



# **ANNEXE AU COMPTE FINANCIER**

**EXERCICE 2025**

# SOMMAIRE

<b>Introduction</b>	<b>5</b>
<b>1 Les faits caractéristiques de l'exercice</b>	<b>6</b>
<b>2 Les principes, règles et méthodes comptables</b>	<b>8</b>
2.1 Les règles et méthodes comptables	8
2.2 Les changements de méthodes comptables sur l'exercice 2024	9
2.1.1 Les régies	9
2.1.2 Les charges à payer pour congés non pris	9
2.3 Les corrections d'erreur sur exercices antérieurs	9
<b>3 Notes relatives aux postes du bilan</b>	<b>10</b>
3.1 L'actif immobilisé	10
3.1.1 Les immobilisations	10
3.1.2 Les amortissements	12
3.2 L'actif circulant	13
3.2.1 Les stocks	13
3.2.2 Les créances	14
3.3 Les capitaux propres et les dettes financières	16
3.3.1 Les financements de l'actif	16
3.3.2 Les neutralisations de l'actif	18

3.3.3 Les réserves facultatives	19
3.3.4 Le résultat et le report à nouveau	19
3.3.5 Les dettes financières	19
3.4 Les provisions	20
3.5 Les dettes non financières	21
3.5.1 Les dettes fournisseurs	21
3.5.2 Les dettes fiscales et sociales	21
3.5.3 Les avances	21
3.5.4 Les dettes liées à des opérations pour compte de tiers	22
3.5.5 Les autres dettes non financières	22
3.6 La trésorerie	23

<b>4 Notes relatives aux postes du compte de résultat</b>	<b>25</b>
---	-----------

4.1 Les produits d'exploitation	25
4.1.1 Les subventions	26
4.1.2 Le chiffre d'affaires	27
4.1.3 Les autres produits de gestion	28
4.1.4 Les produits financiers	28
4.1.5 Les autres produits	28
4.2 Les charges	30
4.2.1 Les charges de fonctionnement	30
4.2.2 Les charges d'intervention	30
4.2.3 Les dotations et reprises aux amortissements et provisions	31

4.2.4 Les charges financières	31
4.3 Le résultat	33
4.4 La Capacité d'Autofinancement (CAF)	34
<b>5 Autres informations</b>	<b>35</b>
5.1 La Contribution Vie Etudiante et de Campus	35
5.2 Les dispositifs d'intervention – aides aux étudiants	35
5.3 Les engagements hors bilan	37
5.4 Les effectifs	41
5.5 Le fonds de roulement	42

## INTRODUCTION

Cette annexe est réalisée selon l'instruction comptable commune du 3 décembre 2024. Elle est applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2025 par les organismes publics visés aux alinéas 4 à 6 de l'article 1 du décret GBCP 2012-1246 du 7 novembre 2012.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025.

Le CROUS Normandie appartient au réseau des œuvres universitaires et scolaires qui relève de la Mission Interministérielle « Recherche et enseignement supérieur universitaire » et plus précisément du Programme 231 « Vie étudiante ».

Il est régi par le Décret n°2016-1042 du 29 juillet 2016 relatif aux missions et à l'organisation des œuvres universitaires. Il vise principalement à favoriser l'amélioration des conditions de vie étudiante par des interventions dans les domaines notamment de l'accompagnement social des études et de leur financement (bourses et aides), de la restauration, du logement (les aides indirectes), de la santé, de la mobilité, de l'action culturelle, des pratiques sportives et du soutien aux initiatives des étudiants (aides médicales et socio-éducatives).

Le Crous est un établissement public dont la particularité est de fonctionner avec un pourcentage conséquent de ressources propres.

## 1 Les faits caractéristiques de l'exercice

Sur le plan comptable, les principaux faits significatifs de l'année 2025 sont les suivants :

- Repas à 1 € pour tous les étudiants boursiers ou en situation de précarité, mesure accompagnée par une augmentation de la Subvention pour Charges de Service Public afin de compenser les pertes de recettes propres en restauration.
- En matière de bourses et aides étudiantes, le Crous a remporté l'appel d'offres de la Région Normandie relatif à la gestion des bourses des étudiants des formations sanitaires et sociales pour la période 2020-2024, puis 2024-2028.
- Le montant de la Contribution de Vie Etudiante et de Campus, mise en œuvre le 1<sup>er</sup> juillet 2018, a augmenté au 1<sup>er</sup> juin 2025, passant de 103 € à 105 €. La collecte et les versements aux établissements de l'enseignement supérieur sont gérés en comptes de tiers.
- Le compte ouvert à la Banque postale a été clôturé au 31 juillet 2024. Ce compte servait uniquement à l'encaissement des CVEC en espèces (ex mandats cash). Le Cnous et les Crous ont passé un marché en 2024 avec la Française des Jeux via NIRIO, qui se charge maintenant d'encaisser les versements en espèces des étudiants et de les reverser sur le compte DFT des agents comptables.
- Les tarifs de restauration étudiante (repas sociaux 1 € et 3,30 €) n'ont pas augmenté en 2025. Par contre, les autres tarifs de restauration (conventions, vente à emporter, prestations exceptionnelles) ont été revus à hauteur de 2% à compter du 1<sup>er</sup> août 2025 (délibération n° 2025-14 du 1 juin 2025). Les tarifs hébergement ont subi une augmentation de 3,26 % à compter du 1<sup>er</sup> septembre 2025 (loyers et charges, délibération n° 2025-07 du 13 mars 2026).
- Les dépenses de viabilisation connaissent une nouvelle baisse cette année suite à l'adhésion du Crous au marché de l'Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2024.
- Les factures relatives à l'hébergement sont émises mensuellement à l'attention des étudiants sans droit ni titre, et sont directement comptabilisées dans les créances contentieuses c/41619 et enregistrées dans le logiciel MARS pour recouvrement immédiat par l'agent comptable. L'impact sur la totalité des créances contentieuses à recouvrer en fin d'exercice est significatif, et en conséquence le montant de la provision constituée pour créances douteuses augmente encore en 2025.

Enfin l'organisation de la chaîne financière continue d'évoluer :

- Le Service facturier et centralisateur de la recette sur le site de Caen, rattaché à l'Agence Comptable depuis avril 2019, gère l'ensemble des liquidations de dépenses et recettes. La dématérialisation des factures de dépenses et de recettes a été généralisée ;
- L'Agence Comptable sur le site de Rouen gère la totalité des opérations comptables du Crous Normandie ;
- La dématérialisation des opérations de régie est complète et l'harmonisation des procédures terminée ;
- Le travail de réduction du nombre de régies a été suspendu en 2024 à la demande de l'ordonnateur. Amorcé dès 2021 avec la fusion des régies de restauration sur les pôles de Rouen et de Caen, 4 régies de restauration situées sur des sites distants (Evreux, Le Havre, Alençon, Cherbourg en 2022) et 6 régies d'hébergement (Le Madrillet et Evreux en 2022, le Havre, Rouen centre et Mont Saint Aignan en 2023, Hérouville Saint Clair en 2024) ont été supprimées. Les opérations quotidiennes d'encaissements, ainsi que les remboursements, sont gérés directement par l'agence comptable. Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2024, le nombre de régies a été réduit à 5 (2 régies pour la restauration et 3 régies pour l'hébergement) ;
- Le Crous utilise depuis mars 2020 un logiciel dédié au recouvrement des créances. L'ensemble des dossiers contentieux justifiant les comptes c/416 sont numérisés. Depuis 2023, les factures émises mensuellement à l'attention des étudiants sans droit ni titre, sont directement comptabilisées dans les créances contentieuses c/41619 et enregistrées dans le logiciel MARS pour recouvrement ;
- Un travail de collaboration entre les services ordonnateur et comptable est poursuivi de manière à sécuriser les procédures et renforcer le contrôle interne comptable et budgétaire (avec notamment l'appui de la référente Maitrise des risques).

## 2 Les principes, règles et méthodes comptables

Le Crous est un établissement public national soumis à la comptabilité budgétaire en application du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 (décret dit GBCP). Ce décret met en place un cadre budgétaire proche de celui fixé par la LOLF pour l'Etat, avec une comptabilité budgétaire fondée sur des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des emplois limitatifs, complétée par la comptabilité générale en droits et obligations constatés apportant la vision patrimoniale.

### 2.1 Les règles et méthodes comptables

Les règles et méthodes comptables sont portées par de nombreux logiciels « métier » qui ne sont pas tous actuellement interfacés avec le logiciel financier et comptable ORION :

- Le logiciel VEM, en restauration qui permet de calculer le chiffre d'affaires en comptabilisant les passages en caisse (droits au comptant) et en émettant les factures d'action sociale pour les partenaires universitaires, ou de restauration exceptionnelle. Il retrace la ventilation du chiffre d'affaires par mode de paiement : badge (monétique IZLY propre au réseau des œuvres), carte bancaire, virement ;
- Le logiciel Garone qui permet la gestion des stocks alimentaires, des produits d'entretien et jetables. Ce logiciel est interfacé avec ORION pour la liquidation des factures de même nature ;
- Le logiciel Epona qui permet les commandes de divers matériels répertoriés dans les marchés nationaux. Ce logiciel est interfacé avec ORION pour les engagements de dépenses ;
- Le logiciel HEBERG qui permet le suivi des droits constatés (chiffre d'affaires hébergement), les versements CAF aux étudiants, les créances, les avances et cautions ;
- Le logiciel Wininvest qui dépeint l'actif et l'origine de son financement, et permet de calculer les amortissements ;
- Le logiciel ATLAS, logiciel comptable des régies, à partir duquel sont effectués les suivis des encaissements en régies ;
- Le logiciel Pléiades pour le calcul de la paye, interfacé avec ORION ;
- Le logiciel AGLAÉ pour le calcul des bourses a été remplacé par le logiciel OLAFE en 2025 ;
- Le logiciel SAGA pour l'attribution des aides spécifiques ;
- Le logiciel MARS pour le recouvrement des créances contentieuses.

Ces logiciels sont des produits nationaux et assurent la comparabilité des comptes et des méthodes de gestion.

## **2.2 Les changements de méthodes comptables sur l'exercice 2025**

### **2.2.1 Les régies**

Il n'y a pas eu de suppression de régie en 2025. Pour la restauration, il reste uniquement 2 régies sur Caen et Rouen, les autres sites distants étant gérés directement par l'agence comptable. Pour l'hébergement, après une première expérimentation relative à la suppression de 2 régies d'hébergement au 1<sup>er</sup> octobre 2022, 3 nouvelles régies ont été supprimées en 2023, puis une en 2024. Au total, on dénombre encore 5 régies, soit 2 en restauration (Rouen et Caen) et 3 en hébergement (Campus1, Campus 2 et Lébisey).

### **2.2.2 Les charges à payer pour congés non pris**

Les charges à payer pour congés non pris ont été constatées pour la 1<sup>ère</sup> fois sur l'exercice 2024. Un état a été constitué en considérant pour chacun des personnels titulaires 4/12<sup>ème</sup> de l'année en jours de congés payés non pris relatifs au dernier quadrimestre de l'année 2024. La valorisation a été effectuée au réel en calculant le salaire brut par agent, plus les charges patronales.

La même méthode de calcul a été appliquée en 2025.

## **2.3 Les corrections d'erreurs sur exercices antérieurs**

Le suivi du patrimoine du Crous est enregistré d'une part dans la comptabilité générale (logiciel ORION) et d'autre part dans une comptabilité auxiliaire (logiciel WININVEST). Les soldes et cumuls de ces deux comptabilités sont parfaitement identiques au niveau de chaque compte.

Il n'y a pas eu de correction apportée sur les imputations comptables en classe 1 et 2 sur l'exercice 2025. Un groupe de travail a été constitué au niveau du réseau de Crous afin de proposer une harmonisation des comptes utilisés pour le patrimoine en 2026.

### 3 Notes relatives aux postes de bilan

#### 3.1 L'actif immobilisé

L'actif immobilisé retrace la valeur du patrimoine du Crous depuis sa création. Au bilan, figurent l'ensemble des biens immobilisables pour leur valeur d'acquisition, puis le montant des amortissements constatés suivant les durées d'amortissement votées par le Conseil d'administration et enfin la valeur nette comptable des biens.

##### 3.1.1 Les immobilisations

Le montant total des biens immobilisés au 31/12/2025 s'élève à 283 310 419,59 €.

Cette valeur brute a augmenté de 20 018 485,67 € correspondant :

- à la comptabilisation des investissements de l'année 2025 pour 25 385 758,28 €, dont 16 169 950 € correspondant à l'entrée dans l'actif des 6 bâtiments de la résidence BACOT1 à Caen (Convention d'utilisation avec l'Etat).
- aux sorties de biens de l'inventaire réalisées en 2025 pour – 5 367 272,61 €, dont 4 936 036,18 € correspondant à la sortie d'inventaire de la résidence de CAUCRIAUVILLE (fin de convention d'utilisation avec l'Etat).

Des transferts depuis les comptes 23 (travaux en cours) ont été réalisés suite aux mises en service des biens et équipements à hauteur de 10 322 044,56 €. Ces travaux concernaient diverses opérations, réalisés sur plusieurs exercices :

- |   |   |
|---|---|
| - Aménagement de la cafétéria des Antilles au Havre             | - Loge résidence Côte de Nacre à Caen                       |
| - Espace santé et bien-être à Caen                              | - Plonge restaurant Côte de Nacre à Caen                    |
| - Bâtiment E de la résidence Grémillon à Hérouville Saint Clair | - Modernisation SSI services centraux                       |
| - Local poubelles au restaurant du Panorama à Mont Saint Aignan | - Aménagement d'un tiers-lieu au restaurant Pasteur à Rouen |

En plus de ces immobilisations incorporelles et corporelles, figurent au bilan des immobilisations financières. Il s'agit des dépôts et cautionnements effectués par le Crous auprès de divers organismes pour un total 42 918,43 €.

	Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
			Par virement de poste à poste	Acquisitions / Mises à disposition / Transferts (*)	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>299 312,89 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>299 312,89 €</b>
	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	299 312,89 €					299 312,89 €
	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>252 617 789,40 €</b>	<b>10 322 044,56 €</b>	<b>17 784 428,32 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>5 367 272,61 €</b>	<b>275 356 989,67 €</b>
	Terrains	19 132 766,00 €		2 425 492,50 €		455 200,00 €	21 103 058,50 €
	Constructions	203 014 732,17 €	9 841 890,02 €	14 020 770,03 €		4 456 327,55 €	222 421 064,67 €
	Installations techniques, matériels, et outillage	13 306 232,13 €		1 032 281,17 €		72 567,08 €	14 265 946,22 €
	Autres immobilisations corporelles	17 164 059,10 €	480 154,54 €	305 884,62 €		383 177,98 €	17 566 920,28 €
	<b>Immobilisations corporelles en cours</b>	<b>10 374 831,63 €</b>		<b>7 601 329,96 €</b>	<b>10 322 044,56 €</b>		<b>7 654 117,03 €</b>
	<b>Autres immobilisations financières</b>	<b>44 350,26 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 431,83 €</b>	<b>42 918,43 €</b>
	Prêts	386,75 €				386,75 €	0,00 €
	Dépôts et cautionnements versés	43 963,51 €				1 045,08 €	42 918,43 €
	<b>TOTAUX</b>	<b>263 336 284,18 €</b>	<b>10 322 044,56 €</b>	<b>25 385 758,28 €</b>	<b>10 322 044,56 €</b>	<b>5 368 704,44 €</b>	<b>283 353 338,02 €</b>

### 3.1.2 Les amortissements

Les biens figurant à l'inventaire sont amortis conformément aux durées d'amortissements votées par le conseil d'administration (délibérations du 11/03/2019 et 20/06/2020).

Fin 2025, les biens ont été amortis à hauteur de 96 632 214,77 €. Cette valeur a augmenté de 4 633 643,45 € correspondant :

- à la comptabilisation des amortissements de l'année 2025 pour 9 545 606,97 €
- à l'annulation des amortissements constatés sur les biens sortis de l'inventaire en 2025 pour – 4 911 963,52 €

La valeur nette comptable du patrimoine au 31/12/2025 représente un total de 186 678 204,82 €.

Tableau des amortissements	Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Cumulés à la fin de l'exercice
			Par virement de poste à poste	Dotations de l'exercice	Par virement de poste à poste	Amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis	
	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>265 678,17 €</b>		<b>18 601,72 €</b>		<b>0,00 €</b>	<b>284 279,89 €</b>
	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits	265 678,17 €		18 601,72 €			284 279,89 €
	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>91 732 893,15 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>9 527 005,25 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 911 963,52 €</b>	<b>96 347 934,88 €</b>
	Constructions	67 569 044,81 €		8 351 723,37 €		4 456 327,55 €	71 464 440,63 €
	Installations techniques, matériels, et outillage	9 844 057,03 €		641 310,88 €		72 567,08 €	10 412 800,83 €
	Autres immobilisations corporelles	14 319 791,31 €		533 971,00 €		383 068,89 €	14 470 693,42 €
	<b>TOTAUX</b>	<b>91 998 571,32 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>9 545 606,97 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 911 963,52 €</b>	<b>96 632 214,77 €</b>

## 3.2 L'actif circulant

### 3.2.1 Les stocks

La valeur globale des stocks a augmenté de 7 595,61 € soit + 1,93 % pour atteindre 401 250,33 € au 31 décembre 2025.

Cette variation est très faible et n'amène aucun commentaire.

Tableau des variations de stocks	Numéro de compte	Nature des stocks et des en-cours	Solde à l'ouverture de l'exercice	Variations des stocks en augmentation (Entrées)	Variations des stocks en diminution (Sorties)	Variation en %	Solde à la clôture de l'exercice
	3212	Produits alimentaires transformables	185 908,27 €	6 169,61 €		3,32%	192 077,88 €
	3222	Produits d'entretien	106 013,60 €	1 499,41 €		1,41%	107 513,01 €
	32281	Produits jetables	77 752,99 €	1 778,53 €		2,29%	79 531,52 €
	37	Boissons	23 979,86 €		-1 851,94 €	-7,72%	22 127,92 €
		<b>TOTAL DES STOCKS</b>	<b>393 654,72 €</b>	<b>9 447,55 €</b>	<b>-1 851,94 €</b>	<b>1,93%</b>	<b>401 250,33 €</b>

### 3.2.2 Les créances de l'actif circulant

Les restes à recouvrer sur l'actif circulant s'élèvent à 5 571 776,42 €. Il se compose :

- Des subventions en attente de versements de la part des financeurs : le Cnous dans le cadre de la contractualisation (1 168 079,23 €).
- De la TVA sur les factures non parvenues (10 010,72 €);
- Des créances en cours de recouvrement amiable sur l'hébergement et la restauration (848 299,84 €) ; Les loyers sont maintenant exigibles à terme échu, ce qui décale dans le temps le recouvrement ;
- Des produits à recevoir (3 354 651,49 €), notamment ceux liés à la restauration et l'hébergement où les titres de recettes sont générés depuis les logiciels métiers à M+1;
- Des créances contentieuses (306 167,18 €), en hausse suite à la comptabilisation des loyers dus par les étudiants sans droit ni titre dès l'émission de la facture mensuelle. Il convient de noter la constitution d'une provision pour créances douteuses équivalente à la totalité des créances contentieuses en hébergement arrêtées au 31/12/2025 ;
- De l'avance versée à Pole Emploi dans le cadre d'une convention de mandat pour la gestion des allocations de retour à l'emploi (44 000 €) ;
- Des créances sur les autres débiteurs (121 812,53 €) qui proviennent :
  - o des titres de recettes à recouvrer auprès des assurances, et des facturations émises sur conventions de recettes.
  - o des ordres de reversements en attente d'encaissements, notamment au titre des indus de bourses et des trop perçus sur salaires.
- Des charges constatées d'avances, liées au paiement de l'avance pour janvier 2026 à Pôle emploi dans le cadre de la convention de mandat (24 922,61 €).

Tableau des créances	Rubriques et postes	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	Ecart	Variation (%)
	<b>Créances de l'actif immobilisé</b>	<b>44 350,26 €</b>	<b>42 918,43 €</b>	<b>-1 431,83 €</b>	<b>-3,23%</b>
	Créances rattachées à des participations				
	Prêts	386,75 €	0,00 €	-386,75 €	-100,00%
	Autres créances immobilisées (dépôts et cautionnements)	43 963,51 €	42 918,43 €	-1 045,08 €	-2,38%
	<b>Créances de l'actif circulant</b>	<b>5 106 581,18 €</b>	<b>5 571 776,42 €</b>	<b>465 195,24 €</b>	<b>9,11%</b>
	<b>- Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne</b>	<b>620 864,17 €</b>	<b>1 178 089,95 €</b>	<b>557 225,78 €</b>	<b>89,75%</b>
	c/441 Subventions	610 358,10 €	1 168 079,23 €	557 721,13 €	91,38%
	c/445 TVA	10 506,07 €	10 010,72 €	-495,35 €	-4,71%
	<b>- Créances clients et comptes rattachés</b>	<b>4 291 131,36 €</b>	<b>4 202 951,33 €</b>	<b>-88 180,03 €</b>	<b>-2,05%</b>
	c/411 Restauration	272 221,70 €	250 098,47 €	-22 123,23 €	-8,13%
	c/412 Hébergement	854 895,45 €	598 201,37 €	-256 694,08 €	-30,03%
	c/416 Créances contentieuses	241 191,50 €	306 167,18 €	64 975,68 €	26,94%
	c/418 Produits à recevoir	3 164 014,21 €	3 354 651,49 €	190 637,28 €	6,03%
	c/491 Provisions pour créances douteuses	-241 191,50 €	-306 167,18 €	-64 975,68 €	26,94%
	- Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
	- Avances et acomptes versés sur commandes	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
	- Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	<b>44 000,00 €</b>	<b>44 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>
	<b>- Créances sur les autres débiteurs</b>	<b>129 454,06 €</b>	<b>121 812,53 €</b>	<b>-7 641,53 €</b>	<b>-5,90%</b>
<b>- Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)</b>	<b>21 131,59 €</b>	<b>24 922,61 €</b>	<b>3 791,02 €</b>	<b>17,94%</b>	
<b>TOTAUX</b>	<b>5 150 931,44 €</b>	<b>5 614 694,85 €</b>	<b>463 763,41 €</b>	<b>2,94%</b>	

### 3.3 Les capitaux propres et les dettes financières

#### 3.3.1 Les financements de l'actif

Les financements alloués par l'Etat et les collectivités sont titrés au cours de l'exercice durant lequel les travaux sont réalisés. En 2025, les financements totaux se sont élevés à 21 315 769,70 €. Il s'agit de divers types de financements au titre de :

- La contractualisation (contrat Cnous/Crous) pour 5 145 054,70 € :
  - o Réhabilitation de la cité Grémillon à Caen (bâtiment E) : 68 933,24 € (l'opération financière est terminée en 2025)
  - o Réhabilitation de la cité Grémillon à Caen (bâtiment D) : 4 489 926,96 €
  - o Réhabilitation de la cité Grémillon à Caen (bâtiment A) : 54 048,00 €
  - o Réhabilitation de la résidence du Panorama à Mont Saint Aignan (Pavillon Ango) : 86 476,20 €
  - o Réhabilitation de l'hôtel des gens de mer au Havre : 154 133,97 €
  - o Travaux urgents dans le RU Campus 1 à Caen : 291 536,33 €
  
- La dotation de l'Etat liée à la convention d'utilisation signée avec l'Etat pour la résidence BACOT 1 à Caen pour 16 169 950 €
  - o Terrain : 2 425 492,50 €
  - o 6 bâtiments : 13 744 457,50 €
  
- Le FIPHFP pour 765 €
  - o Participation à l'équipement à destination des personnels en situation de Handicap

Les sorties d'inventaire réalisées en 2025 sont venues réduire les financements constatés sur les années antérieures à hauteur de 4 941 253,07 €.

D'autre part, la subvention accordée en 2022 par GIVEKA, titrée la même année à hauteur de 10 080,00 € pour financer les études du projet d'aménagement de chambres universitaires a dû être annulée, les travaux n'ayant toujours pas été réalisés en 2025.

Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice 31/12/2025
		Financements reçus	Régularisation financements années antérieures	Reprise suite à la cession ou mise au rebut de l'actif financé	Régularisation financements années antérieures	
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT</b>	<b>200 757 864,16 €</b>	<b>21 315 004,70 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>10 080,00 €</b>	<b>218 421 535,79 €</b>
Financements non rattachés à un actif	1 300 000,00 €					1 300 000,00 €
<b>Financements rattachés à un actif</b>	<b>200 757 864,16 €</b>	<b>21 315 004,70 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>10 080,00 €</b>	<b>217 121 535,79 €</b>
- Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	121 266 923,23 €	16 169 950,00 €		4 552 000,00 €		132 884 873,23 €
- Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété						
- Financement des autres actifs :						
<i>État</i>	79 490 940,93 €	5 145 054,70 €		389 253,07 €	10 080,00 €	84 236 662,56 €
<i>Autres</i>						
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT</b>	<b>5 585 832,48 €</b>	<b>765,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>		<b>5 586 597,48 €</b>
Financements non rattachés à un actif						
<b>Financements rattachés à un actif</b>	<b>5 585 832,48 €</b>	<b>765,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>		<b>5 586 597,48 €</b>
- Régions	2 008 217,60 €					2 008 217,60 €
- Départements	788 055,00 €					788 055,00 €
- Communes et groupements de communes	1 512 696,55 €					1 512 696,55 €
- Autres collectivités et établissements publics	1 215 055,93 €	765,00 €				1 215 820,93 €
- Union Européenne						
- Autres organismes						
- Autres	61 807,40 €					61 807,40 €
<b>TOTAUX</b>	<b>206 343 696,64 €</b>	<b>21 315 769,70 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>10 080,00 €</b>	<b>224 008 133,27 €</b>

Tableau des financements de l'actif

### 3.3.2 Les neutralisations des financements de l'actif

Les dotations et les subventions font l'objet de reprises pour neutraliser l'amortissement des biens qu'elles financent sur la même durée que les plans d'amortissement desdits biens. Le montant des neutralisations de l'exercice s'élève à 7 945 936,23 €.

Les sorties de biens de l'inventaire ont entraîné des régularisations de reprises sur subvention des années antérieures pour 4 941 253,07 €.

	Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Cumulés à la fin de l'exercice
			Neutralisation de l'exercice	Régularisation neutralisation années antérieures	Reprise suite à la cession ou mise au rebut de l'actif financé	Régularisation neutralisation années antérieures	
	<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT</b>	<b>63 816 175,21 €</b>	<b>7 902 511,78 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>66 777 433,92 €</b>
	Financements non rattachés à un actif						
	<b>Financements rattachés à un actif</b>	<b>63 816 175,21 €</b>	<b>7 902 511,78 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>66 777 433,92 €</b>
	- Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	34 826 671,14 €	5 889 858,19 €		4 552 000,00 €		36 164 529,33 €
	- Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété						
	- Financement des autres actifs :						
	État	28 989 504,07 €	2 012 653,59 €		389 253,07 €		30 612 904,59 €
	Autres						
	<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT</b>	<b>558 104,30 €</b>	<b>43 424,45 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>601 528,75 €</b>
	Financements non rattachés à un actif						
	<b>Financements rattachés à un actif</b>	<b>558 104,30 €</b>	<b>43 424,45 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>601 528,75 €</b>
	- Régions	8 217,60 €	185,19 €				8 402,79 €
	- Départements	175 767,54 €	13 134,25 €				188 901,79 €
	- Communes et groupements de communes	348 619,88 €	25 466,67 €				374 086,55 €
	- Autres collectivités et établissements publics	6 457,86 €	1 376,93 €				7 834,79 €
	- Union Européenne						
	- Autres organismes						
	- Autres	19 041,42 €	3 261,41 €				22 302,83 €
	<b>TOTAUX</b>	<b>64 374 279,51 €</b>	<b>7 945 936,23 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>67 378 962,67 €</b>

### 3.3.3 Les réserves de l'établissement

Les fonds propres comprennent également les réserves, alimentées par les résultats excédentaires affectés durablement à l'établissement. Les réserves au 31/12/2025 s'élèvent à 30 490 897,56 €, après affectation du résultat de l'exercice 2024.

### 3.3.4 Le résultat de l'exercice et le report à nouveau

Le résultat de l'exercice 2025 est un bénéfice de 1 977 012,65 €. Après le vote du conseil d'administration, il sera affecté en totalité sur le compte de réserves.

### 3.3.5 Les dettes financières

Le Crous a souscrit 4 emprunts pour financer des constructions ou achats de bâtiments. Le montant des emprunts diminue normalement des remboursements effectués chaque année. Les échéances des prêts sont en 2029 (services centraux Rouen), 2031 (A Docks), 2040 (Charpak) et 2041 (Barbet). Le Crous n'a pas contracté de nouvel emprunt en 2025.

Les dettes financières sont également composées des cautions étudiantes, ainsi que des intérêts courus non échus en fin d'exercice sur les emprunts souscrits à hauteur de 38 009,71 €.

Le montant des dépôts de garantie, encaissés et remboursés au fil de l'eau au gré des arrivées et des départs des étudiants, connaît une faible variation à hauteur de +0,36 % pour s'établir à 2 987 633,16 €. Ces cautions abondent de manière stable et durable la trésorerie du Crous.

Rubriques et postes	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	Ecart	Variation (%)	Degré d'exigibilité du passif		
					Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus de 5 ans
<b>Dettes financières</b>	<b>7 998 732,70 €</b>	<b>7 567 493,77 €</b>	<b>-431 238,93 €</b>	<b>-5,39%</b>	<b>3 463 977,06 €</b>	<b>1 708 598,15 €</b>	<b>2 394 918,56 €</b>
- Emprunts obligataires	0,00 €	0,00 €	0,00 €				
- Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	4 974 929,65 €	4 541 780,90 €	-433 148,75 €	-8,71%	438 264,19 €	1 708 598,15 €	2 394 918,56 €
- Dettes financières et autres emprunts	3 023 803,05 €	3 025 712,87 €	1 909,82 €	0,06%	3 025 712,87 €		

### 3.4 Les provisions

En 2025, le total des provisions augmente de 113 % :

- Les provisions pour risques diminuent de 345 409,76 €, un litige provisionné en 2022 ayant été réglé en 2025 ;
- Les provisions pour gros entretien diminuent de 411 968 €, cette somme ayant servi à financer des remplacements de mobiliers dans la résidence Athéna ; dans le même temps, une provision de 2 520 000 € est constituée en 2025 afin de réaliser des travaux d'entretien dans les résidences, programmés à partir de 2026.
- Des provisions relatives aux comptes épargne-temps sont constituées chaque année sur le seul compte 1582 et représentent le total chargé. Le mode de calcul s'effectue à partir du coût moyen journalier pour chaque agent, basé sur 264 jours ouvrés par an.

Tableau des provisions	Rubriques et postes	Solde à l'ouverture de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice	Ecart	Variation (%)
	<b>Provisions réglementées</b>						
	<b>Provisions pour risques</b>	<b>355 909,76 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>345 409,76 €</b>	<b>10 500,00 €</b>	<b>-345 409,76 €</b>	<b>-97,0%</b>
	Provisions pour litiges	355 909,76 €		345 409,76 €	10 500,00 €	-345 409,76 €	-97,0%
	Autres provisions pour risques						
	<b>Provisions pour charges</b>	<b>1 227 142,09 €</b>	<b>3 063 106,00 €</b>	<b>927 142,09 €</b>	<b>3 363 106,00 €</b>	<b>2 135 963,91 €</b>	<b>174,1%</b>
	Provisions pour gros entretien ou grandes révisions	711 968,00 €	2 520 000,00 €	411 968,00 €	2 820 000,00 €	2 108 032,00 €	296,1%
	Provisions pour CET	515 174,09 €	543 106,00 €	515 174,09 €	543 106,00 €	27 931,91 €	5,4%
Autres provisions pour charges	0,00 €			0,00 €	0,00 €		
<b>TOTAL DES PROVISIONS</b>	<b>1 583 051,85 €</b>	<b>3 063 106,00 €</b>	<b>1 272 551,85 €</b>	<b>3 373 606,00 €</b>	<b>1 790 554,15 €</b>	<b>113,1%</b>	

### **3.5 Les dettes non financières**

#### **3.5.1 Les dettes fournisseurs**

Elles se composent principalement des charges à payer aux fournisseurs dont les factures n'étaient pas parvenues avant la clôture des comptes. Elles sont enregistrées au compte c/4081 pour un montant de 2 427 959,20 €. Ce montant représente 3,7 % du montant total des charges annuelles et atteste du paiement régulier des factures tout au long de l'année.

Les 62 142,38 € également enregistrés en dettes fournisseurs, correspondent aux retenues de garanties effectuées sur les opérations d'investissement.

#### **3.5.2 Les dettes fiscales et sociales**

Il s'agit de certaines cotisations payées par prélèvement le mois suivant (taxe sur les salaires, cotisations prévoyance...), des cotisations comptabilisées au titre des chèques vacances et de la TVA. Comme en 2024, des charges à payer relatives à la comptabilisation des congés non pris par les personnels entre septembre et décembre 2025 sont comptabilisées à hauteur de 1 576 520,64 €.

#### **3.5.3 Les avances**

Les avances et acomptes reçus sont en diminution (1 187 520,11 €). Ils résultent :

- des anticipations de loyers reçus des étudiants pour 614 120,11 €, contre 752 241,58 en 2024 ;
- des avances versées par le Cnous au titre de la contractualisation pour des projets en cours de réalisation à hauteur de 560 000 €. Néanmoins ces sommes ne seront définitivement acquises à l'établissement que lorsque les dépenses afférentes auront été réalisées ;
- du reliquat des subventions versées par le CCAS de Cherbourg en 2024 et 2025, destinées à financer des aides spécifiques aux étudiants (13 400 €).

### 3.5.4 Les dettes liées à des opérations pour compte de tiers

Les opérations gérées en comptes de tiers sont les aides et bourses ainsi que la collecte de la CVEC. Elles représentent une avance de 10 339 783,45 € et correspondent à :

- des avances encaissées par le Crous au titre des dispositifs d'aides directes qui peuvent fluctuer d'un exercice à l'autre. Ces reports sont indispensables pour assurer les paiements de janvier et février de l'année suivante ;
- de la collecte CVEC campagne 2025/2026 pour 7 096 538 €. Le 1<sup>er</sup> versement vers les établissements de l'enseignement supérieur sera effectué en janvier 2026, conformément au décret 2022-1509 du 1<sup>er</sup> décembre 2022.

### 3.5.5 Les autres dettes non financières

Parmi ces dettes figurent les virements à réimputer et les excédents de versement à rembourser aux étudiants, ces opérations n'étant pas réalisées faute de coordonnées bancaires.

Le montant important des recettes à classer provient de l'encaissement quotidien des recettes d'hébergement et de restauration, en attente de l'émission des titres de recettes mensuels du mois de décembre. Ces titres ne seront émis que début janvier 2026, après la clôture mensuelle des logiciels métiers (restauration et hébergement) et comptabilisés en produits à recevoir sur l'exercice 2025. Ces encaissements s'élèvent à 2 392 475,12 € au 31/12/2025.

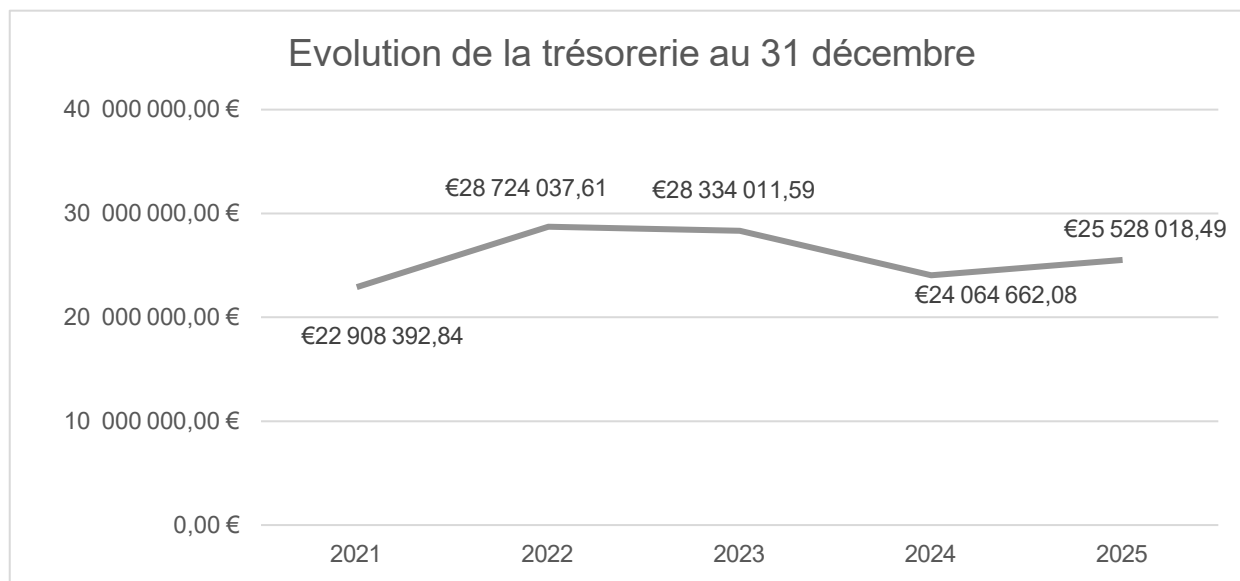
	Rubriques et postes	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	Ecart	Variation (%)
Tableau des dettes	<b>Dettes non financières</b>	<b>17 560 511,60 €</b>	<b>18 183 987,91 €</b>	<b>623 476,31 €</b>	<b>3,55%</b>
	- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 353 987,68 €	2 490 101,58 €	136 113,90 €	5,78%
	- Dettes fiscales et sociales	1 516 294,19 €	1 707 360,34 €	191 066,15 €	12,60%
	- Avances et acomptes reçus	1 321 241,58 €	1 187 520,11 €	-133 721,47 €	-10,12%
	- Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	9 573 061,30 €	10 339 783,45 €	766 722,15 €	8,01%
	- Dettes liée au prélèvement sur ressources accumulées			0,00 €	
	- Autres dettes non financières	2 795 926,85 €	2 459 222,43 €	-336 704,42 €	-12,04%
	- Produits constatés d'avance	0,00 €		0,00 €	

### 3.6 La trésorerie

Le Crous n'est pas confronté à des difficultés de trésorerie : son plus bas niveau constaté début avril a été égal à 14 999 885,12 €, son plus haut niveau début septembre à 29 455 332,38 €. La trésorerie connaît une augmentation de 1 463 356,41 € sur l'exercice 2025 pour atteindre 25 528 018,49 € au 31 décembre (136 jours de fonctionnement avec un coût journée de 187 230 €).

Cette hausse de la trésorerie s'explique notamment par l'augmentation de la cotisation CVEC à 105 € par étudiant (+563 533 € collectés par rapport au 31/12/2024)

La trésorerie du Crous est composée de la caisse et du compte bancaire de l'agence comptable (compte au Trésor). En 2024, le Crous et les Crous ont passé un marché avec la Française des Jeux via NIRIO, qui se charge maintenant d'encaisser les versements en espèces des étudiants et de les reverser sur le compte DFT des agents comptables.



<b>Trésorerie au 31/12/2024 (compte financier 2024)</b>		<b>24 064 662 €</b>
<b>Variation de trésorerie exécuté 2025</b>		<b>1 463 356 €</b>
<b>Trésorerie nette globale exécutée 2025</b>		<b>25 528 018 €</b>
<b>Trésorerie liée à des dépenses futures probables ou certaines en propre</b>		
<b>1</b>	<b>Provisions</b>	<b>3 679 773 €</b>
<b>2</b>	<b>Emprunts et dettes assimilées</b>	<b>881 304 €</b>
	<i>Emprunts</i>	<i>433 149 €</i>
	<i>Cautionnements (15% de retenue de précaution)</i>	<i>448 155 €</i>
<b>3</b>	<b>Opérations pluriannuelles liées à l'investissement</b>	<b>- €</b>
	<i>Subventions déjà perçues mais non utilisées</i>	<i>- €</i>
	<i>Autofinancement avec engagement juridique pris</i>	<i>- €</i>
<b>4</b>	<b>Autres opérations fléchées ayant fait l'objet d'un titre de recettes global couvrant plusieurs exercices</b>	<b>1 829 914 €</b>
<b>Éléments de fragilité potentielle de la trésorerie</b>		
<b>5</b>	<b>Créances douteuses c/416 non provisionnées</b>	<b>- €</b>
	<b>Créances supérieures à deux ans non provisionnées (hors 416)</b>	<b>- €</b>
<b>Trésorerie liée à des dépenses futures probables ou certaines pour compte de tiers et Autres</b>		
<b>6</b>	<b>Encaissements de la collecte CVEC sur la campagne en cours non encore décaissés vers les établissements d'enseignement supérieur ou titrés (solde du compte 4676)</b>	<b>7 096 538 €</b>
<b>7</b>	<b>Reliquats de bourses et aides</b>	<b>3 216 704 €</b>
	<i>dont Aides spécifiques MESR</i>	<i>395 334 €</i>
	<i>dont AMM (Aide Mobilité Master) MESR</i>	<i>4 000 €</i>
	<i>dont AMP (Aide Mobilité Parcoursup) MESR</i>	<i>64 500 €</i>
	<i>dont Bourses, aides ministère de la Culture MCC</i>	<i>112 911 €</i>
	<i>dont Bourses, aides ministère de l'Agriculture MAA</i>	<i>157 401 €</i>
	<i>dont GEN</i>	<i>1 122 €</i>
	<i>dont IMT</i>	<i>- €</i>
	<i>dont GENES</i>	<i>- €</i>
	<i>dont Autres bourses et aides (BRSS) Région Normandie</i>	<i>2 481 436 €</i>
<b>8</b>	<b>Autres</b>	<b>1 760 920 €</b>
	<i>Avances subvention CCAS Cherbourg</i>	<i>13 400 €</i>
	<i>Avances crédits CNOUS contractualisation</i>	<i>560 000 €</i>
	<i>Avances CPER Région opération</i>	
	<i>Anticipations loyers étudiants (compte 419)</i>	<i>1 187 520 €</i>
<b>Total Trésorerie "non disponible"</b>		<b>18 465 154 €</b>
<b>Trésorerie "disponible" exécuté 2025</b>		<b>7 062 864 €</b>

## 4 Notes relatives aux postes du compte de résultat

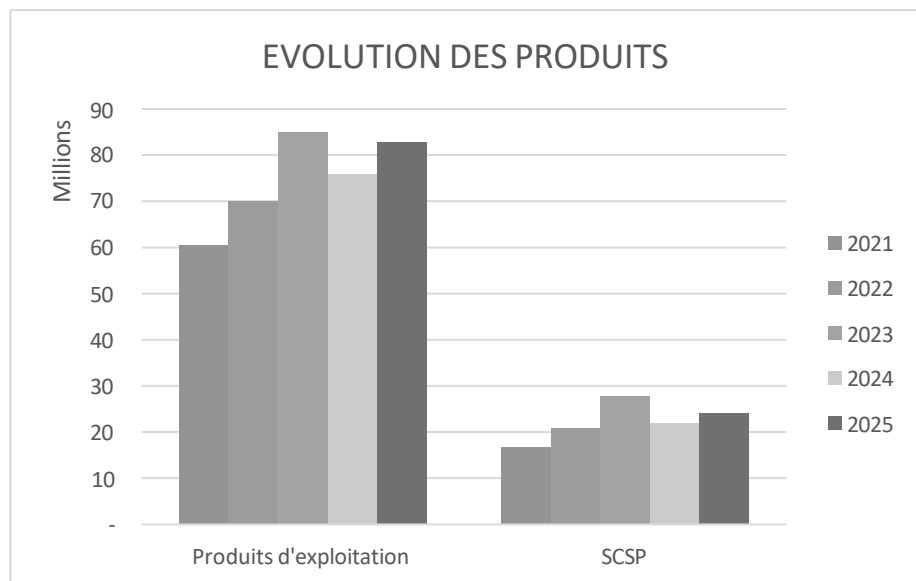
### 4.1 Les produits d'exploitation : 82 749 903,71 €

En 2025, le niveau des produits d'exploitation s'élève à 82 749 903,71 €, soit une variation de + 6 984 452,27 € (+ 9,22 %) par rapport à 2024. Corrigée des reprises de provisions et de financements (opérations budgétaires pour ordre), l'augmentation est de + 3 242 242,62 €, soit + 4,64 %.

Tous les postes budgétaires sont en augmentation, à l'exception des subventions de financements hors SCSP. Le financement manquant correspond à la suppression de la subvention perçue en 2024 au titre du bouclier tarifaire (compensation de l'Etat suite aux hausses importantes des coûts des énergies). La SCSP augmente de plus de 2 millions d'euros et la part de la CVEC revenant au Crous de 58 229,25 €

Globalement, les ventes et prestations de service augmentent de + 1 203 585 ,35 € (+ 2,76 % par rapport à 2024). Le chiffre d'affaires atteint 44 840 628,85 €. Toutefois, les recettes liées à l'activité de restauration restent en retrait et montrent un manque à gagner important du fait du prix du repas à 1€ pour les étudiants boursiers ou en situation précaire. Cette perte a été compensée par une hausse de la SCSP.

Ces chiffres mettent en évidence la structure atypique du Crous en tant qu'établissement public national, qui fonctionne avec 61,35 % de ressources propres en 2025.



	2021	2022	2023	2024	2025
Produits d'exploitation	60 531 879 €	70 055 166 €	85 053 321 €	75 765 451 €	82 749 904 €
SCSP	16 802 385 €	20 775 482 €	27 830 849 €	22 023 467 €	24 048 015 €

#### **4.1.1 Les subventions : 25 178 473,81 € (24 607 508,37 € en 2024)**

##### **La subvention pour charges de service public : 23 917 062 €**

La subvention pour charges de service public reçue du MESR est en augmentation de 9,5 %, soit plus de 2 millions d'euros par rapport à 2024. Pour mémoire, elle s'élevait à 21 839 319 € en 2024.

La SCSP annoncée au budget initial était de 22 563 413 € (20 518 322 € en 2024), incluant plus de 2 millions d'euros supplémentaires destinés à financer les mesures RH prises en faveur des personnels et l'accroissement de l'activité restauration.

Les compléments de SCSP perçus à hauteur de 1 353 649 € (1 314 491 € en 2024) sont destinés à compenser la perte du chiffre d'affaires due à la vente de repas à 1 € (par rapport aux chiffres réalisés, soit 1 257 172 €), et la restauration agréée (96 477 €).

##### **La subvention au titre du Fonds vert de l'Etat : 126 867 €**

Le Crous a perçu une subvention de 126 867 € au titre de l'axe 1 du Fonds vert de l'Etat, dédiée à la restauration. Elle vient s'ajouter la SCSP.

##### **Les autres subventions de divers financeurs de l'Etat ou des entités publiques :**

- De l'Etat pour 4 086 € : revalorisation du régime indemnitaire des personnels sociaux ;
- De l'Etat pour 743,87 € : reversement du reliquat au titre du bouclier tarifaire énergie
- Du FIPHFP pour 3907 € : financement de matériel pour le personnel en situation de handicap ;
- Du Ministère de l'agriculture et de la souveraineté alimentaire pour 21 017,83 € : frais de gestion liés à la convention de mandat pour la gestion des bourses ;
- De l'ASP pour 16 560,32 € : financement des contrats aidés ;
- Du CCAS de Cherbourg pour 5 600 € : aides sociales à destination des étudiants de Cherbourg.

##### **La part de la collecte CVEC 2024/2025 attribuée au Crous en 2025 : 1 082 629,79 €.**

#### 4.1.2 Le chiffre d'affaires : 44 840 628,85 €

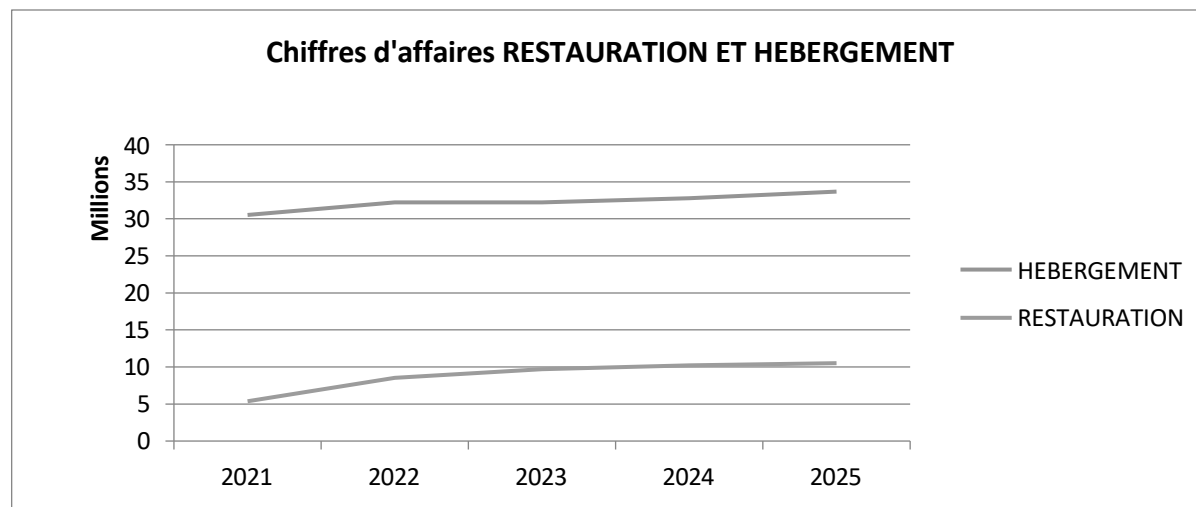
Le chiffre d'affaires 2025 est supérieur à celui de 2024, avec une augmentation de l'ordre de 1 203 585,35 €, soit + 2,76 %.

	2021	2022	2023	2024	2025	Ecart 2025/2024	%
HEBERGEMENT	30 525 472,68 €	32 230 477,22 €	32 239 266,78 €	32 763 518,99 €	33 678 881,81	915 362,82 €	2,79%
RESTAURATION	5 371 817,57 €	8 540 234,48 €	9 709 036,47 €	10 230 071,38 €	10 515 355,17	285 283,79 €	2,79%
AUTRES PRESTATIONS	629 701,66 €	162 622,24 €	158 777,91 €	139 151,82 €	116 271,92	-22 879,90 €	-16,44%
COMMISSIONS ET COURTAGES	31 156,27 €	91 939,63 €	70 652,00 €	73 264,69 €	71 968,17	-1 296,52 €	-1,77%
LOCATIONS DIVERSES	26 866,50 €	36 037,33 €	42 935,10 €	36 072,41 €	56 487,49	20 415,08 €	56,59%
AUTRES PRODUITS	615 928,63 €	666 390,95 €	736 380,10 €	394 964,21 €	401 664,29	6 700,08 €	1,70%
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>37 200 943,31 €</b>	<b>41 727 701,85 €</b>	<b>42 957 048,36 €</b>	<b>43 637 043,50 €</b>	<b>44 840 628,85 €</b>	<b>1 203 585,35 €</b>	<b>2,76%</b>

Les secteurs de l'hébergement et de la restauration connaissent chacun une hausse de 2,79 %, soit respectivement + 915 362,82 € et + 285 283,79 €.

Le chiffre d'affaires de l'hébergement est en augmentation du fait d'un taux de remplissage plus important tout au long de l'année.

Le chiffre d'affaires de la restauration continue sa progression, constatée depuis 2022, en raison de l'augmentation de la fréquentation des restaurants. Il reste toutefois inférieur à celui de 2019 (11 393 891 €) du fait de la vente de repas à 1€ aux étudiants boursiers, compensé par une subvention complémentaire de la SCSP.



Les autres produits qui composent le chiffre d'affaires sont stables globalement.

### **4.1.3 Les autres produits de gestion : 3 066 191,85 €**

Ce compte est composé de recettes très diverses :

dont certaines sont récurrentes, comme :

- Les frais de gestion des bourses de la Région Normandie (277 188,36 €) et de Campus France versés par le Crous (6 320,00 €)
- Les reversements sur la distribution automatique (140 920,14 €)
- Les redevances des étudiants logés sans droit ni titre (180 961,18 €)
- Les loyers des personnels logés en convention d'occupation précaire (27 630,25 €)
- Les recettes exceptionnelles pour prescription quadriennale, annulations de demandes de paiement et services faits réalisés sur les exercices antérieurs (115 359,64 €)
- Les remises de fin d'année sur les marchés alimentaires récupérables en 2025 (239 396,00 €)

et d'autres ponctuelles comme :

- Les primes « certificat d'économie d'énergie » (237 419,09 €)
- Le reversement d'Habitat 76 au titre du solde disponible de participation pour couverture du renouvellement des composants et des dépenses pour gros entretien, dans le cadre de la fin de bail pour les résidences Pléiades à Mont Saint Aignan (1 834 861,19 €)
- La vente de véhicules et mobiliers organisée par les domaines (5 990,00 €)
- Le don du Rotary Club pour aider les étudiants à se restaurer au Crous (146,00 €)

### **4.1.4 Les produits financiers : 0 €**

Le Crous ne bénéficie d'aucun produit financier car il n'est pas autorisé à effectuer des placements.

### **4.1.5 Les autres produits : 9 675 199,20 €**

Ce poste regroupe les écritures pour ordre (sans impact sur la trésorerie) et présente un montant largement supérieur à 2024. Il est composé :

- des reprises sur provisions et dépréciations constatées sur les années antérieures, ainsi que les transferts de charges au titre des avantages en nature repas pour un total de 1 729 262,97 €
- des reprises d'amortissements qui permettent de ne pas faire porter la charge de l'amortissement sur le budget de l'établissement pour les biens immobilisés financés sur subventions à hauteur de 7 945 936,23 €. Ce compte est en forte augmentation du fait de l'intégration dans le patrimoine du Crous de la résidence Bacot 1.

PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>		
Subventions pour charges de service public	24 048 015,00	22 023 467,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	48 269,02	1 559 640,83
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	0,00	0,00
Dons et legs	0,00	0,00
Produits de la fiscalité affectée	1 082 629,79	1 024 400,54
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>		
Ventes de biens ou prestations de services	44 829 598,85	43 637 043,50
Produits de cessions d'éléments d'actif	0,00	0,00
Autres produits de gestion	3 066 191,85	1 587 569,76
Production stockée et immobilisée	0,00	0,00
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<b>Autres produits</b>		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	1 729 262,97	1 246 958,19
Reprises du financement rattaché à un actif	7 945 936,23	4 686 031,06
<b>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</b>	0,00	0,00
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>82 749 903,71</b>	<b>75 765 110,88</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits des participations et des prêts	0,00	340,26
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées	0,00	0,00
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	0,00	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Gains de change	0,00	0,00
Autres produits financiers	0,00	0,00
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	0,00	0,00
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>0,00</b>	<b>340,26</b>
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)	0,00	0,00
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>82 749 903,71</b>	<b>75 765 451,14</b>

## **4.2 Les charges : 80 772 891,06 €**

Les charges augmentent de 5 099 597,31 € par rapport à 2024 pour s'établir à 80 772 891,06 €. Cette augmentation provient uniquement des dotations aux amortissements, avec l'entrée dans le patrimoine du Crous de la résidence Bacot 1 et de la constitution de provisions pour gros entretien.

Corrigée des dotations aux amortissements et provisions (opérations budgétaires pour ordre), on constate une diminution de 538 652,85€, soit – 0,79 %.

### **4.2.1 Les charges de fonctionnement : 66 414 601,64 €**

Les achats de marchandises pour 8 160 154,64 € connaissent des augmentations liées à celles de l'activité de restauration de + 2,44 % par rapport à 2024 (denrées alimentaires). Après une hausse importante en 2023, les dépenses de consommation diminuent encore cette année de 5,95 % pour atteindre 27 081 705,32 €. Cette baisse importante provient notamment de la diminution des charges de viabilisation (nouveaux marchés de gaz et électricité signés en janvier 2024 auprès de la Direction des Achats de l'Etat).

Les charges de personnel sont en hausse de 865 274,94 € par rapport à 2024, soit + 3 % pour un total de 29 692 144,15 €. L'augmentation porte essentiellement sur les mesures RH en termes de rémunérations de l'année 2024 constatée en année pleine en 2025 (hausse du SMIC, du point d'indice, revalorisation des grilles indiciaires, primes pouvoir d'achat...) et l'augmentation des cotisations patronales au titre du CAS pensions (+4%).

Les autres charges de fonctionnement s'élèvent à 1 480 597,53 € et sont également en augmentation de 112 712,27 €, soit + 8,24 %. Parmi ces dernières figurent les taxes fiscales (taxe sur les salaires, versement transport, taxe d'enlèvement des ordures ménagères...), ainsi que les pertes sur les créances irrécouvrables et remises gracieuses à hauteur de 24 889,97 €.

### **4.2.2 Les charges d'intervention : 824 219,87 €**

Elles regroupent les sommes versées :

- aux associations ou établissements dans le cadre de la réalisation des projets financés par la CVEC
- aux étudiants dans le cadre des aides sociales financées par des subventions des collectivités territoriales et autres organismes
- aux établissements au titre de la restauration et foyers agréés

Les charges d'intervention sont en légère augmentation + 6,23 % par rapport à 2024. Cette augmentation est due à l'augmentation des dépenses réalisées sur les crédits CVEC.

### **4.2.3 Les dotations aux amortissements et provisions**

Le montant des dotations aux amortissements et provisions est en augmentation de 72,92 % et s'élève à 13 370 080,15 €.

Les dotations aux amortissements sur les immobilisations s'élèvent à 10 000 806,97 € avec une forte augmentation due à l'entrée dans le patrimoine du Crous de la résidence Bacot 1 (6 bâtiments). Les dotations aux provisions augmentent également pour atteindre 3 369 273,18 € (3 063 106,00 € enregistrés dans les comptes 15 et 306 167,18 € enregistrés dans le compte 4912 en créances douteuses).

### **4.2.4 Les charges financières**

Il s'agit des intérêts versés au titre des emprunts en cours pour 163 989,40 €. Ce poste est en diminution de 46 510,75 €, soit – 22,10 %. Cette baisse provient de la fin du remboursement d'un prêt en 2024 pour l'acquisition de Labédoyère au Havre.

Le rapport de l'ordonnateur donnera plus de précisions sur les produits et charges de l'exercice.

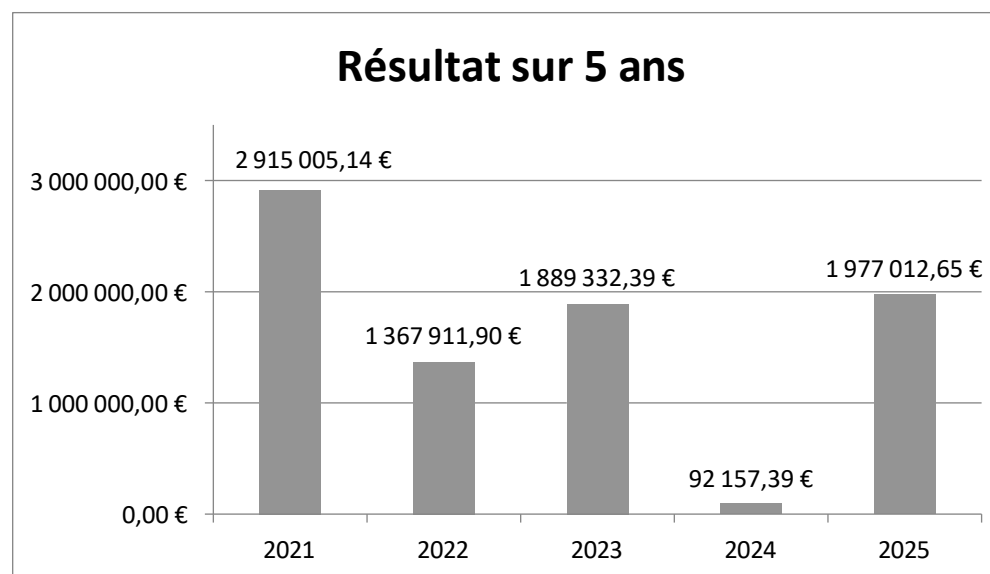
CHARGES	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>		
Achats	8 160 154,64	7 965 596,46
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation direct de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	27 081 705,32	28 794 748,17
<b>Charges de personnel</b>		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	19 886 503,70	19 413 846,04
Charges sociales	9 311 120,26	8 966 150,36
Intéressement et participation	0,00	0,00
Autres charges de personnel	494 520,19	446 872,81
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	1 480 597,53	1 367 885,26
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	13 370 080,15	7 731 829,99
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>79 784 681,79</b>	<b>74 686 929,09</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
<b>Dispositif d'intervention pour compte propre</b>		
Transfert aux ménages	475 193,37	342 688,99
Transferts aux entreprises	16 250,00	16 250,00
Transferts aux collectivités territoriales	0,00	0,00
Transferts aux autres collectivités	332 776,50	416 925,52
<b>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</b>		
<b>Dotations aux provisions et dépréciations</b>	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>	<b>824 219,87</b>	<b>775 864,51</b>
<b>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</b>	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	<b>80 608 901,66</b>	<b>75 462 793,60</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Charges d'intérêt	163 989,40	210 500,15
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Pertes de change	0,00	0,00
Autres charges financières	0,00	0,00
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>	<b>163 989,40</b>	<b>210 500,15</b>
Impôt sur les sociétés	0,00	0,00
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>	<b>1 977 012,65</b>	<b>92 157,39</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>82 749 903,71</b>	<b>75 765 451,14</b>

### 4.3 Le résultat

CHARGES	Montants exécutés	PRODUITS	Montants exécutés
Personnel	29 692 144,15	Subventions de l'Etat	24 086 777,02
<i>dont charges de pensions civiles</i>	4 198 634,29	Fiscalité affectée	1 082 629,79
Fonctionnement autre que les charges de personnel	50 256 527,04	Autres subventions	9 507,00
Intervention	824 219,87	Autres produits	57 570 989,90
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>80 772 891,06</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>82 749 903,71</b>
<b>Résultat = bénéfice</b>	<b>1 977 012,65</b>		
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat</b>	<b>82 749 903,71</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat</b>	<b>82 749 903,71</b>

Le résultat de l'exercice est un bénéfice de 1 977 012,65 €. Ce résultat excédentaire a pu être réalisé grâce à l'intervention de l'Etat, avec une hausse de la SCSP de plus de 2 millions d'€.

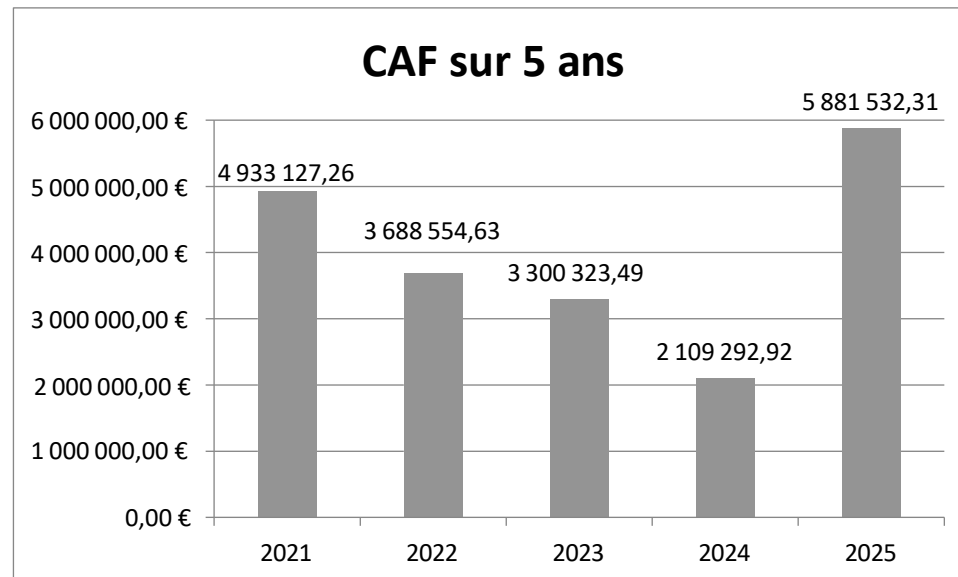
Toutefois, il faut noter qu'il existe un décalage d'exercice entre les recettes encaissées et titrées en fonctionnement et la réalisation des dépenses. Au titre de la CVEC, les dépenses n'interviennent qu'après l'examen des projets en commission. La subvention 2025 s'élève à 1 082 629,79 € mais n'a été utilisée qu'à hauteur de 475 193,37 € en 2025. En prenant en compte cette recette constatée et non dépensée entièrement sur l'exercice, le résultat serait un excédent de seulement 1 369 576,23 €.



#### 4.4 La Capacité d'AutoFinancement (CAF)

Le résultat est complété par le calcul de la capacité d'autofinancement qui ne prend en compte que les opérations ayant une action sur la trésorerie. Elle s'élève à 5 881 532,31 € en 2025. Elle reste positive.

INTITULES	COMPTES	SENS	MONTANTS
Résultat net de l'exercice	120	+	1 977 012,65
Dotation aux amortissements	6811	+	10 000 806,97
Dotations aux provisions	6815+6817	+	3 369 273,18
Reprise sur amortissements	7813	-	7 945 936,23
Reprise sur provisions	7815+7817	-	1 513 743,35
Valeur nette comptable des actifs cédés	6577	+	109,09
Produits de cessions d'éléments d'actifs	7577	-	5 990,00
		CAF	5 881 532,31



## 5 Autres informations

### 5.1 La Contribution de Vie Etudiante et de Campus

L'impact de la CVEC sur la trésorerie du Crous est majeur : les 7 096 538 € nets encaissés au titre de la collecte 2025/2026 représente plus de 27 % des 25 528 018,49 € de la trésorerie du Crous au 31 décembre. La collecte 2024/2025 arrêtée au 31/12/2024 s'élevait à 6 533 005 €, soit une augmentation de 563 533 €. Pour rappel, le montant de la contribution s'élève cette année à 105 €. Depuis l'exercice 2022, le 1<sup>er</sup> versement aux établissements de l'enseignement supérieur est reporté en janvier N+1, conformément au décret 2022-1509 du 1/12/2022.

Il convient de noter que le produit de la collecte de la CVEC ainsi que les versements au profit des établissements affectataires ne sont pas comptabilisés dans le budget du Crous mais en opérations pour comptes de tiers.

### 5.2 Les dispositifs d'intervention – aides aux étudiants

Il s'agit de dépenses opérées pour compte de tiers et qui à ce titre ne sont pas inscrites dans le budget du Crous. De fait, elles ne sont pas prises en compte dans le calcul d'une journée de fonctionnement.

13 579 597,48 € ont été encaissés et 13 391 262,08 € ont été versés aux étudiants sur l'exercice 2025. Ces opérations pour compte de tiers constituent cette année un excédent de 188 335,40 € dans la trésorerie du Crous. Pour mémoire, ces chiffres ne prennent pas en compte les reliquats de crédits constatés l'année antérieure et repris en bilan d'entrée.

Ces dispositifs d'aides directes sont au nombre de 11 :

- Aides à la Mobilité Master, Aides spécifiques, Aides à la mobilité Parcours sup, Aides aux apprenants de la GEN (MESR) ;
- Bourses et aides spécifiques MAA (Ministère de l'agriculture et de l'agroalimentaire) ;
- Bourses et aides spécifiques MCC (Ministère de la Culture) ;
- Bourses et aides spécifiques régionales sanitaires et sociales (Région Normandie) ;
- Bourses GIVEKA.

Une procédure a été mise en œuvre afin de comptabiliser les ordres de reversement dans des comptes autres que ceux des opérations pour compte de tiers (C/46322xx). Une restitution des crédits avec information du financeur est effectuée en fin d'exercice.

## LES BOURSES ET AIDES AUX ETUDIANTS

Opérations	Comptes	Libellé	Décaissements	Encaissements
GEN	C 467732GEN C 44343GEN	Bourses GEN	<b>53 334,60</b>	<b>3 442,30 36 000,00</b>
AMM	C 46733AMM C 44343AMM	Aides Mobilité Master	<b>288 000,00</b>	<b>271 000,00</b>
AMP	C 46735AMP C 44343AMP	Aides Mobilité Parcoursup	<b>102 500,00</b>	<b>60 000,00</b>
MCC ASAA	C 46774MCCASAA C 44343MCCASAA	Aides spécifiques du Ministère de la Culture	<b>8 356,00</b>	<b>6 000,00</b>
ASPE	C 467734ASPE C 44343ASPE	Aides spécifiques MESRI	<b>1 643 486,68</b>	<b>9 716,54 1 784 000,00</b>
MCC	C 46774MCC C 44343MCC	Bourses du ministère de la culture	<b>1 459 877,60</b>	<b>4 453,10 1 316 000,00</b>
MAA	C 467516MAAF C 44343MAA142	Bourses MAA programme 142	<b>982 185,50</b>	<b>150,00 1 012 000,00</b>
BRSS / ARSS	C 46731BRSS C 46731ARSS C 44347BRSS	Bourses Région Aides spécifiques Région Form sanitaires et sociales	<b>8 826 508,70 22 013,00</b>	<b>71 272,54 563,00 9 000 000,00</b>
GIVEKA	C 467762GIVE C 467761GIVE	Bourses GIVEKA	<b>5 000,00</b>	<b>5 000,00</b>
<b>TOTAL</b>			<b>13 391 262,08</b>	<b>13 579 597,48</b>

## Les engagements hors bilan

Le Crous a signé des conventions de « dettes indirectes » avec de nombreux bailleurs sociaux permettant la construction et la rénovation de résidences universitaires. Ces engagements pluriannuels ne figurent pas dans la comptabilité du Crous, car les redevances annuelles sont comptabilisées en section de fonctionnement et dans chaque exercice budgétaire concerné.

Ces conventions sont de plusieurs types :

- Baux emphytéotiques : A la fin de la convention, l'immeuble devient la propriété de l'Etat. Une convention d'utilisation sera alors signée entre l'Etat et le Crous, le bien intégrera l'inventaire du Crous suite à la valorisation de l'immeuble par les services des domaines.
- Locations simples : les baux sont signés pour une période plus courte et renouvelables. Le Crous n'est que locataire de la résidence.

Ces conventions ont été signées à l'origine par l'ex-Crous de Caen et l'ex-Crous de Rouen, un suivi « normand » est maintenant réalisé dans les tableaux récapitulatifs ci-après.

Date de l'engagement	Résidence	Adresse	Créancier	Nature engagement	Fin d'engagement financier	Durée (années)	Prix de revient définitif de la construction	Montant estimatif initial des engagements (tous frais incl)	Montant des annuités échues (tous frais inclus)			Montant de l'engagement estimatif à échoir (tous frais incl)	
									Années antérieures	Année courante 2025	Total		
	<b>Résidence PLEIADE</b>	Avenue du MI de Lattre de Tassigny - 76130 MONT ST AIGNAN									0	0	
07/04/1995	3ème tranche (B) = PLEIADE 3	126 logements	Habitat 76	Contrat de location Bail emphytéotique H76/ETAT (32 ans) à compter du 30/12/1996	01/12/2026	32	5 624 133 €	- €	6 914 242 €	241 446 €	7 155 688 €	-	7 155 688 €
28/02/1995	<b>Résidence MADRILLET</b>	17-19-21 Av. Mare aux daims - 76800 ST ETIENNE ROUVRAY	Habitat 76	Contrat de location Bail emphytéotique H76/ETAT durée équivalente à celle des emprunts	31/12/2027		3 696 392 €	- €	3 828 110 €	120 284 €	3 948 394 €	-	3 948 394 €
29/05/2007	<b>Résidence ROUVRAY</b>	30 Rue Julien Grimaud - 76800 ST ETIENNE ROUVRAY	Habitat 76	Contrat location AOT H76/ETAT du 30/01/2009 pour 31 ans (du 01/01/2007 au 31/12/2037)	31/12/2039	31	5 083 056 €	- €	3 637 074 €	249 865 €	3 886 938 €	-	3 886 938 €
11/09/1990	<b>Résidence BOUGAINVILLE</b>	117 Rue Casimir Delavigne - 76600 LE HAVRE	Alcéane le Havre	Convention de location Bail emphytéotique ETAT/OPHLM du 10/04/1990 (36 ans)	09/04/2026	36		- €	4 520 072 €	200 452 €	4 720 524 €	-	4 720 524 €
30/06/1993	<b>Résidence DELAVIGNE</b>	43-47 Rue Casimir Delavigne - 76600 LE HAVRE	Alcéane le Havre	Convention de location Bail emphytéotique ETAT/OPHLM du 08/03/1994 (36 ans)	07/03/2030	36		- €	9 365 852 €	440 779 €	9 806 631 €	-	9 806 631 €
01/10/1992	<b>Résidence ITON (phase 1)</b>	14 Rue Nicolas Copernic - 27000 EVREUX	SAIEM Evreux	Convention de location Bail emphytéotique ETAT/OPHLM (34 ans)	30/09/2026	34		- €	6 217 939 €	213 395 €	6 431 334 €	-	6 431 334 €
15/12/2010	<b>Résidence P-G DE GENNES</b>	134 Av. du Mt Riboudet - 76000 ROUEN	Habitat 76	Contrat de location VEFA H76	31/12/2042	31	6 257 375 €	- €	2 812 969 €	281 000 €	3 093 969 €	-	3 093 969 €
10/01/2011	<b>Résidence MALIBRAN</b>	172 BD de l'Europe - 76100 ROUEN	Habitat 76	Contrat de location VEFA H76	31/12/2049		7 801 012 €	- €	3 229 905 €	340 747 €	3 570 653 €	-	3 570 653 €
04/10/2012	<b>Résidence SAINT-NICOLAS</b>	10 Rue Aviateur Guérin - 76600 LE HAVRE	Habitat 76	Contrat de location	31/12/2044	30	8 268 198 €	- €	3 414 612 €	359 951 €	3 774 563 €	-	3 774 563 €
02/07/2013	<b>Résidence Emma BOVARY</b>	4 Bd Gambetta - 76000 ROUEN	Habitat 76	Contrat de location VEFA H76	31/12/2054	42	7 880 898 €	- €	2 584 245 €	326 580 €	2 910 826 €	-	2 910 826 €
04/10/2012	<b>Résidence CLOVIS</b>	10-14 Rue Clovis - 76600 LE HAVRE	Habitat 76	Contrat de location AOT H76/ETAT	31/12/2049	maxi 37,5	5 062 859 €	- €	1 552 012 €	229 636 €	1 781 648 €	-	1 781 648 €
02/08/2013	<b>Résidence DUGUAY TROUIN</b>	21-23 Rue Dugay Trouin - 76600 LE HAVRE	Habitat 76	Contrat de location VEFA H76	31/12/2055	40	5 264 091 €	- €	1 030 720 €	157 972 €	1 188 691 €	-	1 188 691 €
24/03/2016	<b>Résidence LECESNE</b>	124 Rue Lecesne - 76600 LE HAVRE	Habitat 76	Contrat de location VEFA H76	31/12/2058	40	6 990 752 €	412 539 €	1 420 325 €	355 180 €	1 775 505 €	-	1 362 966 €
22/07/2016	<b>Résidence CAP AVENUE</b>	124 Av. de Caen - 76100 ROUEN	Habitat 76	Contrat de location VEFA H76	31/12/2058	41	4 078 199 €	242 428 €	755 896 €	201 049 €	956 945 €	-	714 517 €

Date de l'engagement	Résidence	Adresse	Créancier	Nature engagement	Fin d'engagement financier	Durée (années)	Prix de revient définitif de la construction	Montant estimatif initial des engagements (tous frais incl)	Montant des annuités échues (tous frais inclus)			Montant de l'engagement estimatif à échoir (tous frais incl)	
									Années antérieures	Année courante 2025	Total		
01/01/2008	<b>Cité du PANORAMA</b> <b>Restructuration PANORAMA</b> <b>Bâtiments : Boieldieu -</b> <b>Gericault - Dufy - Honegger -</b> <b>Saint Saëns - P. Corneille - T.</b> <b>Corneille</b>	Bd Siegfried - 76130 MONT ST AIGNAN	Habitat 76	Convention de location Bail emphytéotique	01/08/2041	30	17 112 459 €	- €	7 335 422 €	545 742 €	7 881 165 €	-	7 881 165 €
01/04/2000	<b>Cité du Panorama</b> <b>Maupassant / Scudéry</b> <b>(Réhabilitation 1998)</b>	Bd Siegfried - 76130 MONT ST AIGNAN	Habitat 76		31/03/2024	25	2 501 206 €	- €	3 057 236 €	139 143 €	3 196 379 €	-	3 196 379 €
01/11/2002	<b>Cité du BOIS</b> <b>Monet / Poussin</b> <b>(Réhabilitation)</b>	Avenue du maréchal Juin - 76130 MONT ST AIGNAN	Habitat 76	Convention de location	31/12/2028		4 141 568 €	- €	2 288 005 €	107 478 €	2 395 483 €	-	2 395 483 €
14/06/2016	<b>Cité du BOIS</b> <b>Monet / Poussin</b> <b>(Réhabilitation)</b>	Avenue du maréchal Juin - 76130 MONT ST AIGNAN	Habitat 76	Convention participation financière	31/12/2026	11	13 641 574 €	- €	1 968 745 €	393 749 €	2 362 494 €	-	2 362 494 €
<b>CITE BACOT 2</b>													
01/03/1994	Fiche 1020 / 0281181	10 Rue du Maréchal Juin - 14 000 CAEN Bâtiments 7 à 9	Caen la mer habitat	Convention de location Bail emphytéotique ETAT/HLM (34 ans) signé le 08/11/1993	31/12/2026	34	4 988 254 €	- €	8 468 083 €	375 837 €	8 843 920 €	-	8 843 920 €
01/05/1994	Fiche 1021 / 0349230												
01/09/1994	Fiche 1022 / 0355249												
<b>CITE BACOT 3</b>													
01/02/1995	Fiche 447 / 364123	10 Rue du Marechal Juin - 14 000 CAEN Bâtiments A à C	CDC Habitat (Plaine normande)	Convention de location Bail emphytéotique ETAT/HLM (34 ans) 091B	01/03/2029	35	8 572 968 €	- €	6 664 253 €	240 330 €	6 904 583 €	-	6 904 583 €
01/06/1992	Fiche 481 / 425479												
<b>CITE SATIE</b>													
01/07/1998	Fiche 599 / 453940	114-116 Rue de Lebisey - 14000 CAEN	CDC Habitat (Plaine normande)	Convention de location Convention d'occupation temporaire ETAT/HLM (34 ans)	07/11/2030	32	8 256 626 €	- €	6 234 184 €	254 546 €	6 488 730 €	-	6 488 730 €
01/10/1998	Fiche 630 / 463881												
<b>CITE BRETON</b>													
01/04/1993	Extension 1ère tranche (1993)	Avenue de la grande cavée - 14200 HEROUVILLE ST CLAIR	Calvados Habitat	Convention de location Bail emphytéotique ETAT/HLM (36 ans)	31/12/2027	35	7 158 440 €	- €	13 109 507 €	444 117 €	13 553 624 €	-	13 553 624 €
01/04/1993	Extension 1ère tranche (1994)												
01/10/1994	<b>Cité TRISTAN</b>	Avenue de la grande cavée - 14200 HEROUVILLE ST CLAIR	Calvados Habitat	Convention de location Bail emphytéotique ETAT/HLM (34 ans)	31/12/2027	34	6 425 772 €	- €	11 311 244 €	402 801 €	11 714 045 €	-	11 714 045 €

Date de l'engagement	Résidence	Adresse	Créancier	Nature engagement	Fin d'engagement financier	Durée (années)	Prix de revient définitif de la construction	Montant estimatif initial des engagements (tous frais incl)	Montant des annuités échues (tous frais inclus)			Montant de l'engagement estimatif à échoir (tous frais incl)
									Années antérieures	Année courante 2025	Total	
01/07/2002	Résidence JARDINS SAINT-PAUL	6 Rue du chemin neuf - 76000 ROUEN	Polylogis Logirep	Convention de location simple	01/07/2032	10		- €	3 366 214 €	192 729 €	3 558 943 €	- 3 558 943 €
04/06/2015	Résidence CAUCHOISE	97 Rue Cauchoise - 76000 ROUEN	FONCIA	Contrat de location simple	31/08/2032	15		- €	1 726 831 €	372 563 €	2 099 394 €	- 2 099 394 €
01/07/2005	Résidence LA VARENDE	12 Place des Faienciers - 76100 ROUEN	CDC Habitat (Plaine Normande)	Convention de location simple	01/07/2035	10		- €	4 164 546 €	230 102 €	4 394 647 €	- 4 394 647 €
15/05/2018	Services centraux R+5	135 Bd de l'Europe - 76100 ROUEN	Famille Empisse	Bail commercial	14/05/2027	9		- €	181 395 €	50 040 €	231 435 €	- 231 435 €
01/09/2009	Résidence GALOIS	Rue Thomas Becket - 76130 MONT ST AIGNAN	LOGEO (Logiseine)	Convention de location simple	18/03/2027	18		- €	3 066 563 €	236 136 €	3 302 699 €	- 3 302 699 €
01/07/2006	Résidence ITON (phase 2)	Rue Nicolas Copernic - 27000 EVREUX	SAIEM Evreux	Convention de location simple	30/06/2026	10	3 596 507 €	- €	2 261 192 €	175 831 €	2 437 023 €	- 2 437 023 €
01/07/2009	Résidence GODEHILDE	Rue du chasseur - 27000 EVREUX	SAIEM Evreux	Convention de location simple	30/06/2039	15	6 651 414 €	- €	3 766 211 €	317 037 €	4 083 248 €	- 4 083 248 €
01/07/2016	Résidence Lebas	61 Rue de l'Abbaye - 50100 CHERBOURG EN COTENTIN	HLM Cotentin	Convention de location simple	01/09/2026	3		- €	141 072 €	17 634 €	158 706 €	- 158 706 €
											0	0
<b>Totaux</b>							<b>149 053 752,21 €</b>	<b>654 967,00 €</b>	<b>130 394 679,03 €</b>	<b>8 214 150,48 €</b>	<b>138 608 829,51 €</b>	<b>- 137 953 862,51 €</b>

### 5.3 Les effectifs

L'autorisation d'emplois rémunérés par le Crous en 2025 est de 665 ETPT, répartis en 661 ETPT sous plafond LFI et 4 ETPT hors plafond LFI. Le tableau ci-dessous retrace les dépenses de personnel pour l'exercice 2025.

	EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI		EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND ORGANISME	
	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *
<b>TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL ( 1 + 2 + 3 + 4 )</b>	<b>644,97</b>	<b>29 590 060,04 €</b>	<b>2,23</b>	<b>42 671,54 €</b>	<b>647,20</b>	<b>30 389 890,00 €</b>
<b>1. TITULAIRES</b>	<b>206,22</b>	<b>13 035 429,62 €</b>			<b>206,22</b>	<b>13 035 429,62 €</b>
* Titulaires État	206,22	13 035 429,62 €			206,22	13 035 429,62 €
* Titulaires organisme (corps propre)						
<b>2. CONTRACTUELS</b>	<b>438,75</b>	<b>16 554 630,42 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>438,75</b>	<b>16 554 630,42 €</b>
* Contractuels de droit public	<b>438,75</b>	<b>16 554 630,42 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>438,75</b>	<b>16 554 630,42 €</b>
CDI	265,86	10 756 191,65 €			265,86	10 756 191,65 €
CDD	172,89	5 798 438,77 €	0,00	0,00 €	172,89	5 798 438,77 €
Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €
* Contractuels de droit privé	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €
CDI						
CDD						
<b>3. CONTRATS AIDES</b>			<b>2,23</b>	<b>42 671,54 €</b>	<b>2,23</b>	<b>42 671,54 €</b>
<b>4. AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...)</b>						<b>757 158,42 €</b>

Le rapport de l'ordonnateur explicite ces données.

## Le fonds de roulement

### Evolution de la situation patrimoniale en 2025

EMPLOIS	Montants exécutés	RESSOURCES	Montants exécutés
Insuffisance d'autofinancement		Capacité d'autofinancement	5 881 532,31
Investissements	25 385 758,28	Financement de l'actif par l'État	21 304 924,70
		Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	765,00
		Autres ressources	7 421,83
Remboursement des dettes financières	2 587 548,30	Augmentation des dettes financières	2 156 309,37
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>27 973 306,58</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>29 350 953,21</b>
Augmentation du fonds de roulement	1 377 646,63	Diminution du fonds de roulement	

Le fonds de roulement comptable connaît une augmentation de 1 377 646,63 € sur l'exercice 2025. Le fonds de roulement au 31/12/2025 est donc de 13 623 224,51 €.

	Compte financier 2024	Variation 2025	Compte financier 2025
Fonds de roulement	12 245 577,88	1 377 646,63	13 623 224,51
Besoin en fonds de roulement	-11 819 084,20	-85 709,78	-11 904 793,98
Trésorerie	24 064 662,08	1 463 356,41	25 528 018,49

Ce fonds de roulement, qui mesure les ressources dont le Crous dispose à moyen et long terme (hors chiffre d'affaires) pour financer son exploitation courante, permet de financer 73 jours de fonctionnement contre 65 jours en 2024. Le coût journée 2025 est en légère baisse par rapport en 2024 : 187 230 € / jour (188 726 € / jour en 2024).

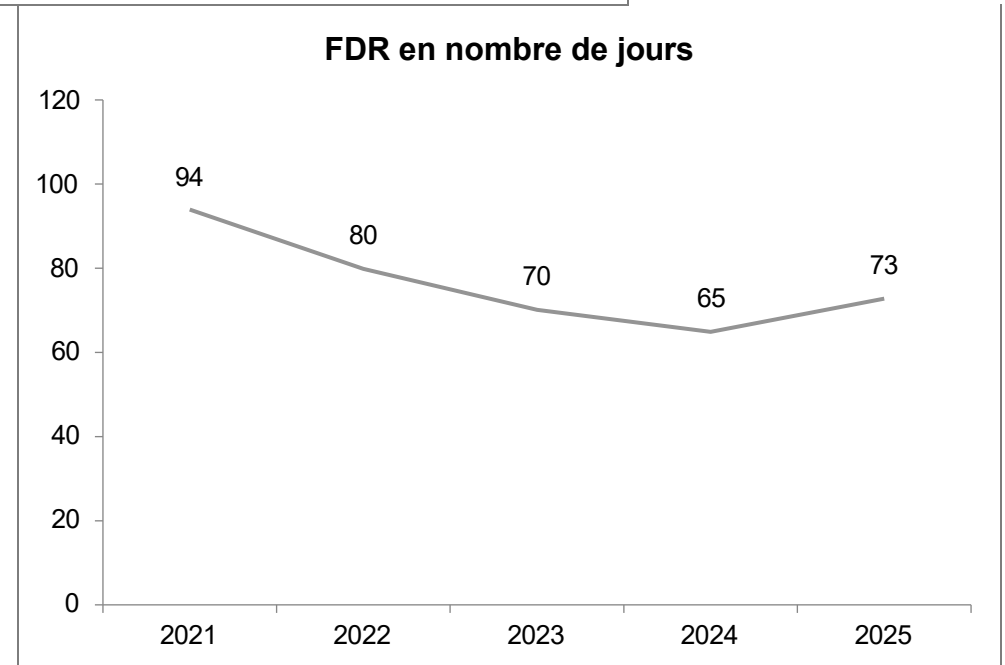
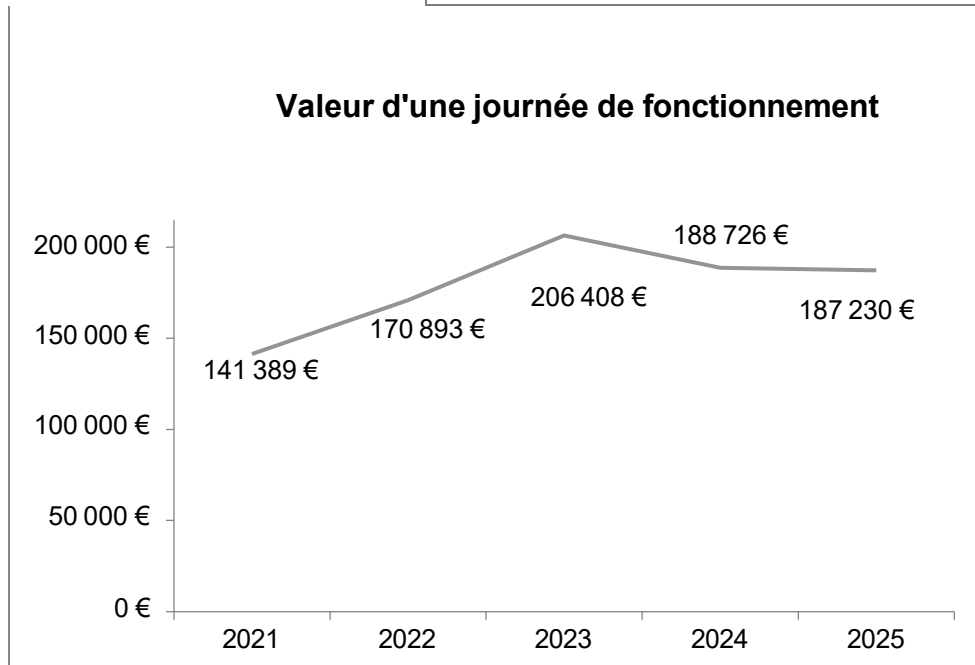
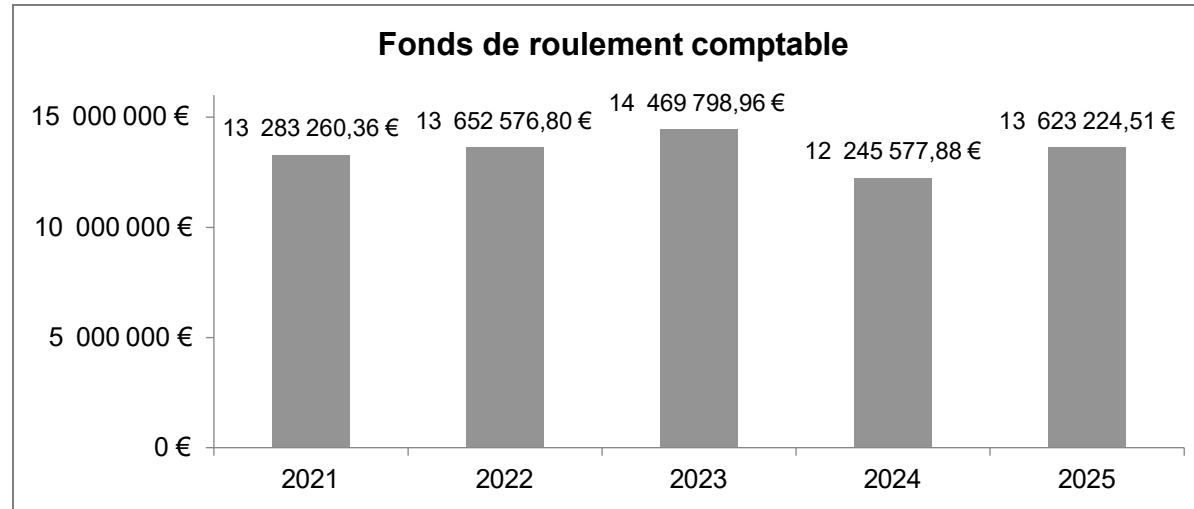
Le tableau ci-après permet de comparer l'évolution du fonds de roulement sur les 5 dernières années, et également :

- un fonds de roulement disponible au 31/12/2025 en déduisant la valeur des stocks et les remboursements d'emprunts ;
- un fonds de roulement mobilisable au 01/01/2026, en déduisant du fonds de roulement disponible, les dépôts de garantie (à hauteur de 15 % seulement) et le prélèvement sur le FDR déjà prévu au budget initial 2026.

Compte financier 2025

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>I - Détermination du coût d'une journée de fonctionnement</b>					
a) dépenses de fonctionnement classe 6	80 772 891 €	75 673 294 €	83 163 989 €	68 687 254 €	57 616 874 €
b) opérations d'ordre interne à déduire :	<b>13 370 080 €</b>	<b>7 731 830 €</b>	<b>8 857 142 €</b>	<b>7 165 683 €</b>	<b>6 716 740 €</b>
dotations aux amortissements et provisions (c/68)	13 370 080 €	7 731 830 €	8 857 142 €	7 165 683 €	6 716 740 €
Pertes sur cessions (c/75)					
Cessions internes (c/186)					
<b>Dépenses</b>	<b>67 402 811 €</b>	<b>67 941 464 €</b>	<b>74 306 847 €</b>	<b>61 521 571 €</b>	<b>50 900 134 €</b>
c) valeur d'une journée de fonctionnement (a - b) / 360	<b>187 230 €</b>	<b>188 726 €</b>	<b>206 408 €</b>	<b>170 893 €</b>	<b>141 389 €</b>
d) besoin en fonds de roulement minimum c) * 20 jours	<b>3 744 601 €</b>	<b>3 774 526 €</b>	<b>4 128 158 €</b>	<b>3 417 865 €</b>	<b>2 827 785 €</b>
<b>II - Fonds de roulement comptable</b>					
a) capitaux circulants (classes 3, 4, 5)	32 113 380 €	30 047 281 €	33 648 378 €	33 724 365 €	27 308 786 €
b) dettes à court terme (Classe 4)	18 490 155 €	17 801 703 €	19 178 579 €	20 071 788 €	14 025 526 €
<b>Fonds de roulement comptable</b>	<b>13 623 225 €</b>	<b>12 245 578 €</b>	<b>14 469 799 €</b>	<b>13 652 577 €</b>	<b>13 283 260 €</b>
<b>en nombre de jours</b>	<b>73</b>	<b>65</b>	<b>70</b>	<b>80</b>	<b>94</b>
<b>III - Détermination du fonds de roulement disponible</b>					
Rappel du fonds de roulement comptable	<b>13 623 225 €</b>	<b>12 245 578 €</b>	<b>14 469 799 €</b>	<b>13 652 577 €</b>	<b>13 283 260 €</b>
<b>A déduire</b>	<b>6 349 202 €</b>	<b>5 179 231 €</b>	<b>5 734 263 €</b>	<b>6 457 350 €</b>	<b>2 847 075 €</b>
a) Reports de crédits (opérations fléchées)	1 829 914 €	2 528 184 €	3 093 666 €	3 277 375 €	
b) Valeur du stock (classe 3)	401 250 €	393 655 €	384 209 €	335 507 €	387 912 €
c) Provisions comptabilisées comptes 15 + 49	3 679 773 €	1 824 243 €	1 796 541 €	2 386 326 €	1 937 410 €
d) Placements financiers budgétaires compte 5081					
e) Créances douteuses comptes 416 (non provisionnées)	0 €	0 €	0 €	0 €	68 717 €
f) Remboursement d'emprunts	438 264 €	433 149 €	459 847 €	458 142 €	453 036 €
<b>Fonds de roulement disponible</b>	<b>7 274 023 €</b>	<b>7 066 347 €</b>	<b>8 735 536 €</b>	<b>7 195 226 €</b>	<b>10 436 185 €</b>
<b>en nombre de jours</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>74</b>
<b>IV- Détermination du fonds de roulement mobilisable</b>					
Rappel du fonds de roulement disponible	<b>7 274 023 €</b>	<b>7 066 347 €</b>	<b>8 735 536 €</b>	<b>7 195 226 €</b>	<b>10 436 185 €</b>
<b>A déduire</b>	<b>4 560 157 €</b>	<b>5 179 951 €</b>	<b>3 616 740 €</b>	<b>4 960 702 €</b>	<b>1 207 375 €</b>
a) Dépôts de garantie compte 165 (15%)	453 857 €	446 512 €	446 418 €	438 977 €	433 236 €
c) Prélèvement FDR disponible - Budget initial	4 106 300 €	4 733 439 €	3 170 322 €	4 521 725 €	774 139 €
<b>Fonds de roulement mobilisable</b>	<b>2 713 866 €</b>	<b>1 886 396 €</b>	<b>5 118 796 €</b>	<b>2 234 524 €</b>	<b>9 228 810 €</b>
<b>en nombre de jours</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>25</b>	<b>13</b>	<b>65</b>

Les graphiques ci-dessous comparent les données des 5 derniers exercices



Pour prendre en compte les spécificités du réseau des Crous, avec les avances des aides directes, de la collecte CVEC et des cautions étudiantes, le Crous propose une méthode de calcul différente du fonds de roulement disponible.

Ce tableau de retraitement prend en compte les provisions, les emprunts et les créances douteuses non provisionnées comme dans le tableau précédent. Mais il tient aussi compte des opérations pluriannuelles liées à l'investissement à hauteur des financements déjà perçus mais non utilisés, ainsi que les recettes fléchées déjà titrées en fonctionnement mais dont les dépenses seront réalisées sur l'exercice suivant (CVEC et accessibilité). Enfin, les dépôts de garantie ne sont comptabilisés que pour 15 % de leur montant total (afin de se prémunir d'une variation négative), car ils constituent une ressource stable intégrante du FDR.

<b>Fonds de roulement net global (compte financier 2024)</b>		<b>12 245 578 €</b>
<b>Variation du FDR exécuté 2024</b>		<b>1 377 647 €</b>
<b>Fonds de roulement net global exécuté 2025</b>		<b>13 623 225 €</b>
<b>Fonds de roulement lié à des dépenses futures probables ou certaines</b>		
<b>1</b>	<b>Provisions (15xxx) ou dépréciations (491xxx)</b>	<b>3 679 773 €</b>
<b>2</b>	<b>Emprunts et dettes assimilées</b>	<b>881 304 €</b>
	<i>Emprunts (retenue 1 annuité)</i>	<i>433 149 €</i>
	<i>Cautionnements (15% de retenue de précaution)</i>	<i>448 155 €</i>
<b>3</b>	<b>Opérations pluriannuelles liées à l'investissement</b>	<b>- €</b>
	<i>Subventions déjà perçues mais non utilisées</i>	<i>- €</i>
	<i>Autofinancement avec engagement juridique pris</i>	<i>- €</i>
<b>4</b>	<b>Autres opérations fléchées ayant fait l'objet d'un titre de recettes global couvrant plusieurs exercices</b>	<b>1 829 914 €</b>
<b>Éléments de fragilité potentielle du fonds de roulement</b>		
<b>5</b>	<b>Créances douteuses c/416 non provisionnées</b>	<b>- €</b>
	<b>Créances supérieures à deux ans non provisionnées (hors 416)</b>	<b>- €</b>
<b>Total Fonds de roulement non disponible</b>		<b>6 390 992 €</b>
<b>Fonds de roulement "disponible" exécuté 2025</b>		<b>7 232 233 €</b>

# Règlement intérieur de la vie en résidence universitaire

Année universitaire 2026-2027

## PRÉAMBULE

Le présent règlement définit les conditions de vie en résidence universitaire, conformément à la circulaire n°20260120 du 18 février 2026. Il s'applique à tout résident, quelle que soit sa situation juridique.

Le présent règlement peut être complété, le cas échéant, de mesures supplémentaires arrêtées par le Crous et approuvées par son conseil d'administration. Ces mesures, annexées au présent règlement, ne peuvent en aucun cas venir en contradiction de ses dispositions.

## DEFINITIONS

- **Résident** : personne logée dans une résidence universitaire du Crous et qui bénéficie d'un droit d'occupation (décision d'admission).
- **Décision d'admission** : document fixant les conditions et modalités d'occupation d'un logement en résidence universitaire. Il est envoyé au futur résident après le paiement de l'avance sur loyer (réservation) ou au renouvelant après validation de la réservation, et lui ouvre son droit d'occupation.
- **Occupant sans droit ni titre** : toute personne occupant illégalement un logement sans décision d'admission (à la suite d'une décision d'abrogation ou à la suite d'une poursuite de l'occupation malgré la fin de la décision d'admission). Dans ce cas, l'occupant reste soumis au respect du règlement intérieur.
- **Logements des Crous** : logements équipés de meubles et, selon les résidences, d'électroménager et ouvrant droit aux aides au logement CAF (le logement Crous n'est pas un logement meublé au titre de la réglementation de droit commun).
- **Loyer** : somme (soit forfait, soit loyer nu + complément mobilier + charges) payé mensuellement par le résident.
- **Indemnité d'occupation** : somme versée par un occupant sans droit ni titre.
- **Colocation** : logement prévu pour être occupé par plusieurs résidents.
- **Espaces communs** : espaces partagés au sein d'une colocation.
- **Espaces collectifs** : espaces partagés au sein de la résidence (cuisines, sanitaires, salles de travail, salles de sport, salles TV, couloirs, ...) ou espaces extérieurs dans l'enceinte de la résidence.
- **Abrogation** : décision mettant fin au droit d'occupation valant à compter de la date indiquée dans la décision d'abrogation.
- **Exclusion** : obligation pour le résident ou l'occupant sans droit ni titre de quitter le logement qu'il occupe.
- **Expulsion** : recours à la force publique, à la suite d'une décision de justice, pour obliger le résident ou l'occupant d'un logement à quitter celui-ci.
- **Renouvellement** : concerne l'étudiant qui loue en juillet et août et reste l'année suivante dans le même logement.
- **Réadmission** : concerne l'étudiant qui est autorisé à revenir l'année d'après, sans rester l'été et sur dérogation du directeur général, sans garantie au maintien de son type de logement actuel.

## **I. Droit d'occupation du logement**

### **Article 1. Nécessité d'une décision d'admission**

Un résident peut occuper un logement dans une résidence universitaire s'il a préalablement bénéficié d'une décision d'admission, de renouvellement ou de réadmission en cours de validité du directeur général du Crous. Ce droit d'occupation est accordé aux dates fixées par la décision d'admission.

Le résident doit effectuer, chaque année, l'ensemble des démarches nécessaires à son renouvellement ou sa réadmission selon les conditions définies par le Crous, en application de la circulaire de gestion locative nationale. S'il n'a pas accompli ces démarches, il devient occupant sans droit ni titre à échéance de son droit d'occupation.

Dans l'hypothèse où le résident occupe un logement au sein d'une « résidence de la réussite », il est informé que le maintien dans ce logement n'est pas autorisé, sauf dérogation exceptionnelle. S'il remplit les conditions de logement dans une résidence Crous, il lui sera proposé une réadmission dans une résidence Crous, pour l'année universitaire suivante, lors des demandes de renouvellements adressées par le Crous aux étudiants logés.

### **Article 2. Visites**

Chaque résident dispose de la liberté de recevoir des visites. Le résident est responsable des visiteurs dont il a autorisé l'accès et des incidents que ceux-ci pourraient produire dans son logement et dans les espaces collectifs de la résidence. Le droit de visite autorisé s'exerce en présence du résident et dans le respect des autres résidents. Les clefs et badge du résident ne peuvent pas être confiées au visiteur, sous peine que cela soit considéré comme de la sous-location.

Les résidents peuvent demander, par écrit, préalablement et sur autorisation expresse du responsable de la résidence, à héberger exceptionnellement et ponctuellement un seul invité pour une durée limitée fixée par le Crous. Il devra indiquer son identité.

Les résidents doivent déclarer impérativement, au minimum 24 heures à l'avance, à l'accueil de la résidence l'invité qu'ils souhaitent héberger, avant l'arrivée de ce dernier, et la durée de cet hébergement. Dans tous les cas, l'hébergement ne pourra pas excéder 3 nuitées consécutives. Ces demandes doivent rester exceptionnelles et dans la mesure du raisonnable.

### **Article 3. Sous-location ou hébergement d'un tiers**

Le droit d'occupation est strictement individuel et nominatif.

Le recours à la sous-location, quelle que soit sa forme et qu'elle soit gratuite ou payante, ou l'hébergement non déclaré dans le cadre des dispositions de l'article 2 est strictement interdit et fait l'objet d'une sanction (article 19).

Aussi, tout résident accueillant un enfant en cours d'année universitaire et résidant dans un logement ne permettant pas cet accueil dans de bonnes conditions, sera accompagné par le service social du Crous dans sa recherche d'un logement adapté à sa nouvelle situation lui permettant de quitter ce logement inadapté.

## **Article 4. Accès à la résidence et au logement**

### **4.1 Moyens d'accès du résident**

Pour des raisons d'accès et de sécurité (ex : ouverture de la porte pour les pompiers en cas de malaise), le résident ne peut pas changer la serrure de son logement, ni ajouter de serrure complémentaire ou tout autre système de fermeture.

Le résident est responsable de la perte de ses moyens d'accès qu'il ne doit en aucun cas confier à une autre personne. Il devra, en cas de perte, en informer immédiatement la résidence et il sera procédé au changement de serrure par le Crous. Le résident devra acquitter les frais de remplacement et pourra éventuellement prendre contact avec son assurance pour demander un remboursement.

### **4.2 Accès au logement par le Crous**

Le directeur général du Crous et le directeur de la résidence sont responsables de la sécurité des personnes et des biens, de la tranquillité et de la salubrité des lieux.

À ce titre, le Crous se réserve le droit de visiter le logement afin de vérifier son état, notamment lorsque la salubrité, la sécurité des personnes et des biens, les visites de maintenance périodiques obligatoires du bâtiment, l'entretien des locaux ou la vérification de l'application du présent règlement l'exigent. En fonction des interventions, un prestataire extérieur pourra intervenir dans le logement et pourra être accompagné par un agent du Crous.

Si le résident a demandé une intervention, les agents du Crous interviennent soit en sa présence, soit à la suite de son autorisation d'intervenir en son absence.

Sauf urgence (ex : en cas de risque d'atteinte aux biens ou à la personne), toute visite donnera lieu à une information préalable et écrite au résident, au moins 48 h à l'avance. Ce délai peut être réduit en cas de force majeure. Dans le cas de visites obligatoires annuelles (maintenances des appareils de sécurité notamment), si l'étudiant ne répond pas aux demandes de visite, ce dernier sera informé que la visite aura lieu, même en son absence, et le jour fixé pour la visite lui sera précisé.

## **Article 5. Aménagement du logement**

Le résident a le droit de modifier l'aménagement du logement avec le mobilier existant mis à sa disposition, lorsque le mobilier n'est pas fixé au mur ou au sol. Ces modifications doivent se faire dans le respect de l'état du mobilier. Toute dégradation pourra être facturée au résident. Les matelas et lits supplémentaires ne sont pas autorisés dans ce cadre.

Le mobilier est mis à disposition du résident et ne peut être enlevé ou changé, sauf accord écrit du responsable de la résidence. Le mobilier et les équipements présents à l'état des lieux d'entrée restent propriété du Crous et doivent être présents lors de l'état de lieux de sortie sous peine de facturation au résident.

En cas de non-respect de ces règles, le Crous exigera du résident la remise en état des lieux. Si l'étudiant ne remet pas en état son logement, le Crous fera procéder à la remise en état du logement aux frais du résident.

Pour toute autre demande d'aménagement sommaire ou d'ajout de mobilier (ne modifiant pas le cloisonnement, ni l'état des surfaces, des murs, du sol, du plafond et des mobiliers), le résident peut se renseigner auprès de la résidence.

## **Article 6. Accès internet**

La résidence peut être raccordée à Internet par un opérateur. Le résident bénéficie dans ce cas d'un accès internet depuis son logement. L'activation du service est conditionnée à l'acceptation de ses conditions générales d'utilisation. En aucun cas, si l'étudiant veut ajouter un équipement internet, un prestataire autre que celui de l'opérateur du Crous ne peut intervenir et/ou modifier les installations techniques existantes de l'opérateur de la résidence sans autorisation expresse du directeur de la résidence.

### **Article 7. Activité commerciale, associations et activités collectives**

Aucune entreprise ou activité commerciale ne peut avoir son siège dans une résidence universitaire.

Une association étudiante, répondant aux conditions de l'article 8 du présent règlement, peut avoir son siège dans une résidence universitaire sur autorisation écrite du directeur général du Crous : toute association désirant fixer son siège administratif à la résidence doit déclarer au directeur général du Crous sa constitution, ses buts, les moyens envisagés ainsi que le nom de ses responsables ; cette déclaration ne dispense pas de l'accomplissement des formalités prévues par la loi.

Une autorisation du responsable de la résidence universitaire doit être sollicitée au moins huit jours à l'avance pour toute activité collective, de quelque nature que ce soit, dans les conditions de l'article 8, organisée par les résidents ou une association.

## **II. Règles de vie en résidence universitaire**

### **Article 8. Respect des règles de la vie privée, de la vie collective et de citoyenneté**

Au sein de son logement, tout résident bénéficie des libertés d'expression, d'information culturelle, politique, syndicale, religieuse, de réunion et d'association. Ces libertés s'exercent dans le respect des libertés individuelles des autres résidents et dans le respect des principes de laïcité et de neutralité.

L'exercice des libertés individuelles par les résidents doit se concilier notamment avec les principes suivants :

- Respect des principes de laïcité et de neutralité du service public qui interdisent toute manifestation et toute association contraire à ces principes ;
- Respect du personnel du Crous ;
- Respect des autres résidents notamment en veillant à leur tranquillité ;
- Respect des locaux, mobiliers, matériels et aménagements extérieurs.

Par ailleurs, la résidence est une communauté humaine où chacun doit témoigner une attitude tolérante et respectueuse de la personnalité d'autrui et de ses convictions.

Le recours à toute forme de violence et notamment :

- Sexuelles, sexistes ;
- Physiques comme verbales ;
- Et à toute forme de harcèlement y compris celui perpétré par le biais d'internet, d'intimidation ou de discrimination, et tout propos hostiles, dégradants, humiliants ou offensants ou comportement à caractère raciste, antisémite, xénophobe, et homophobe ou réduisant l'autre à une apparence physique ou à un handicap,

est inacceptable au regard du droit de chacun à vivre dans un climat de sécurité et de tolérance.

Le Crous pourra prendre sans délais toutes les mesures qu'il jugera utiles pour préserver la sécurité (morale et physique) de ses résidents. Des sanctions pourront être prononcées, conformément à l'article 19 du présent règlement.

Par ailleurs, conformément à l'article 40 du Code de procédure pénale<sup>1</sup>, ces faits donneront lieu à un signalement au procureur de la République qui pourra décider, le cas échéant, d'engager des poursuites pénales à l'encontre de son auteur.

Enfin, les résidents s'engagent pour le respect des valeurs de citoyenneté, de l'environnement et de transition écologique que les Crous portent. Le principe de bonne gestion de l'eau et de l'énergie est de la responsabilité de tous les résidents.

### **Article 9. Règles du bien vivre ensemble**

L'occupation des logements doit se faire de manière paisible et dans le respect de la vie en collectivité. Les résidents sont tenus d'éviter les activités bruyantes que ce soit le jour ou la nuit et tout particulièrement après 22h afin de respecter le travail et le repos des autres résidents et du personnel du Crous.

### **Article 10. Consommation de tabac et alcool, consommation et production de produits illicites**

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur, il est interdit de fumer, de "vapoter", de consommer des produits illicites et de boire de l'alcool dans les lieux affectés à un usage collectif (notamment lieux fermés et couverts qui accueillent du public ou qui constituent des lieux de travail, lieux et espaces collectifs et communs, couloirs, ...).

La production et la vente de substances illicites sont interdites.

### **Article 11. Respect des règles d'hygiène et d'entretien**

Seul le nettoyage des espaces collectifs est assuré par le Crous. Le résident maintient la propreté de ces espaces.

Le résident est responsable de la propreté de son logement, y compris du balcon si le logement en dispose et veille à l'entretien régulier de celui-ci. Il doit notamment aérer régulièrement son logement. Les résidents en colocation sont responsables de la propreté des espaces collectifs et de leur espace privé.

Le tri des déchets personnels et le bon usage des containers et mode de collecte sont nécessaires au bon fonctionnement de la résidence, tout comme l'utilisation raisonnée des ressources énergétiques (électricité, chauffage, eau chaude). Le résident est responsable des déchets de son logement. Il doit donc les porter dans les containers prévus à cet effet et ne pas les laisser dans les espaces collectifs ni à côté du container.

Si le résident constate la présence de nuisibles (punaises de lit, cafards...), il doit sans délai en informer la résidence. Les frais sont engagés par le Crous et ne seront facturés au résident qu'en cas de non-signalement de l'infestation ou de non-respect du protocole de désinsectisation.

Les animaux de compagnie sont admis en résidence universitaire **uniquement** sur autorisation préalable expresse du directeur de la résidence. La décision est prise au vu, d'une part, des caractéristiques du logement

---

<sup>1</sup> Article 40 du Code de procédure pénale : « Le procureur de la République reçoit les plaintes et les dénonciations et apprécie la suite à leur donner. Il avise le plaignant du classement de l'affaire ainsi que la victime lorsque celle-ci est identifiée. Toute autorité constituée, tout officier public ou fonctionnaire qui, dans l'exercice de ses fonctions, acquiert la connaissance d'un crime ou d'un délit est tenu d'en donner avis sans délai au procureur de la République et de transmettre à ce magistrat tous les renseignements, procès-verbaux et actes qui y sont relatifs. »

occupé, notamment sa taille, d'autre part, des caractéristiques de l'animal, de son bien-être et du respect des conditions de vie collective en résidence universitaire.

Suite à cette autorisation, en prenant un animal de compagnie, le résident s'engage :

- À maintenir le logement en parfait état d'hygiène. Des visites régulières du logement pourront être mises en place par le personnel pour s'en assurer ;
- À maintenir cage, litière, paniers en parfait état afin que le logement ne soit pas impacté par des odeurs ;
- À traiter l'animal contre les parasites et à tenir à jour son carnet de vaccination (comprenant l'autocollant des traitements anti parasite daté) ;
- À s'engager à placer l'animal en cage ou le maintenir en laisse durant les interventions techniques et de prévention ;
- À organiser la garde de l'animal par un tiers hors du logement en cas d'absence de plus de 24h ;
- À repartir avec son animal de compagnie à la fin de l'occupation de son logement en résidence universitaire.

Cet engagement vaut jusqu'à la fin de la date d'occupation de la décision d'admission et sera reconduit expressément en cas de renouvellement du logement. Il vaut également au moment du départ du résident qui ne pourra pas laisser l'animal dans le logement à son départ. Dans le cas contraire, les frais de prise en charge de l'animal seront facturés au résident.

#### **Article 12. Respect des règles sanitaires**

Le fait de vivre en collectivité est naturellement propice à la transmission de virus. Aussi, si le résident soupçonne être atteint d'une maladie grave et contagieuse, est victime d'un accident ou d'une indisposition grave, il doit le déclarer le plus tôt possible au responsable de la résidence universitaire. Les résidents devront se soumettre aux contrôles médicaux en vigueur nécessaires auprès des services médicaux appropriés.

S'il s'agit d'une maladie contagieuse ou nécessitant des soins spéciaux ou le recours à une structure spécialisée, le retour à la résidence universitaire se fera sur présentation d'un certificat médical précisant qu'il n'y a pas de contre-indication à la vie en collectivité. Si cela s'avère impossible, le service social du Crous accompagnera l'étudiant pour l'aider à trouver un logement adapté en-dehors du Crous et prenant en compte ses besoins médicaux.

Dans le cadre d'une crise sanitaire, le résident devra respecter l'ensemble des consignes et mesures sanitaires mises en place par la résidence et au niveau national.

#### **Article 13. Respect des règles de sécurité**

La résidence universitaire est soumise à des puissances électriques correspondant aux équipements fournis par le Crous. Pour des raisons de sécurité et de risque de coupure électrique, hormis les appareils mis à disposition par le Crous, le résident s'engage donc à :

- Ne pas utiliser, dans les logements et les espaces collectifs, d'appareils à gaz, chauffage, plaques et appareils de cuisson (en dehors des micro-ondes qui sont autorisés) ;
- Ne pas détenir d'objet ou appareil susceptible de compromettre la sécurité des biens et des personnes ;
- Ne pas utiliser de multiprises et limiter l'utilisation d'appareils électriques branchés simultanément.

Le résident ne doit, en aucune manière, mettre en cause la sécurité des autres résidents et du personnel, il s'engage donc à :

- Ne pas gêner les accès, au logement, à la résidence et aux sorties de secours ;
- Ne pas boucher les ventilations mécaniques ;
- Ne pas intervenir sur les réseaux d'eau, d'électricité, de gaz, d'internet ou de chauffage ;
- Ne pas dégrader les matériels et équipements de sécurité ;
- Ne pas débrancher ou obstruer les détecteurs et avertisseurs autonomes de fumées (DAAF) installés dans son logement ;
- Ne pas stocker de produits dangereux ou inflammables ;
- Ne pas entreposer dans les espaces collectifs tout matériel ou objet personnel ;
- Ne pas déposer ou suspendre des objets sur les rebords et appuis de fenêtres, balcons, couloirs, escaliers et salles communes.

#### **Article 14. Vidéoprotection**

Les locaux communs, les circulations et les accès des résidences peuvent être placés sous vidéo protection, afin d'assurer la protection des personnes et des biens. Les résidents en sont informés lors de leur arrivée et par affichage dans la résidence. Les conditions de l'accès aux images est précisé par le règlement général pour la protection des données (RGPD) et recommandations de la Commission nationale de l'informatique et des libertés (CNIL).

#### **Article 15. Vols et dégradations**

Le Crous décline toute responsabilité pour les vols dont le résident pourrait être victime dans son logement ou dans l'enceinte de la résidence universitaire.

Le résident est responsable de tout vol ou de toute dégradation dont il serait l'auteur.

#### **Article 16. Affichage**

Des espaces dédiés à l'affichage sont à la disposition des résidents. Toute demande d'affichage est préalablement transmise à la direction de la résidence par écrit. Aucun affichage n'est autorisé en dehors des espaces dédiés. Toute communication en langue étrangère doit être traduite en langue française. Toute communication à fin commerciale est strictement interdite.

#### **Article 17. Signalement des dysfonctionnements**

Tout dysfonctionnement, toute panne ou incident doit être signalé sans délai à la direction de la résidence universitaire, pour permettre l'intervention des agents de maintenance, qui est prise en charge financièrement par le Crous.

Un dysfonctionnement lié à un **mauvais usage** pourra être facturé au résident, **notamment s'il est répété**.

### **III. Non-respect du règlement et/ou de la durée d'admission**

### **Article 18. Constat du non-respect du règlement intérieur et/ou de la durée d'admission**

Le constat du non-respect du règlement intérieur et/ou de la durée d'admission par le résident fait l'objet d'une convocation par le responsable de la résidence ou son représentant.

Lors de cet entretien, le résident pourra formuler ses observations et être assisté de la personne de son choix.

En cas d'agression physique ou verbale de personnes, ou de dégradation des biens ou de non-respect répété du règlement intérieur avec danger grave ou imminent, des sanctions pourront être prononcées, conformément à l'article 19 du présent règlement.

#### **Motifs de sanctions (liste non exhaustive) :**

- Agression physique ou verbale de personnes, dégradation des biens ou non-respect répété du règlement intérieur avec danger grave ou imminent ;
- Non-respect répété du règlement intérieur (non-respect des règles d'hygiène, changement ou enlèvement du mobilier fourni, occupation non paisible, tabagisme et/ou vapotage, sous-location ou hébergement clandestin, faux et usage de faux, ...) ;
- Impayé de loyer supérieur à un (1) mois non recouvré pendant la durée de l'occupation ;
- Non communication des documents constituant le dossier locatif ;
- Maintien dans les lieux sans droit d'occupation.

### **Article 19. Conséquences du non-respect du règlement**

Tout manquement au présent règlement intérieur est susceptible d'entraîner, en tenant compte de la gravité du manquement et/ou de sa réitération, les sanctions suivantes, écrites et motivées :

- Avertissement écrit du responsable de la résidence ;
- Avertissement écrit de la direction générale du Crous ;
- Mutation d'office dans une autre résidence ;
- Refus de renouvellement ou de réadmission de l'admission en résidence par la direction générale ;
- Abrogation du droit d'occupation portant exclusion ;
- Indépendamment des poursuites pénales, un manquement grave aux règles de vie ou l'atteinte à l'intégrité d'un personnel ou de toute autre personne ainsi que le non-paiement répété du loyer pourra entraîner une décision d'abrogation portant exclusion sans avertissement préalable du Crous.

**Le présent règlement intérieur prend effet à compter du 1<sup>er</sup> septembre 2026 jusqu'au 31 août 2026.**



# COMPTE FINANCIER

**Compte sur chiffres**

**2025**

## SOMMAIRE

### **Pour vote**

Balance définitive des comptes	3
Bilan	26
Compte de résultat	29
Tableau 1 des emplois	32
Tableau 2 des autorisations budgétaires	33
Tableau 4 d'équilibre financier	34
Tableau 6 Etat de la situation patrimoniale	35

### **Pour information**

Tableau 3 des dépenses par destination et recettes par origine	36
Tableau 5 des opérations pour compte de tiers	37
Tableau 7 Plan de trésorerie	38
Tableau 8 Opérations liées aux recettes fléchées	39
Tableau 9 Opérations pluriannuelles	40
Tableau 10 Synthèse budgétaire et comptable	42
Tableau des provisions	43
Tableau des dépréciations	44
Tableau des variations de stocks	45
Tableau des immobilisations	46
Tableau des amortissements	47
Tableau des financements de l'actif	48
Tableau des neutralisations des financements de l'actif	49
Tableau des créances	50
Tableau des dettes	51
Engagements hors bilan	52

**BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES**

**EXERCICE 2025**

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
101 - financements non rattachés à des actifs				1 300 000,00		1 300 000,00		1 300 000,00
<b>TOTAL 101</b>				<b>1 300 000,00</b>		<b>1 300 000,00</b>		<b>1 300 000,00</b>
10411 - contrepartie et financement des actifs m		4 552 000,00	4 552 000,00	121 266 923,23	16 169 950,00	137 436 873,23		132 884 873,23
104131 - État		399 333,07	399 333,07	79 490 940,93	5 145 054,70	84 635 995,63		84 236 662,56
10491 - reprise au résultat de la contrepartie e	34 826 671,14	5 889 858,19	40 716 529,33		4 552 000,00	4 552 000,00	36 164 529,33	
104931 - état	28 989 504,07	2 012 653,59	31 002 157,66		389 253,07	389 253,07	30 612 904,59	
<b>TOTAL 104</b>	<b>63 816 175,21</b>	<b>12 853 844,85</b>	<b>76 670 020,06</b>	<b>200 757 864,16</b>	<b>26 256 257,77</b>	<b>227 014 121,93</b>	<b>66 777 433,92</b>	<b>217 121 535,79</b>
10682 - réserves facultatives		1 223 032,21	1 223 032,21	31 713 929,77		31 713 929,77		30 490 897,56
<b>TOTAL 106</b>		<b>1 223 032,21</b>	<b>1 223 032,21</b>	<b>31 713 929,77</b>		<b>31 713 929,77</b>		<b>30 490 897,56</b>
<b>TOTAL 10</b>	<b>63 816 175,21</b>	<b>14 076 877,06</b>	<b>77 893 052,27</b>	<b>233 771 793,93</b>	<b>26 256 257,77</b>	<b>260 028 051,70</b>	<b>66 777 433,92</b>	<b>248 912 433,35</b>
119 - report à nouveau (solde débiteur)	1 315 189,60		1 315 189,60		1 315 189,60	1 315 189,60		
<b>TOTAL 119</b>	<b>1 315 189,60</b>		<b>1 315 189,60</b>		<b>1 315 189,60</b>	<b>1 315 189,60</b>		
<b>TOTAL 11</b>	<b>1 315 189,60</b>		<b>1 315 189,60</b>		<b>1 315 189,60</b>	<b>1 315 189,60</b>		
120 - résultat de l'exercice (bénéfice)		80 935 826,54	80 935 826,54	92 157,39	82 820 681,80	82 912 839,19		1 977 012,65
<b>TOTAL 120</b>		<b>80 935 826,54</b>	<b>80 935 826,54</b>	<b>92 157,39</b>	<b>82 820 681,80</b>	<b>82 912 839,19</b>		<b>1 977 012,65</b>
<b>TOTAL 12</b>		<b>80 935 826,54</b>	<b>80 935 826,54</b>	<b>92 157,39</b>	<b>82 820 681,80</b>	<b>82 912 839,19</b>		<b>1 977 012,65</b>
13412 - Régions				2 008 217,60		2 008 217,60		2 008 217,60
13413 - Départements				788 055,00		788 055,00		788 055,00
13414 - Communes et groupements de communes				1 512 696,55		1 512 696,55		1 512 696,55
13415 - Autres entités publiques dont établissem				1 215 055,93	765,00	1 215 820,93		1 215 820,93
13417 - Autres organismes				61 807,40		61 807,40		61 807,40
13492 - Régions	8 217,60	185,19	8 402,79				8 402,79	
13493 - Départements	175 767,54	13 134,25	188 901,79				188 901,79	
13494 - Communes et groupements de communes	348 619,88	25 466,67	374 086,55				374 086,55	
13495 - Autres entités publiques dont établissem	6 457,86	1 376,93	7 834,79				7 834,79	
13497 - Autres organismes	19 041,42	3 261,41	22 302,83				22 302,83	
<b>TOTAL 134</b>	<b>558 104,30</b>	<b>43 424,45</b>	<b>601 528,75</b>	<b>5 585 832,48</b>	<b>765,00</b>	<b>5 586 597,48</b>	<b>601 528,75</b>	<b>5 586 597,48</b>
<b>TOTAL 13</b>	<b>558 104,30</b>	<b>43 424,45</b>	<b>601 528,75</b>	<b>5 585 832,48</b>	<b>765,00</b>	<b>5 586 597,48</b>	<b>601 528,75</b>	<b>5 586 597,48</b>
1511 - Provisions pour litiges		345 409,76	345 409,76	355 909,76		355 909,76		10 500,00
<b>TOTAL 151</b>		<b>345 409,76</b>	<b>345 409,76</b>	<b>355 909,76</b>		<b>355 909,76</b>		<b>10 500,00</b>

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
1572 - Provisions pour gros entretien ou grande		411 968,00	411 968,00	711 968,00	2 520 000,00	3 231 968,00		2 820 000,00
<b>TOTAL 157</b>		<b>411 968,00</b>	<b>411 968,00</b>	<b>711 968,00</b>	<b>2 520 000,00</b>	<b>3 231 968,00</b>		<b>2 820 000,00</b>
1582 - Provisions pour CET		515 174,09	515 174,09	515 174,09	543 106,00	1 058 280,09		543 106,00
<b>TOTAL 158</b>		<b>515 174,09</b>	<b>515 174,09</b>	<b>515 174,09</b>	<b>543 106,00</b>	<b>1 058 280,09</b>		<b>543 106,00</b>
<b>TOTAL 15</b>		<b>1 272 551,85</b>	<b>1 272 551,85</b>	<b>1 583 051,85</b>	<b>3 063 106,00</b>	<b>4 646 157,85</b>		<b>3 373 606,00</b>
1641 - Emprunt services centraux		162 392,73	162 392,73	454 858,02	76 250,00	531 108,02		368 715,29
164341 - Emprunts CU Charpak		96 039,34	96 039,34	1 917 629,82		1 917 629,82		1 821 590,48
164342 - Emprunts CU Barbet		98 466,68	98 466,68	1 649 316,81		1 649 316,81		1 550 850,13
164612 - Emprunts CU A Docks		152 500,00	152 500,00	953 125,00		953 125,00		800 625,00
<b>TOTAL 164</b>		<b>509 398,75</b>	<b>509 398,75</b>	<b>4 974 929,65</b>	<b>76 250,00</b>	<b>5 051 179,65</b>		<b>4 541 780,90</b>
165111 - Dépôts de garantie sces centraux Crous				70,00		70,00		70,00
165112 - Dépôts de garantie CU Campus 1		165 119,58	165 119,58	266 259,54	172 403,62	438 663,16		273 543,58
165113 - Dépôts de garantie CU Lebisey		160 792,53	160 792,53	277 355,30	177 335,30	454 690,60		293 898,07
165114 - Dépôts de garantie CU HSC		178 732,28	178 732,28	292 362,87	183 134,56	475 497,43		296 765,15
165115 - Dépôts de garantie CUCDN Bacot		202 598,61	202 598,61	351 395,96	219 176,58	570 572,54		367 973,93
165121 - Dépôts de garantie CU Panorama		265 222,47	265 222,47	353 710,60	221 927,97	575 638,57		310 416,10
165122 - Dépôts de garantie CU Athéna		338 573,38	338 573,38	514 113,30	341 139,58	855 252,88		516 679,50
165123 - Dépôts de garantie CU Rouen centre		221 687,44	221 687,44	360 840,00	223 769,52	584 609,52		362 922,08
165124 - Dépôts de garantie CU Madrillet		80 411,63	80 411,63	95 173,61	80 599,00	175 772,61		95 360,98
165126 - Dépôts de garantie CU Evreux		108 073,91	108 073,91	128 263,34	104 428,94	232 692,28		124 618,37
165125 - Dépôts de garantie CU Le Havre		309 879,08	309 879,08	337 199,89	318 134,59	655 334,48		345 455,40
<b>TOTAL 165</b>		<b>2 031 090,91</b>	<b>2 031 090,91</b>	<b>2 976 744,41</b>	<b>2 042 049,66</b>	<b>5 018 794,07</b>		<b>2 987 703,16</b>
1688 - Intérêts courus		47 058,64	47 058,64	47 058,64	38 009,71	85 068,35		38 009,71
<b>TOTAL 168</b>		<b>47 058,64</b>	<b>47 058,64</b>	<b>47 058,64</b>	<b>38 009,71</b>	<b>85 068,35</b>		<b>38 009,71</b>
<b>TOTAL 16</b>		<b>2 587 548,30</b>	<b>2 587 548,30</b>	<b>7 998 732,70</b>	<b>2 156 309,37</b>	<b>10 155 042,07</b>		<b>7 567 493,77</b>
<b>TOTAL 1</b>	<b>65 689 469,11</b>	<b>98 916 228,20</b>	<b>164 605 697,31</b>	<b>249 031 568,35</b>	<b>115 612 309,54</b>	<b>364 643 877,89</b>	<b>67 378 962,67</b>	<b>267 417 143,25</b>

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
20531 - Logiciels acquis ou soustraits	297 648,49		297 648,49				297 648,49	
20532 - Logiciels créés	1 664,40		1 664,40				1 664,40	
<b>TOTAL 205</b>	<b>299 312,89</b>		<b>299 312,89</b>				<b>299 312,89</b>	
<b>TOTAL 20</b>	<b>299 312,89</b>		<b>299 312,89</b>				<b>299 312,89</b>	
21126 - Terrains aménagés mis à disposition	18 313 502,00	2 425 492,50	20 738 994,50		455 200,00	455 200,00	20 283 794,50	
21127 - Terrains aménagés acquis Crous	819 264,00		819 264,00				819 264,00	
<b>TOTAL 211</b>	<b>19 132 766,00</b>	<b>2 425 492,50</b>	<b>21 558 258,50</b>		<b>455 200,00</b>	<b>455 200,00</b>	<b>21 103 058,50</b>	
213156 - Bâtiments mis à disposition Crous	117 311 884,82	13 744 457,50	131 056 342,32		4 096 800,00	4 096 800,00	126 959 542,32	
213157 - Bâtiments acquis Crous	26 714 392,11		26 714 392,11				26 714 392,11	
213556 - Instal géné constructions mis à dispo	47 534 747,54	10 104 140,44	57 638 887,98		359 527,55	359 527,55	57 279 360,43	
213557 - Instal géné constructions acquis	11 453 707,70	14 062,11	11 467 769,81				11 467 769,81	
<b>TOTAL 213</b>	<b>203 014 732,17</b>	<b>23 862 660,05</b>	<b>226 877 392,22</b>		<b>4 456 327,55</b>	<b>4 456 327,55</b>	<b>222 421 064,67</b>	
215317 - Acquises	863 612,13		863 612,13				863 612,13	
21546 - Matériel mis à disposition Crous	23 226,00		23 226,00				23 226,00	
21547 - Matériel acquis Crous	12 257 441,38	1 035 738,88	13 293 180,26		84 346,40	84 346,40	13 208 833,86	
21557 - Acquises	161 952,62	10 061,47	172 014,09		1 739,86	1 739,86	170 274,23	
<b>TOTAL 215</b>	<b>13 306 232,13</b>	<b>1 045 800,35</b>	<b>14 352 032,48</b>		<b>86 086,26</b>	<b>86 086,26</b>	<b>14 265 946,22</b>	
2181 - Installations générales, agencements, am	7 346 551,37	516 053,35	7 862 604,72		315 517,44	315 517,44	7 547 087,28	
21827 - Matériel de transport acquis Crous	1 391 587,23	86 774,05	1 478 361,28		73 024,42	73 024,42	1 405 336,86	
218317 - Matériel de bureau acquis Crous	326 755,18	1 328,94	328 084,12		5 933,54	5 933,54	322 150,58	
218327 - Matériel informatique acquis Crous	1 166 610,46	55 052,52	1 221 662,98		5 427,28	5 427,28	1 216 235,70	
21847 - Mobilier acquis Crous	6 932 554,86	249 541,45	7 182 096,31		105 986,45	105 986,45	7 076 109,86	
<b>TOTAL 218</b>	<b>17 164 059,10</b>	<b>908 750,31</b>	<b>18 072 809,41</b>		<b>505 889,13</b>	<b>505 889,13</b>	<b>17 566 920,28</b>	
<b>TOTAL 21</b>	<b>252 617 789,40</b>	<b>28 242 703,21</b>	<b>280 860 492,61</b>		<b>5 503 502,94</b>	<b>5 503 502,94</b>	<b>275 356 989,67</b>	
2313 - Constructions	10 197 611,41	7 889 162,51	18 086 773,92		10 432 835,39	10 432 835,39	7 653 938,53	
<b>TOTAL 231</b>	<b>10 197 611,41</b>	<b>7 889 162,51</b>	<b>18 086 773,92</b>		<b>10 432 835,39</b>	<b>10 432 835,39</b>	<b>7 653 938,53</b>	
2381 - Avances versées sur commandes d'immobil	177 220,22	13 534,14	190 754,36		190 575,86	190 575,86	178,50	
<b>TOTAL 238</b>	<b>177 220,22</b>	<b>13 534,14</b>	<b>190 754,36</b>		<b>190 575,86</b>	<b>190 575,86</b>	<b>178,50</b>	
<b>TOTAL 23</b>	<b>10 374 831,63</b>	<b>7 902 696,65</b>	<b>18 277 528,28</b>		<b>10 623 411,25</b>	<b>10 623 411,25</b>	<b>7 654 117,03</b>	
2743 - Prêts au personnel	386,75		386,75		386,75	386,75		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
<b>TOTAL 274</b>	<b>386,75</b>		<b>386,75</b>		<b>386,75</b>	<b>386,75</b>		
2751 - Dépôts	41 913,51		41 913,51		45,08	45,08	41 868,43	
2755 - Cautionnements	2 050,00		2 050,00		1 000,00	1 000,00	1 050,00	
<b>TOTAL 275</b>	<b>43 963,51</b>		<b>43 963,51</b>		<b>1 045,08</b>	<b>1 045,08</b>	<b>42 918,43</b>	
<b>TOTAL 27</b>	<b>44 350,26</b>		<b>44 350,26</b>		<b>1 431,83</b>	<b>1 431,83</b>	<b>42 918,43</b>	
280531 - Logiciels acquis ou sous-traités				264 013,77	18 601,72	282 615,49		282 615,49
280532 - Logiciels créés				1 664,40		1 664,40		1 664,40
<b>TOTAL 280</b>				<b>265 678,17</b>	<b>18 601,72</b>	<b>284 279,89</b>		<b>284 279,89</b>
2813156 - Bâtiments mis à disposition Crous		4 096 800,00	4 096 800,00	38 593 247,15	5 757 518,87	44 350 766,02		40 253 966,02
2813157 - Bâtiments acquis Crous				7 607 071,49	573 049,50	8 180 120,99		8 180 120,99
2813556 - Instal généré constructions mis à dispo		359 527,55	359 527,55	15 759 671,82	1 796 922,31	17 556 594,13		17 197 066,58
2813557 - Instal généré constructions acquis				5 609 054,35	224 232,69	5 833 287,04		5 833 287,04
2815317 - Acquis				788 775,95	27 951,38	816 727,33		816 727,33
281546 - Matériel mis à disposition Crous				7 696,84	2 322,60	10 019,44		10 019,44
281547 - Matériel acquis Crous		72 567,08	72 567,08	8 915 386,88	606 732,00	9 522 118,88		9 449 551,80
281557 - Acquis				132 197,36	4 304,90	136 502,26		136 502,26
28181 - Installations générales, agencements, am		294 529,44	294 529,44	5 793 269,24	120 074,01	5 913 343,25		5 618 813,81
281827 - Matériel de transport acquis Crous		73 024,42	73 024,42	1 273 480,39	48 337,53	1 321 817,92		1 248 793,50
2818317 - Matériel de bureau acquis Crous		4 604,60	4 604,60	268 905,40	17 847,35	286 752,75		282 148,15
2818327 - Matériel informatique acquis Crous				1 032 546,51	62 298,71	1 094 845,22		1 094 845,22
281847 - Mobilier acquis Crous		10 910,43	10 910,43	5 951 589,77	285 413,40	6 237 003,17		6 226 092,74
<b>TOTAL 281</b>		<b>4 911 963,52</b>	<b>4 911 963,52</b>	<b>91 732 893,15</b>	<b>9 527 005,25</b>	<b>101 259 898,40</b>		<b>96 347 934,88</b>
<b>TOTAL 28</b>		<b>4 911 963,52</b>	<b>4 911 963,52</b>	<b>91 998 571,32</b>	<b>9 545 606,97</b>	<b>101 544 178,29</b>		<b>96 632 214,77</b>
<b>TOTAL 2</b>	<b>263 336 284,18</b>	<b>41 057 363,38</b>	<b>304 393 647,56</b>	<b>91 998 571,32</b>	<b>25 673 952,99</b>	<b>117 672 524,31</b>	<b>283 353 338,02</b>	<b>96 632 214,77</b>

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
3212 - Matières (ou groupe) D	185 908,27	192 077,88	377 986,15		185 908,27	185 908,27	192 077,88	
<b>TOTAL 321</b>	<b>185 908,27</b>	<b>192 077,88</b>	<b>377 986,15</b>		<b>185 908,27</b>	<b>185 908,27</b>	<b>192 077,88</b>	
3222 - Produits d'entretien	106 013,60	107 513,01	213 526,61		106 013,60	106 013,60	107 513,01	
32281 - Jetables	77 752,99	79 531,52	157 284,51		77 752,99	77 752,99	79 531,52	
<b>TOTAL 322</b>	<b>183 766,59</b>	<b>187 044,53</b>	<b>370 811,12</b>		<b>183 766,59</b>	<b>183 766,59</b>	<b>187 044,53</b>	
<b>TOTAL 32</b>	<b>369 674,86</b>	<b>379 122,41</b>	<b>748 797,27</b>		<b>369 674,86</b>	<b>369 674,86</b>	<b>379 122,41</b>	
3713 - Boissons	23 979,86	22 127,92	46 107,78		23 979,86	23 979,86	22 127,92	
<b>TOTAL 371</b>	<b>23 979,86</b>	<b>22 127,92</b>	<b>46 107,78</b>		<b>23 979,86</b>	<b>23 979,86</b>	<b>22 127,92</b>	
<b>TOTAL 37</b>	<b>23 979,86</b>	<b>22 127,92</b>	<b>46 107,78</b>		<b>23 979,86</b>	<b>23 979,86</b>	<b>22 127,92</b>	
<b>TOTAL 3</b>	<b>393 654,72</b>	<b>401 250,33</b>	<b>794 905,05</b>		<b>393 654,72</b>	<b>393 654,72</b>	<b>401 250,33</b>	

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
4011 - Fournisseurs Achats de biens ou de prest		36 991 762,91	36 991 762,91		36 991 762,91	36 991 762,91		
<b>TOTAL 401</b>		<b>36 991 762,91</b>	<b>36 991 762,91</b>		<b>36 991 762,91</b>	<b>36 991 762,91</b>		
4041 - Fournisseurs Achats d'immobilisations		9 270 497,80	9 270 497,80		9 270 497,80	9 270 497,80		
4047 - Fournisseurs d'immobilisations Retenues		94 313,35	94 313,35	134 966,85	21 488,88	156 455,73		62 142,38
<b>TOTAL 404</b>		<b>9 364 811,15</b>	<b>9 364 811,15</b>	<b>134 966,85</b>	<b>9 291 986,68</b>	<b>9 426 953,53</b>		<b>62 142,38</b>
4081 - Fournisseurs Achats de biens ou de prest		8 870 432,91	8 870 432,91	2 219 020,83	9 079 371,28	11 298 392,11		2 427 959,20
4084 - Fournisseurs d'immobilisations Achats d		8 091 920,50	8 091 920,50		8 091 920,50	8 091 920,50		
<b>TOTAL 408</b>		<b>16 962 353,41</b>	<b>16 962 353,41</b>	<b>2 219 020,83</b>	<b>17 171 291,78</b>	<b>19 390 312,61</b>		<b>2 427 959,20</b>
4091 - Fournisseurs Avances versées sur command		35 735,70	35 735,70		35 735,70	35 735,70		
<b>TOTAL 409</b>		<b>35 735,70</b>	<b>35 735,70</b>		<b>35 735,70</b>	<b>35 735,70</b>		
<b>TOTAL 40</b>		<b>63 354 663,17</b>	<b>63 354 663,17</b>	<b>2 353 987,68</b>	<b>63 490 777,07</b>	<b>65 844 764,75</b>		<b>2 490 101,58</b>
41111 - Clients, vente de biens ou de prestation		85 895,02	85 895,02		85 895,02	85 895,02		
41113 - Ventes monétiques S-Money	43 907,16	7 865 433,21	7 909 340,37		7 872 665,85	7 872 665,85	36 674,52	
41114 - Ventes monétiques GTI	9 240,54	254 347,12	263 587,66		258 559,62	258 559,62	5 028,04	
41116 - Ventes restauration hors facture	395,08	241 824,73	242 219,81		241 379,31	241 379,31	840,50	
41117 - Ventes restauration Régies Caen	62 293,48	1 101 605,24	1 163 898,72		1 088 010,66	1 088 010,66	75 888,06	
41118 - Ventes restauration Régies Rouen	71 851,18	999 001,40	1 070 852,58		993 098,46	993 098,46	77 754,12	
41119 - Restauration sur factures	84 534,26	845 492,65	930 026,91		876 113,68	876 113,68	53 913,23	
<b>TOTAL 411</b>	<b>272 221,70</b>	<b>11 393 599,37</b>	<b>11 665 821,07</b>		<b>11 415 722,60</b>	<b>11 415 722,60</b>	<b>250 098,47</b>	
41211 - Etudiants titrage CVEC		1 082 629,79	1 082 629,79		1 082 629,79	1 082 629,79		
41212 - Etudiants RAR Campus 1	110 336,31	3 232 207,49	3 342 543,80		3 301 140,36	3 301 140,36	41 403,44	
41213 - Etudiants RAR Lebisey	117 220,76	3 407 264,10	3 524 484,86		3 442 423,09	3 442 423,09	82 061,77	
41214 - Etudiants RAR HSC	112 183,39	3 390 109,38	3 502 292,77		3 413 159,75	3 413 159,75	89 133,02	
41215 - Etudiants RAR CDN Bacot	94 949,44	4 229 650,93	4 324 600,37		4 269 367,81	4 269 367,81	55 232,56	
41221 - Etudiants RAR Panorama	71 273,34	3 818 197,16	3 889 470,50		3 821 632,50	3 821 632,50	67 838,00	
41222 - Etudiants RAR Athéna	101 244,55	5 846 366,68	5 947 611,23		5 860 174,83	5 860 174,83	87 436,40	
41223 - Etudiants RAR Rouen centre	28 575,36	4 469 284,39	4 497 859,75		4 451 244,56	4 451 244,56	46 615,19	
41224 - Etudiants RAR Madrillet	92 161,76	1 006 114,48	1 098 276,24		1 079 008,10	1 079 008,10	19 268,14	
41225 - Etudiants RAR CU Le Havre	93 864,97	3 851 374,64	3 945 239,61		3 864 942,38	3 864 942,38	80 297,23	
41226 - Etudiants RAR Evreux	33 085,57	1 509 539,16	1 542 624,73		1 513 709,11	1 513 709,11	28 915,62	

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
<b>TOTAL 412</b>	<b>854 895,45</b>	<b>35 842 738,20</b>	<b>36 697 633,65</b>		<b>36 099 432,28</b>	<b>36 099 432,28</b>	<b>598 201,37</b>	
41612 - Clients douteux Campus 1	3 850,26	5 804,94	9 655,20		5 806,03	5 806,03	3 849,17	
41613 - Clients douteux Lebisey	3 611,81	2 232,21	5 844,02		1 642,08	1 642,08	4 201,94	
41614 - Clients douteux HSC	5 784,59	8 582,00	14 366,59		9 742,34	9 742,34	4 624,25	
41615 - Clients douteux CDN Bacot	2 022,68	2 656,59	4 679,27		1 515,02	1 515,02	3 164,25	
41619 - Clients douteux SDNT	161 876,17	187 178,73	349 054,90		122 727,27	122 727,27	226 327,63	
41621 - Clients douteux Panorama	19 708,80	21 414,54	41 123,34		19 206,62	19 206,62	21 916,72	
41622 - Clients douteux Athéna	25 806,15	16 324,59	42 130,74		19 315,34	19 315,34	22 815,40	
41623 - Clients douteux Rouen centre	3 269,31	1 473,48	4 742,79		1 258,50	1 258,50	3 484,29	
41624 - Clients douteux Madrillet	3 706,91	463,70	4 170,61		1 667,77	1 667,77	2 502,84	
41625 - Clients douteux Le Havre	11 020,00	16 588,19	27 608,19		14 484,17	14 484,17	13 124,02	
41626 - Clients douteux Evreux	534,82	1 142,32	1 677,14		1 520,47	1 520,47	156,67	
<b>TOTAL 416</b>	<b>241 191,50</b>	<b>263 861,29</b>	<b>505 052,79</b>		<b>198 885,61</b>	<b>198 885,61</b>	<b>306 167,18</b>	
4181 - Clients Factures à établir	3 164 014,21	3 354 651,49	6 518 665,70		3 164 014,21	3 164 014,21	3 354 651,49	
<b>TOTAL 418</b>	<b>3 164 014,21</b>	<b>3 354 651,49</b>	<b>6 518 665,70</b>		<b>3 164 014,21</b>	<b>3 164 014,21</b>	<b>3 354 651,49</b>	
419212 - Etudiants avances reçues Campus 1		710 555,60	710 555,60	78 176,00	695 881,64	774 057,64		63 502,04
419213 - Etudiants avances reçues Lebisey		455 281,74	455 281,74	52 388,70	445 387,91	497 776,61		42 494,87
419214 - Etudiants avances reçues HSC		643 553,64	643 553,64	77 460,91	627 288,57	704 749,48		61 195,84
419215 - Etudiants avances reçues CDN Bacot		623 320,07	623 320,07	70 731,00	607 850,24	678 581,24		55 261,17
419221 - Etudiants avances reçues Panorama		1 240 418,04	1 240 418,04	163 848,05	1 171 555,44	1 335 403,49		94 985,45
419222 - Etudiants avances reçues Athéna		1 355 478,42	1 355 478,42	143 174,78	1 361 245,96	1 504 420,74		148 942,32
419223 - Etudiants avances reçues Rouen centre		829 548,13	829 548,13	82 929,25	805 839,60	888 768,85		59 220,72
419224 - Etudiants avances reçues Madrillet		185 466,20	185 466,20	3 456,23	200 887,85	204 344,08		18 877,88
419225 - Etudiants avances reçues Le Havre		695 185,28	695 185,28	55 105,35	690 882,44	745 987,79		50 802,51
419226 - Etudiants avances reçues Evreux		256 743,95	256 743,95	24 971,31	250 609,95	275 581,26		18 837,31
<b>TOTAL 419</b>		<b>6 995 551,07</b>	<b>6 995 551,07</b>	<b>752 241,58</b>	<b>6 857 429,60</b>	<b>7 609 671,18</b>		<b>614 120,11</b>
<b>TOTAL 41</b>	<b>4 532 322,86</b>	<b>57 850 401,42</b>	<b>62 382 724,28</b>	<b>752 241,58</b>	<b>57 735 484,30</b>	<b>58 487 725,88</b>	<b>4 509 118,51</b>	<b>614 120,11</b>
421 - Personnel Rémunérations dues		15 558 765,22	15 558 765,22		15 558 765,22	15 558 765,22		
<b>TOTAL 421</b>		<b>15 558 765,22</b>	<b>15 558 765,22</b>		<b>15 558 765,22</b>	<b>15 558 765,22</b>		
4221 - Chèques vacances		148 566,30	148 566,30	47 696,80	134 441,90	182 138,70		33 572,40
4228 - Autres œuvres sociales		14 130,70	14 130,70		14 130,70	14 130,70		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
<b>TOTAL 422</b>		<b>162 697,00</b>	<b>162 697,00</b>	<b>47 696,80</b>	<b>148 572,60</b>	<b>196 269,40</b>		<b>33 572,40</b>
423 - Prêts consentis au personnel		386,75	386,75		386,75	386,75		
<b>TOTAL 423</b>		<b>386,75</b>	<b>386,75</b>		<b>386,75</b>	<b>386,75</b>		
425 - Personnel Avances et acomptes		39 410,08	39 410,08		39 410,08	39 410,08		
<b>TOTAL 425</b>		<b>39 410,08</b>	<b>39 410,08</b>		<b>39 410,08</b>	<b>39 410,08</b>		
427 - Personnel Oppositions		57 488,85	57 488,85		58 369,20	58 369,20		880,35
<b>TOTAL 427</b>		<b>57 488,85</b>	<b>57 488,85</b>		<b>58 369,20</b>	<b>58 369,20</b>		<b>880,35</b>
4282 - Dettes provisionnées pour congés payés		905 351,13	905 351,13	905 351,13	1 040 476,62	1 945 827,75		1 040 476,62
<b>TOTAL 428</b>		<b>905 351,13</b>	<b>905 351,13</b>	<b>905 351,13</b>	<b>1 040 476,62</b>	<b>1 945 827,75</b>		<b>1 040 476,62</b>
<b>TOTAL 42</b>		<b>16 724 099,03</b>	<b>16 724 099,03</b>	<b>953 047,93</b>	<b>16 845 980,47</b>	<b>17 799 028,40</b>		<b>1 074 929,37</b>
4311 - Cotisation patronale		4 411 252,41	4 411 252,41		4 411 252,41	4 411 252,41		
4312 - Cotisation salariale		861 396,36	861 396,36		861 396,36	861 396,36		
4313 - Cotisation sociale généralisée		1 786 542,24	1 786 542,24		1 786 542,24	1 786 542,24		
4314 - Contribution au remboursement de la dett		97 096,00	97 096,00		97 096,00	97 096,00		
<b>TOTAL 431</b>		<b>7 156 287,01</b>	<b>7 156 287,01</b>		<b>7 156 287,01</b>	<b>7 156 287,01</b>		
4372 - Contributions et retenues pour pensions		5 001 515,70	5 001 515,70		5 001 515,70	5 001 515,70		
4374 - Cotisations de retraite complémentaire		832 653,52	832 653,52		832 653,52	832 653,52		
4375 - PREFON		4 284,00	4 284,00		4 284,00	4 284,00		
4376 - Cotisations de prévoyance		7 171,40	7 171,40	1 653,39	7 117,66	8 771,05		1 599,65
4378 - Divers		143,00	143,00		143,00	143,00		
<b>TOTAL 437</b>		<b>5 845 767,62</b>	<b>5 845 767,62</b>	<b>1 653,39</b>	<b>5 845 713,88</b>	<b>5 847 367,27</b>		<b>1 599,65</b>
4382 - Charges sociales sur congés à payer		474 873,63	474 873,63	474 873,63	536 044,02	1 010 917,65		536 044,02
438711 - Produits à recevoir subro CPAM		149 588,14	149 588,14		149 588,14	149 588,14		
438712 - Produits à recevoir subro MGEN		136 087,59	136 087,59		136 087,59	136 087,59		
<b>TOTAL 438</b>		<b>760 549,36</b>	<b>760 549,36</b>	<b>474 873,63</b>	<b>821 719,75</b>	<b>1 296 593,38</b>		<b>536 044,02</b>
<b>TOTAL 43</b>		<b>13 762 603,99</b>	<b>13 762 603,99</b>	<b>476 527,02</b>	<b>13 823 720,64</b>	<b>14 300 247,66</b>		<b>537 643,67</b>
441122 - Financement Etat contractualisation	600 278,13	5 145 054,70	5 745 332,83		4 577 253,60	4 577 253,60	1 168 079,23	
44118 - Autres financements (fonds privés...)	10 080,00		10 080,00		10 080,00	10 080,00		
44171 - SCSP		23 917 062,00	23 917 062,00		23 917 062,00	23 917 062,00		
44172 - Subventions de l'Etat fléchées		151 970,83	151 970,83		151 970,83	151 970,83		
441734 - Communes		15 600,00	15 600,00		15 600,00	15 600,00		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
441738 - Autres financements publics		4 672,00	4 672,00		4 672,00	4 672,00		
44174 - Autres financements publics fléchés		2 534,73	2 534,73		2 534,73	2 534,73		
441912 - Avance sur contractualisation				560 000,00		560 000,00		560 000,00
44192 - Avances sur financements publics fléchés					10 000,00	10 000,00		10 000,00
44198 - Autres avances sur subventions		5 600,00	5 600,00	9 000,00		9 000,00		3 400,00
<b>TOTAL 441</b>	<b>610 358,13</b>	<b>29 242 494,26</b>	<b>29 852 852,39</b>	<b>569 000,00</b>	<b>28 689 173,16</b>	<b>29 258 173,16</b>	<b>1 168 079,23</b>	<b>573 400,00</b>
4426 - Prélèvement à la source Impôt sur le r		389 492,00	389 492,00	5,94	389 491,71	389 497,65		5,65
<b>TOTAL 442</b>		<b>389 492,00</b>	<b>389 492,00</b>	<b>5,94</b>	<b>389 491,71</b>	<b>389 497,65</b>		<b>5,65</b>
44343AMM - Etat - Aide Mobilité Master		271 000,00	271 000,00		271 000,00	271 000,00		
44343AMP - Etat - Aide Mobilité Parcoursup		60 000,00	60 000,00		60 000,00	60 000,00		
44343ASPE - Etat - Aides spécifiques		1 784 000,00	1 784 000,00		1 784 000,00	1 784 000,00		
44343GEN - Etat - Aide financière GEN		36 000,00	36 000,00		36 000,00	36 000,00		
44343MAA142 - Etat - Bourses MAA programme 142		1 012 000,00	1 012 000,00		1 012 000,00	1 012 000,00		
44343MCC - Etat - Bourses MCC		1 316 000,00	1 316 000,00		1 316 000,00	1 316 000,00		
44343MCCASAA - Etat - Aides spécifiques MCC		6 000,00	6 000,00		6 000,00	6 000,00		
44347BRSS - Région - Bourses sanitaires et sociales		13 500 000,00	13 500 000,00		13 500 000,00	13 500 000,00		
44352 - Aide de l'État versée par l'ASP au titr		23 103,60	23 103,60		23 103,60	23 103,60		
<b>TOTAL 443</b>		<b>18 008 103,60</b>	<b>18 008 103,60</b>		<b>18 008 103,60</b>	<b>18 008 103,60</b>		
44551TVA - TVA à décaisser		6 918,00	6 918,00	6 918,96	9 741,78	16 660,74		9 742,74
44566TVA - TVA déductible sur autres biens et servi		221 301,61	221 301,61		221 301,61	221 301,61		
44567 - Crédit de T.V.A. à reporter		256 743,32	256 743,32		256 743,32	256 743,32		
44562TVA - TVA déductible sur immobilisations		77 990,71	77 990,71		77 990,71	77 990,71		
44571TVA - TVA collectée		251 741,70	251 741,70		251 741,70	251 741,70		
44586 - TVA sur factures non parvenues	10 506,07	119 615,75	130 121,82		120 111,10	120 111,10	10 010,72	
44587 - TVA sur facturation à établir		28 425,67	28 425,67	28 425,67	34 398,07	62 823,74		34 398,07
<b>TOTAL 445</b>	<b>10 506,07</b>	<b>962 736,76</b>	<b>973 242,83</b>	<b>35 344,63</b>	<b>972 028,29</b>	<b>1 007 372,92</b>	<b>10 010,72</b>	<b>44 140,81</b>
44711 - Taxe sur les salaires		501 729,84	501 729,84	50 562,37	501 509,66	552 072,03		50 342,19
44718 - Autres impôts, taxes et versements assim		427 042,99	427 042,99		427 042,99	427 042,99		
<b>TOTAL 447</b>		<b>928 772,83</b>	<b>928 772,83</b>	<b>50 562,37</b>	<b>928 552,65</b>	<b>979 115,02</b>		<b>50 342,19</b>
4482 - Charges fiscales sur congés à payer		806,30	806,30	806,30	298,65	1 104,95		298,65
<b>TOTAL 448</b>		<b>806,30</b>	<b>806,30</b>	<b>806,30</b>	<b>298,65</b>	<b>1 104,95</b>		<b>298,65</b>

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
<b>TOTAL 44</b>	<b>620 864,20</b>	<b>49 532 405,75</b>	<b>50 153 269,95</b>	<b>655 719,24</b>	<b>48 987 648,06</b>	<b>49 643 367,30</b>	<b>1 178 089,95</b>	<b>668 187,30</b>
463121GIVE - LEG GIVEKA - Réception		5 000,00	5 000,00		5 000,00	5 000,00		
463122GIVE - LEG GIVEKA - Reversement		5 000,00	5 000,00		5 000,00	5 000,00		
463211 - Compte débiteur - TR Loyers charges COP	3 113,44	166 024,50	169 137,94		165 411,06	165 411,06	3 726,88	
463212 - Compte débiteur commun - TR	48 374,50	2 740 592,37	2 788 966,87		2 764 928,33	2 764 928,33	24 038,54	
463213 - Compte débiteur - TR régies	1,67	79 563,35	79 565,02		79 565,02	79 565,02		
463221 - Compte débiteur - DRV BS négatifs	36 917,60	28 518,67	65 436,27		29 395,78	29 395,78	36 040,49	
463222 - Compte débiteur commun - DRV	27 323,99	355 477,59	382 801,58		352 009,64	352 009,64	30 791,94	
463223 - Compte débiteur - DRV indus ASPE	683,04	3 217,04	3 900,08		3 900,08	3 900,08		
463224 - Compte débiteur - DRV indus MAA	150,00	150,00	300,00		300,00	300,00		
463225 - Compte débiteur - DRV indus MCC	758,80	4 598,50	5 357,30		5 357,30	5 357,30		
463227 - Compte débiteur - DRV indus BRSS 24-28	10 151,14	114 412,10	124 563,24		99 196,94	99 196,94	25 366,30	
463228 - Compte débiteur - DRV indus AMM	1 000,00	1 000,00	2 000,00		1 000,00	1 000,00	1 000,00	
463229 - Compte débiteur - DRV indus GEN		3 527,30	3 527,30		3 442,30	3 442,30	85,00	
<b>TOTAL 463</b>	<b>128 474,18</b>	<b>3 507 081,42</b>	<b>3 635 555,60</b>		<b>3 514 506,45</b>	<b>3 514 506,45</b>	<b>121 049,15</b>	
466311 - Virements à réimputer - AC		80 078,37	80 078,37	1 057,29	79 579,30	80 636,59		558,22
466312 - Virements à réimputer - CU Campus 1		207,00	207,00		207,00	207,00		
466314 - Virements à réimputer - CU HSC		431,20	431,20	2 938,75		2 938,75		2 507,55
466315 - Virements à réimputer - CU CDN Bacot				408,00		408,00		408,00
466316 - Virements à réimputer - RU/CU AC		6 361,63	6 361,63	1 440,73	6 230,14	7 670,87		1 309,24
466317 - Virements à réimputer - RU Caen		9,12	9,12	9,12		9,12		
466321 - Virements à réimputer - CU Panorama		82,79	82,79	305,59		305,59		222,80
466322 - Virements à réimputer - CU Athéna		1 377,00	1 377,00	604,20	1 377,00	1 981,20		604,20
466411 - Excédents de versement à remb AC		1 199 784,06	1 199 784,06	182 488,52	1 049 528,99	1 232 017,51		32 233,45
466412 - Excédents à remb CU Campus 1		14 936,21	14 936,21	365,00	15 935,21	16 300,21		1 364,00
466413 - Excédents à remb CU Lebisey		25 801,05	25 801,05	1 859,00	24 579,05	26 438,05		637,00
466415 - Excédents à remb CU CDN Bacot		54 018,32	54 018,32		54 018,32	54 018,32		
466416 - Excédents à remb CU/AC - CAF		363 665,98	363 665,98	13 455,13	369 971,64	383 426,77		19 760,79
466421 - Excédents de versement à remb CU Pano		149,00	149,00	159,40		159,40		10,40
466422 - Excédents à remb CU Athéna		58,00	58,00		58,00	58,00		
<b>TOTAL 466</b>		<b>1 746 959,73</b>	<b>1 746 959,73</b>	<b>205 090,73</b>	<b>1 601 484,65</b>	<b>1 806 575,38</b>		<b>59 615,65</b>

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
46731ARSS24 - Aides spécifiques Région 2024-2028		24 213,00	24 213,00	22 400,00	31 813,00	54 213,00		30 000,00
46731BRSS24 - Bourses Région 2024-2028		8 842 137,30	8 842 137,30	2 246 678,00	9 072 261,70	11 318 939,70		2 476 802,40
46732 - conventions de mandats (hors dispositifs		264 393,71	264 393,71		264 393,71	264 393,71		
46733 - conventions de mandats (hors dispositifs	44 000,00		44 000,00				44 000,00	
467512GEN - AIDE FINANCIERE APPRENANTS GEN		53 334,60	53 334,60	15 014,50	39 527,30	54 541,80		1 207,20
4675131AMM - AIDE MOBILITE MASTER		289 000,00	289 000,00	21 000,00	273 000,00	294 000,00		5 000,00
4675132AMP - AIDE MOBILITE PARCOURSUP		102 500,00	102 500,00	107 000,00	60 000,00	167 000,00		64 500,00
467514ASPE - AIDES SPECIFIQUES		1 646 870,68	1 646 870,68	243 837,48	1 798 367,50	2 042 204,98		395 334,30
4675151MCC - BOURSES MCC		1 461 023,00	1 461 023,00	253 326,85	1 319 839,70	1 573 166,55		112 143,55
4675152MCCASAA - MCC ASAA		8 356,00	8 356,00	3 123,20	6 000,00	9 123,20		767,20
467516MAAF - BOURSES MAAF & ARPE		982 185,50	982 185,50	127 586,30	1 012 000,00	1 139 586,30		157 400,80
46762CVEC2526 - CVEC 2025-2026		1 292 572,22	1 292 572,22		8 389 110,22	8 389 110,22		7 096 538,00
46762CVEC2425 - CVEC 2024-2025		6 841 308,03	6 841 308,03	6 533 005,00	308 303,03	6 841 308,03		
46762CVECANTE - CVEC années antérieures				90,00		90,00		90,00
46763CVEC2425 - CVEC 2024-2025		6 741 899,03	6 741 899,03		6 741 899,03	6 741 899,03		
<b>TOTAL 467</b>	<b>44 000,00</b>	<b>28 549 793,07</b>	<b>28 593 793,07</b>	<b>9 573 061,33</b>	<b>29 316 515,19</b>	<b>38 889 576,52</b>	<b>44 000,00</b>	<b>10 339 783,45</b>
<b>TOTAL 46</b>	<b>172 474,18</b>	<b>33 803 834,22</b>	<b>33 976 308,40</b>	<b>9 778 152,06</b>	<b>34 432 506,29</b>	<b>44 210 658,35</b>	<b>165 049,15</b>	<b>10 399 399,10</b>
471113 - Recettes Xpollens à titrer		7 388 073,78	7 388 073,78		7 388 073,78	7 388 073,78		
471114 - Recettes GTI à titrer		246 964,71	246 964,71		246 964,71	246 964,71		
471116 - Recettes restauration à titrer		323 435,88	323 435,88		323 544,07	323 544,07		108,19
471121 - Recettes héberg Panorama à titrer		3 849 185,97	3 849 185,97	389 888,22	3 686 210,45	4 076 098,67		226 912,70
471122 - Recettes héberg Athena à titrer		6 499 530,25	6 499 530,25	488 004,18	6 509 655,77	6 997 659,95		498 129,70
471123 - Recettes héberg Rouen centre à titrer		4 726 597,36	4 726 597,36	339 120,14	4 741 239,81	5 080 359,95		353 762,59
471124 - Recettes héberg Madrillet à titrer		1 166 085,17	1 166 085,17	79 804,44	1 176 406,15	1 256 210,59		90 125,42
471127 - Recettes héberg HSC à titrer		3 646 645,24	3 646 645,24	268 505,17	3 691 585,01	3 960 090,18		313 444,94
471125 - Recettes héberg Le Havre à titrer		4 310 671,19	4 310 671,19	338 478,94	4 309 164,34	4 647 643,28		336 972,09
471126 - Recettes héberg Evreux à titrer		1 696 665,96	1 696 665,96	119 814,83	1 709 754,56	1 829 569,39		132 903,43
471512 - Recettes régie CU Campus 1		3 438 296,35	3 438 296,35	100 000,00	3 438 296,35	3 538 296,35		100 000,00
471513 - Recettes régie CU Lebisey		3 592 505,79	3 592 505,79	200 000,00	3 482 505,79	3 682 505,79		90 000,00
471515 - Recettes régie CU CDN Bacot		4 697 304,67	4 697 304,67	150 000,00	4 697 304,67	4 847 304,67		150 000,00
471517 - Recettes régie RU Caen		1 345 855,63	1 345 855,63	17,86	1 345 875,97	1 345 893,83		38,20

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
471518 - Recettes régie RU Rouen		1 451 583,58	1 451 583,58	108 000,00	1 443 661,44	1 551 661,44		100 077,86
47181 - Autres recettes à régulariser Compensati		85 749,02	85 749,02		85 749,02	85 749,02		
47188 - Autres recettes à classer		1 373 776,30	1 373 776,30	9 202,34	1 371 705,62	1 380 907,96		7 131,66
<b>TOTAL 471</b>		<b>49 838 926,85</b>	<b>49 838 926,85</b>	<b>2 590 836,12</b>	<b>49 647 697,51</b>	<b>52 238 533,63</b>		<b>2 399 606,78</b>
47211 - Dépenses payées avt ordo sces centraux	9,55	146 605,48	146 615,03		146 615,03	146 615,03		
47212 - Dépenses payées avt ordo électricité gaz		104,31	104,31		104,31	104,31		
47214 - Dépenses payées avt ordo frais CB restau	9,86	7 651,15	7 661,01		7 661,01	7 661,01		
47216 - Dépenses payées avt ordo frais CB Héberg	960,47	87 330,69	88 291,16		87 527,78	87 527,78	763,38	
47218 - Dépenses payées avt ordo aides sociales		11 200,00	11 200,00		11 200,00	11 200,00		
472512 - Dépenses régie CU Campus 1		8 386,85	8 386,85		8 386,85	8 386,85		
472513 - Dépenses régie CU Lebisey		7 791,86	7 791,86		7 791,86	7 791,86		
472515 - Dépenses régie CU CDN Bacot		9 967,13	9 967,13		9 967,13	9 967,13		
472517 - Dépenses régie RU Caen		9 073,72	9 073,72		9 073,72	9 073,72		
472518 - Dépenses régie RU Rouen		12 064,44	12 064,44		12 064,44	12 064,44		
47281 - Autres dépenses à régulariser Compensati		85 749,02	85 749,02		85 749,02	85 749,02		
47288 - Autres dépenses à classer		63 901,39	63 901,39		63 901,39	63 901,39		
<b>TOTAL 472</b>	<b>979,88</b>	<b>449 826,04</b>	<b>450 805,92</b>		<b>450 042,54</b>	<b>450 042,54</b>	<b>763,38</b>	
4731 - Recettes à transférer		15 188,36	15 188,36		15 188,36	15 188,36		
<b>TOTAL 473</b>		<b>15 188,36</b>	<b>15 188,36</b>		<b>15 188,36</b>	<b>15 188,36</b>		
<b>TOTAL 47</b>	<b>979,88</b>	<b>50 303 941,25</b>	<b>50 304 921,13</b>	<b>2 590 836,12</b>	<b>50 112 928,41</b>	<b>52 703 764,53</b>	<b>763,38</b>	<b>2 399 606,78</b>
486 - Charges constatées d'avance	21 131,59	24 922,61	46 054,20		21 131,59	21 131,59	24 922,61	
<b>TOTAL 486</b>	<b>21 131,59</b>	<b>24 922,61</b>	<b>46 054,20</b>		<b>21 131,59</b>	<b>21 131,59</b>	<b>24 922,61</b>	
<b>TOTAL 48</b>	<b>21 131,59</b>	<b>24 922,61</b>	<b>46 054,20</b>		<b>21 131,59</b>	<b>21 131,59</b>	<b>24 922,61</b>	
4912 - Etudiants		241 191,50	241 191,50	241 191,50	306 167,18	547 358,68		306 167,18
<b>TOTAL 491</b>		<b>241 191,50</b>	<b>241 191,50</b>	<b>241 191,50</b>	<b>306 167,18</b>	<b>547 358,68</b>		<b>306 167,18</b>
<b>TOTAL 49</b>		<b>241 191,50</b>	<b>241 191,50</b>	<b>241 191,50</b>	<b>306 167,18</b>	<b>547 358,68</b>		<b>306 167,18</b>
<b>TOTAL 4</b>	<b>5 347 772,71</b>	<b>285 598 062,94</b>	<b>290 945 835,65</b>	<b>17 801 703,13</b>	<b>285 756 344,01</b>	<b>303 558 047,14</b>	<b>5 877 943,60</b>	<b>18 490 155,09</b>

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
5112 - Chèques à encaisser	590,30		590,30		590,30	590,30		
5115 - Cartes bancaires à l'encaissement	14 524,45		14 524,45		14 524,45	14 524,45		
5118 - Autres valeurs à l'encaissement	100 886,30		100 886,30		100 886,30	100 886,30		
<b>TOTAL 511</b>	<b>116 001,05</b>		<b>116 001,05</b>		<b>116 001,05</b>	<b>116 001,05</b>		
5151 - Compte au Trésor	23 866 915,12	109 560 652,58	133 427 567,70		108 023 347,01	108 023 347,01	25 404 220,69	
5159 - Règlements en cours de traitement		44 335,00	44 335,00	44 335,00		44 335,00		
<b>TOTAL 515</b>	<b>23 866 915,12</b>	<b>109 604 987,58</b>	<b>133 471 902,70</b>	<b>44 335,00</b>	<b>108 023 347,01</b>	<b>108 067 682,01</b>	<b>25 404 220,69</b>	
<b>TOTAL 51</b>	<b>23 982 916,17</b>	<b>109 604 987,58</b>	<b>133 587 903,75</b>	<b>44 335,00</b>	<b>108 139 348,06</b>	<b>108 183 683,06</b>	<b>25 404 220,69</b>	
5311 - Caisse en monnaie nationale filiale	4 080,91	50 611,74	54 692,65		52 894,85	52 894,85	1 797,80	
<b>TOTAL 531</b>	<b>4 080,91</b>	<b>50 611,74</b>	<b>54 692,65</b>		<b>52 894,85</b>	<b>52 894,85</b>	<b>1 797,80</b>	
<b>TOTAL 53</b>	<b>4 080,91</b>	<b>50 611,74</b>	<b>54 692,65</b>		<b>52 894,85</b>	<b>52 894,85</b>	<b>1 797,80</b>	
54312 - Régie d'avance CU Campus 1	30 000,00	215 876,41	245 876,41		215 876,41	215 876,41	30 000,00	
54313 - Régie d'avance CU Lebisey	40 000,00	195 722,40	235 722,40		195 722,40	195 722,40	40 000,00	
54315 - Régie d'avance CU CDN Bacot	50 000,00	283 711,18	333 711,18		283 711,18	283 711,18	50 000,00	
54317 - Régie d'avance RU Caen	1 000,00		1 000,00				1 000,00	
54318 - Régie d'avance RU Rouen	1 000,00		1 000,00				1 000,00	
<b>TOTAL 543</b>	<b>122 000,00</b>	<b>695 309,99</b>	<b>817 309,99</b>		<b>695 309,99</b>	<b>695 309,99</b>	<b>122 000,00</b>	
<b>TOTAL 54</b>	<b>122 000,00</b>	<b>695 309,99</b>	<b>817 309,99</b>		<b>695 309,99</b>	<b>695 309,99</b>	<b>122 000,00</b>	
5811 - Virement interne compte Régie		9 813 658,72	9 813 658,72		9 813 658,72	9 813 658,72		
5812 - Virement interne Agence comptable		94 962,22	94 962,22		94 962,22	94 962,22		
<b>TOTAL 581</b>		<b>9 908 620,94</b>	<b>9 908 620,94</b>		<b>9 908 620,94</b>	<b>9 908 620,94</b>		
585 - Virements internes de fonds		25 269,41	25 269,41		25 269,41	25 269,41		
<b>TOTAL 585</b>		<b>25 269,41</b>	<b>25 269,41</b>		<b>25 269,41</b>	<b>25 269,41</b>		
<b>TOTAL 58</b>		<b>9 933 890,35</b>	<b>9 933 890,35</b>		<b>9 933 890,35</b>	<b>9 933 890,35</b>		
<b>TOTAL 5</b>	<b>24 108 997,08</b>	<b>120 284 799,66</b>	<b>144 393 796,74</b>	<b>44 335,00</b>	<b>118 821 443,25</b>	<b>118 865 778,25</b>	<b>25 528 018,49</b>	

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
60212 - Produits alimentaires transformables		7 529 990,64	7 529 990,64		7 529 990,64	7 529 990,64		
60222 - Produits d'entretien		277 740,97	277 740,97		277 740,97	277 740,97		
602281 - Jetables		224 476,10	224 476,10		224 476,10	224 476,10		
602288 - Autres fournitures consommables divers		13 418,96	13 418,96		13 418,96	13 418,96		
<b>TOTAL 602</b>		<b>8 045 626,67</b>	<b>8 045 626,67</b>		<b>8 045 626,67</b>	<b>8 045 626,67</b>		
603212 - Variation stocks produits alimen transfo		192 077,88	192 077,88		192 077,88	192 077,88		
603222 - Variation stocks produits entretien		107 513,01	107 513,01		107 513,01	107 513,01		
6032281 - Variation stocks fournitures jetables		79 531,52	79 531,52		79 531,52	79 531,52		
603713 - Variation stocks boissons		23 979,86	23 979,86		23 979,86	23 979,86		
<b>TOTAL 603</b>		<b>403 102,27</b>	<b>403 102,27</b>		<b>403 102,27</b>	<b>403 102,27</b>		
60611 - Électricité		4 138 757,40	4 138 757,40		4 138 757,40	4 138 757,40		
60612 - Carburants et lubrifiants		56 998,84	56 998,84		56 998,84	56 998,84		
60613 - Gaz		2 559 863,94	2 559 863,94		2 559 863,94	2 559 863,94		
60614 - Chauffage sur réseau		1 604 400,46	1 604 400,46		1 604 400,46	1 604 400,46		
60617 - Eau		2 616 774,89	2 616 774,89		2 616 774,89	2 616 774,89		
6063 - Fournitures d'entretien et de petit équ		597 262,75	597 262,75		597 262,75	597 262,75		
6064 - Fournitures administratives		53 905,95	53 905,95		53 905,95	53 905,95		
6065 - Linge, vêtements de travail		113 595,59	113 595,59		113 595,59	113 595,59		
6068 - Autres matières et fournitures non stock		1 725 216,89	1 725 216,89		1 725 216,89	1 725 216,89		
<b>TOTAL 606</b>		<b>13 466 776,71</b>	<b>13 466 776,71</b>		<b>13 466 776,71</b>	<b>13 466 776,71</b>		
60713 - Boissons		195 509,10	195 509,10		195 509,10	195 509,10		
<b>TOTAL 607</b>		<b>195 509,10</b>	<b>195 509,10</b>		<b>195 509,10</b>	<b>195 509,10</b>		
<b>TOTAL 60</b>		<b>22 111 014,75</b>	<b>22 111 014,75</b>		<b>22 111 014,75</b>	<b>22 111 014,75</b>		
61321 - Locations logements étudiants		8 603 489,64	8 603 489,64		8 603 489,64	8 603 489,64		
61328 - Autres locations immobilières		110 678,32	110 678,32		110 678,32	110 678,32		
6135 - Locations mobilières		96 464,69	96 464,69		96 464,69	96 464,69		
6138 - Autres locations		11 619,98	11 619,98		11 619,98	11 619,98		
<b>TOTAL 613</b>		<b>8 822 252,63</b>	<b>8 822 252,63</b>		<b>8 822 252,63</b>	<b>8 822 252,63</b>		
6141 - Charges sur logements étudiants		790 101,50	790 101,50		790 101,50	790 101,50		
6148 - Charges sur autres logements		48 569,79	48 569,79		48 569,79	48 569,79		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
<b>TOTAL 614</b>		<b>838 671,29</b>	<b>838 671,29</b>		<b>838 671,29</b>	<b>838 671,29</b>		
6152 - Sur biens immobiliers		1 195 542,75	1 195 542,75		1 195 542,75	1 195 542,75		
61561 - Maintenance sur biens immobiliers		1 132 894,45	1 132 894,45		1 132 894,45	1 132 894,45		
<b>TOTAL 615</b>		<b>2 328 437,20</b>	<b>2 328 437,20</b>		<b>2 328 437,20</b>	<b>2 328 437,20</b>		
6161 - Multirisques		182 058,63	182 058,63		182 058,63	182 058,63		
6163 - Assurance transport		34 342,11	34 342,11		34 342,11	34 342,11		
6168 - Autres assurances		7 708,79	7 708,79		7 708,79	7 708,79		
<b>TOTAL 616</b>		<b>224 109,53</b>	<b>224 109,53</b>		<b>224 109,53</b>	<b>224 109,53</b>		
6181 - Documentation générale et administrative		7 149,04	7 149,04		7 149,04	7 149,04		
6185 - Frais de colloques, séminaires, conféren		52 836,49	52 836,49		52 836,49	52 836,49		
<b>TOTAL 618</b>		<b>59 985,53</b>	<b>59 985,53</b>		<b>59 985,53</b>	<b>59 985,53</b>		
<b>TOTAL 61</b>		<b>12 273 456,18</b>	<b>12 273 456,18</b>		<b>12 273 456,18</b>	<b>12 273 456,18</b>		
6211 - Personnel intérimaire		697 455,70	697 455,70		697 455,70	697 455,70		
<b>TOTAL 621</b>		<b>697 455,70</b>	<b>697 455,70</b>		<b>697 455,70</b>	<b>697 455,70</b>		
6222 - Commissions et courtages sur ventes		285 647,66	285 647,66		285 647,66	285 647,66		
6226 - Honoraires		170 716,66	170 716,66		170 716,66	170 716,66		
6227 - Frais d'actes et de contentieux		5 935,13	5 935,13		5 935,13	5 935,13		
<b>TOTAL 622</b>		<b>462 299,45</b>	<b>462 299,45</b>		<b>462 299,45</b>	<b>462 299,45</b>		
6231 - Annonces et insertions		33 024,74	33 024,74		33 024,74	33 024,74		
6234 - Cadeaux		5 089,40	5 089,40		5 089,40	5 089,40		
6236 - Catalogues et imprimés		60 460,22	60 460,22		60 460,22	60 460,22		
6237 - Publications		23 890,05	23 890,05		23 890,05	23 890,05		
<b>TOTAL 623</b>		<b>122 464,41</b>	<b>122 464,41</b>		<b>122 464,41</b>	<b>122 464,41</b>		
6241 - Transports sur achats		6 294,40	6 294,40		6 294,40	6 294,40		
62441 - Transports de fonds		450,32	450,32		450,32	450,32		
<b>TOTAL 624</b>		<b>6 744,72</b>	<b>6 744,72</b>		<b>6 744,72</b>	<b>6 744,72</b>		
6256 - Missions		53 750,52	53 750,52		53 750,52	53 750,52		
6257 - Réceptions		4 125,35	4 125,35		4 125,35	4 125,35		
<b>TOTAL 625</b>		<b>57 875,87</b>	<b>57 875,87</b>		<b>57 875,87</b>	<b>57 875,87</b>		
6261 - Frais postaux et communications		168 524,07	168 524,07		168 524,07	168 524,07		
6262 - Frais télécommunications étudiants		1 164 873,60	1 164 873,60		1 164 873,60	1 164 873,60		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
<b>TOTAL 626</b>		<b>1 333 397,67</b>	<b>1 333 397,67</b>		<b>1 333 397,67</b>	<b>1 333 397,67</b>		
6275 - Frais sur effets (commissions d'endosse		298 191,41	298 191,41		298 191,41	298 191,41		
6278 - Autres frais et commissions		509,73	509,73		509,73	509,73		
<b>TOTAL 627</b>		<b>298 701,14</b>	<b>298 701,14</b>		<b>298 701,14</b>	<b>298 701,14</b>		
6281 - Concours divers		2 700,00	2 700,00		2 700,00	2 700,00		
6283 - Formation continue du personnel de l'ét		69 534,20	69 534,20		69 534,20	69 534,20		
6285 - Prestations extérieures de gardiennage		84 262,18	84 262,18		84 262,18	84 262,18		
6286 - Prestation extérieure de nettoyage		269 148,92	269 148,92		269 148,92	269 148,92		
6287 - Prestations extérieures d'informatique		193,05	193,05		193,05	193,05		
62881 - Participation au service commun		21 108,00	21 108,00		21 108,00	21 108,00		
628881 - Examens de laboratoire		34 003,70	34 003,70		34 003,70	34 003,70		
628882 - Collecte des déchets		65 918,42	65 918,42		65 918,42	65 918,42		
628888 - Prestations diverses		351 228,05	351 228,05		351 228,05	351 228,05		
<b>TOTAL 628</b>		<b>898 096,52</b>	<b>898 096,52</b>		<b>898 096,52</b>	<b>898 096,52</b>		
<b>TOTAL 62</b>		<b>3 877 035,48</b>	<b>3 877 035,48</b>		<b>3 877 035,48</b>	<b>3 877 035,48</b>		
6311 - Taxe sur les salaires		451 618,50	451 618,50		451 618,50	451 618,50		
<b>TOTAL 631</b>		<b>451 618,50</b>	<b>451 618,50</b>		<b>451 618,50</b>	<b>451 618,50</b>		
6331 - Versement de transport		339 809,82	339 809,82		339 809,82	339 809,82		
6332 - Allocation logement		87 233,17	87 233,17		87 233,17	87 233,17		
6333 - Participation des employeurs à la format		4,66	4,66		4,66	4,66		
<b>TOTAL 633</b>		<b>427 047,65</b>	<b>427 047,65</b>		<b>427 047,65</b>	<b>427 047,65</b>		
63512 - Taxe foncière		254 847,56	254 847,56		254 847,56	254 847,56		
635131 - Taxe d'enlèvement des ordures ménagères		403 675,34	403 675,34		403 675,34	403 675,34		
<b>TOTAL 635</b>		<b>658 522,90</b>	<b>658 522,90</b>		<b>658 522,90</b>	<b>658 522,90</b>		
6378 - Taxes diverses		471,03	471,03		471,03	471,03		
<b>TOTAL 637</b>		<b>471,03</b>	<b>471,03</b>		<b>471,03</b>	<b>471,03</b>		
<b>TOTAL 63</b>		<b>1 537 660,08</b>	<b>1 537 660,08</b>		<b>1 537 660,08</b>	<b>1 537 660,08</b>		
64111 - Rémunérations principales		15 829 807,58	15 829 807,58		15 829 807,58	15 829 807,58		
6412 - Congés payés du personnel		1 167 564,56	1 167 564,56		1 167 564,56	1 167 564,56		
64131 - Primes et gratifications indexées		1 286 796,22	1 286 796,22		1 286 796,22	1 286 796,22		
64141 - Indemnités et avantages indexés		215 519,62	215 519,62		215 519,62	215 519,62		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
641421 - Indemnité compensatrice hausse CSG		134 492,23	134 492,23		134 492,23	134 492,23		
641422 - Autres indemnités et avantages non index		2 271 506,55	2 271 506,55		2 271 506,55	2 271 506,55		
6415 - Supplément familial		176 758,01	176 758,01		176 758,01	176 758,01		
6418 - Autres rémunérations du personnel		48 244,83	48 244,83		48 244,83	48 244,83		
64191 - Abattement indemnitaire dans le cadre du		50 300,54	50 300,54		50 300,54	50 300,54		
<b>TOTAL 641</b>		<b>21 180 990,14</b>	<b>21 180 990,14</b>		<b>21 180 990,14</b>	<b>21 180 990,14</b>		
6451 - Cotisations d'assurance maladie		4 412 276,46	4 412 276,46		4 412 276,46	4 412 276,46		
6452 - Cotisations aux mutuelles		5 464,56	5 464,56		5 464,56	5 464,56		
645311 - Pensions civiles (cotisations pour le CA		4 198 666,40	4 198 666,40		4 198 666,40	4 198 666,40		
64532 - CNRACL		78 486,10	78 486,10		78 486,10	78 486,10		
645351 - RAFP		53 077,66	53 077,66		53 077,66	53 077,66		
645352 - IRCANTEC		502 926,71	502 926,71		502 926,71	502 926,71		
645358 - Autres caisses de retraite complémentaire		22,06	22,06		22,06	22,06		
6454 - Cotisations à Pôle emploi		21,60	21,60		21,60	21,60		
6455 - Charges sociales sur congés à payer		535 116,57	535 116,57		535 116,57	535 116,57		
<b>TOTAL 645</b>		<b>9 786 058,12</b>	<b>9 786 058,12</b>		<b>9 786 058,12</b>	<b>9 786 058,12</b>		
64741 - Cantines		15 724,18	15 724,18		15 724,18	15 724,18		
64742 - Prestations à caractère familial		19 902,80	19 902,80		19 902,80	19 902,80		
64743 - Dons ou secours		14 915,10	14 915,10		14 915,10	14 915,10		
64744 - Actions spécifiques		261 781,11	261 781,11		261 781,11	261 781,11		
64748 - Autres oeuvres sociales		93 916,38	93 916,38		93 916,38	93 916,38		
6475 - Médecine du travail, pharmacie		88 463,37	88 463,37		88 463,37	88 463,37		
<b>TOTAL 647</b>		<b>494 702,94</b>	<b>494 702,94</b>		<b>494 702,94</b>	<b>494 702,94</b>		
<b>TOTAL 64</b>		<b>31 461 751,20</b>	<b>31 461 751,20</b>		<b>31 461 751,20</b>	<b>31 461 751,20</b>		
6511 - Redevances pour concessions, brevets, li		94,90	94,90		94,90	94,90		
6516 - Droits d'auteurs et de reproduction		8 558,63	8 558,63		8 558,63	8 558,63		
<b>TOTAL 651</b>		<b>8 653,53</b>	<b>8 653,53</b>		<b>8 653,53</b>	<b>8 653,53</b>		
654 - Pertes sur créances irrécouvrables		24 889,97	24 889,97		24 889,97	24 889,97		
<b>TOTAL 654</b>		<b>24 889,97</b>	<b>24 889,97</b>		<b>24 889,97</b>	<b>24 889,97</b>		
65731 - Charges d'intervention pour compte prop		490 193,37	490 193,37		490 193,37	490 193,37		
65732 - Charges d'intervention pour compte prop		16 250,00	16 250,00		16 250,00	16 250,00		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
65734 - Charges d'intervention pour compte prop		379 771,38	379 771,38		379 771,38	379 771,38		
6577 - Val. comptable des éléments actifs céd		109,09	109,09		109,09	109,09		
65788 - Autres charges spécifiques		6 714,82	6 714,82		6 714,82	6 714,82		
<b>TOTAL 657</b>		<b>893 038,66</b>	<b>893 038,66</b>		<b>893 038,66</b>	<b>893 038,66</b>		
65811 - Pénalités sur contrats ou conventions		31 978,03	31 978,03		31 978,03	31 978,03		
65812 - Pénalités, amendes fiscales ou pénales		10,04	10,04		10,04	10,04		
6583 - Charges de gestion provenant de l'annula		20 071,35	20 071,35		20 071,35	20 071,35		
6588 - Autres charges diverses		20 510,12	20 510,12		20 510,12	20 510,12		
<b>TOTAL 658</b>		<b>72 569,54</b>	<b>72 569,54</b>		<b>72 569,54</b>	<b>72 569,54</b>		
<b>TOTAL 65</b>		<b>999 151,70</b>	<b>999 151,70</b>		<b>999 151,70</b>	<b>999 151,70</b>		
66116 - Intérêts des emprunts et des dettes assi		211 048,04	211 048,04		211 048,04	211 048,04		
<b>TOTAL 661</b>		<b>211 048,04</b>	<b>211 048,04</b>		<b>211 048,04</b>	<b>211 048,04</b>		
<b>TOTAL 66</b>		<b>211 048,04</b>	<b>211 048,04</b>		<b>211 048,04</b>	<b>211 048,04</b>		
6811 - Dotations aux amortissements sur immobil		10 000 806,97	10 000 806,97		10 000 806,97	10 000 806,97		
68151 - Dotations aux provisions pour risques et		3 063 106,00	3 063 106,00		3 063 106,00	3 063 106,00		
6817 - Dotations aux dépréciations des actifs c		306 167,18	306 167,18		306 167,18	306 167,18		
<b>TOTAL 681</b>		<b>13 370 080,15</b>	<b>13 370 080,15</b>		<b>13 370 080,15</b>	<b>13 370 080,15</b>		
<b>TOTAL 68</b>		<b>13 370 080,15</b>	<b>13 370 080,15</b>		<b>13 370 080,15</b>	<b>13 370 080,15</b>		
<b>TOTAL 6</b>		<b>85 841 197,58</b>	<b>85 841 197,58</b>		<b>85 841 197,58</b>	<b>85 841 197,58</b>		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
70671 - Hébergement		36 596 473,41	36 596 473,41		36 596 473,41	36 596 473,41		
70672 - Restauration		10 556 816,21	10 556 816,21		10 556 816,21	10 556 816,21		
70682 - Autres prestations de services		123 663,32	123 663,32		123 663,32	123 663,32		
<b>TOTAL 706</b>		<b>47 276 952,94</b>	<b>47 276 952,94</b>		<b>47 276 952,94</b>	<b>47 276 952,94</b>		
7082 - Commissions et courtages		92 328,17	92 328,17		92 328,17	92 328,17		
7083 - Locations diverses		65 585,55	65 585,55		65 585,55	65 585,55		
7088 - Autres produits d'activités annexes		430 338,77	430 338,77		430 338,77	430 338,77		
<b>TOTAL 708</b>		<b>588 252,49</b>	<b>588 252,49</b>		<b>588 252,49</b>	<b>588 252,49</b>		
7096 - Sur prestations de services		11 030,00	11 030,00		11 030,00	11 030,00		
<b>TOTAL 709</b>		<b>11 030,00</b>	<b>11 030,00</b>		<b>11 030,00</b>	<b>11 030,00</b>		
<b>TOTAL 70</b>		<b>47 876 235,43</b>	<b>47 876 235,43</b>		<b>47 876 235,43</b>	<b>47 876 235,43</b>		
74111 - Subvention pour charges de service publi		23 917 062,00	23 917 062,00		23 917 062,00	23 917 062,00		
74118 - Autres subventions		130 953,00	130 953,00		130 953,00	130 953,00		
74128 - Autres subventions		23 552,56	23 552,56		23 552,56	23 552,56		
741322 - Frais de formation ASP au titre des con		1 660,00	1 660,00		1 660,00	1 660,00		
741323 - Aide de l'Etat versée par l'ASP au tit		15 563,40	15 563,40		15 563,40	15 563,40		
<b>TOTAL 741</b>		<b>24 088 790,96</b>	<b>24 088 790,96</b>		<b>24 088 790,96</b>	<b>24 088 790,96</b>		
7444 - Communes et groupements de communes		5 600,00	5 600,00		5 600,00	5 600,00		
74488 - Autres subventions collectivités et org		5 100,00	5 100,00		5 100,00	5 100,00		
<b>TOTAL 744</b>		<b>10 700,00</b>	<b>10 700,00</b>		<b>10 700,00</b>	<b>10 700,00</b>		
<b>TOTAL 74</b>		<b>24 099 490,96</b>	<b>24 099 490,96</b>		<b>24 099 490,96</b>	<b>24 099 490,96</b>		
7511 - Redevances pour concessions, brevets, li		260 793,47	260 793,47		260 793,47	260 793,47		
<b>TOTAL 751</b>		<b>260 793,47</b>	<b>260 793,47</b>		<b>260 793,47</b>	<b>260 793,47</b>		
752 - Revenus des immeubles non affectés aux a		33 323,20	33 323,20		33 323,20	33 323,20		
<b>TOTAL 752</b>		<b>33 323,20</b>	<b>33 323,20</b>		<b>33 323,20</b>	<b>33 323,20</b>		
75411 - Dons manuels		146,00	146,00		146,00	146,00		
<b>TOTAL 754</b>		<b>146,00</b>	<b>146,00</b>		<b>146,00</b>	<b>146,00</b>		
75712 - Taxe affectée CVEC		1 082 629,79	1 082 629,79		1 082 629,79	1 082 629,79		
7577 - Produits des cessions d'éléments d'actif		5 990,00	5 990,00		5 990,00	5 990,00		
<b>TOTAL 757</b>		<b>1 088 619,79</b>	<b>1 088 619,79</b>		<b>1 088 619,79</b>	<b>1 088 619,79</b>		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
7583 - Produits de gestion provenant de l'annu		106 994,10	106 994,10		106 994,10	106 994,10		
7584 - Contentieux		200 932,50	200 932,50		200 932,50	200 932,50		
7588 - Autres produits divers		2 619 356,78	2 619 356,78		2 619 356,78	2 619 356,78		
<b>TOTAL 758</b>		<b>2 927 283,38</b>	<b>2 927 283,38</b>		<b>2 927 283,38</b>	<b>2 927 283,38</b>		
<b>TOTAL 75</b>		<b>4 310 165,84</b>	<b>4 310 165,84</b>		<b>4 310 165,84</b>	<b>4 310 165,84</b>		
7813 - Quote part reprise au résultat des finan		7 945 936,23	7 945 936,23		7 945 936,23	7 945 936,23		
78151 - Reprises sur provisions pour risques et		1 272 551,85	1 272 551,85		1 272 551,85	1 272 551,85		
7817 - Reprises sur dépréciation des actifs cir		241 191,50	241 191,50		241 191,50	241 191,50		
<b>TOTAL 781</b>		<b>9 459 679,58</b>	<b>9 459 679,58</b>		<b>9 459 679,58</b>	<b>9 459 679,58</b>		
<b>TOTAL 78</b>		<b>9 459 679,58</b>	<b>9 459 679,58</b>		<b>9 459 679,58</b>	<b>9 459 679,58</b>		
791 - Transfert de charges de fonctionnement		215 519,62	215 519,62		215 519,62	215 519,62		
<b>TOTAL 791</b>		<b>215 519,62</b>	<b>215 519,62</b>		<b>215 519,62</b>	<b>215 519,62</b>		
<b>TOTAL 79</b>		<b>215 519,62</b>	<b>215 519,62</b>		<b>215 519,62</b>	<b>215 519,62</b>		
<b>TOTAL 7</b>		<b>85 961 091,43</b>	<b>85 961 091,43</b>		<b>85 961 091,43</b>	<b>85 961 091,43</b>		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
890 - Bilan d'ouverture		359 280 528,49	359 280 528,49		359 280 528,49	359 280 528,49		
<b>TOTAL 890</b>		<b>359 280 528,49</b>	<b>359 280 528,49</b>		<b>359 280 528,49</b>	<b>359 280 528,49</b>		
<b>TOTAL 89</b>		<b>359 280 528,49</b>	<b>359 280 528,49</b>		<b>359 280 528,49</b>	<b>359 280 528,49</b>		
<b>TOTAL 8</b>		<b>359 280 528,49</b>	<b>359 280 528,49</b>		<b>359 280 528,49</b>	<b>359 280 528,49</b>		

## BALANCE DEFINITIVE DES COMPTES

Comptes	Débits			Crédits			Balance de sortie	
	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Balance d'entrée	Opérations de l'exercice	Total	Solde débiteur	Solde créditeur
TOTAL COMPTE 1	65 689 469,11	98 916 228,20	164 605 697,31	249 031 568,35	115 612 309,54	364 643 877,89	67 378 962,67	267 417 143,25
TOTAL COMPTE 2	263 336 284,18	41 057 363,38	304 393 647,56	91 998 571,32	25 673 952,99	117 672 524,31	283 353 338,02	96 632 214,77
TOTAL COMPTE 3	393 654,72	401 250,33	794 905,05		393 654,72	393 654,72	401 250,33	
TOTAL COMPTE 4	5 347 772,71	285 598 062,94	290 945 835,65	17 801 703,13	285 756 344,01	303 558 047,14	5 877 943,60	18 490 155,09
TOTAL COMPTE 5	24 108 997,08	120 284 799,66	144 393 796,74	44 335,00	118 821 443,25	118 865 778,25	25 528 018,49	
TOTAL COMPTE 6		85 841 197,58	85 841 197,58		85 841 197,58	85 841 197,58	-0,00	0,00
TOTAL COMPTE 7		85 961 091,43	85 961 091,43		85 961 091,43	85 961 091,43	-0,00	0,00
TOTAL COMPTE 8		359 280 528,49	359 280 528,49		359 280 528,49	359 280 528,49		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>358 876 177,80</b>	<b>1 077 340 522,01</b>	<b>1 436 216 699,81</b>	<b>358 876 177,80</b>	<b>1 077 340 522,01</b>	<b>1 436 216 699,81</b>	<b>382 539 513,11</b>	<b>382 539 513,11</b>

**BILAN**

**EXERCICE 2025**

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2025**

ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amort. et prov.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>299 312,89</b>	<b>284 279,89</b>	<b>15 033,00</b>	<b>33 634,72</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>283 011 106,70</b>	<b>96 347 934,88</b>	<b>186 663 171,82</b>	<b>171 259 727,88</b>
Terrains (211, 212)	21 103 058,50		21 103 058,50	19 132 766,00
Constructions (213, 214)	222 421 064,67	71 464 440,63	150 956 624,04	135 445 687,36
Installations techniques, matériels et outillages (215)	14 265 946,22	10 412 800,83	3 853 145,39	3 462 175,10
Collections (216)				
Biens historiques et culturels (217)				
Autres immobilisations corporelles (218)	17 566 920,28	14 470 693,42	3 096 226,86	2 844 267,79
Immobilisations mises en concession (22)				
Immobilisation corporelles en cours (231,235)	7 653 938,53		7 653 938,53	10 197 611,41
Avances et acomptes sur commandes (238)	178,50		178,50	177 220,22
Immobilisations grevées de droits (24)				
Immobilisations corporelles (biens vivants) (25)				
<b>Immobilisations financières</b>	<b>42 918,43</b>		<b>42 918,43</b>	<b>44 350,26</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>283 353 338,02</b>	<b>96 632 214,77</b>	<b>186 721 123,25</b>	<b>171 337 712,86</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks</b>	<b>401 250,33</b>		<b>401 250,33</b>	<b>393 654,72</b>
<b>Créances</b>	<b>5 853 020,99</b>	<b>306 167,18</b>	<b>5 546 853,81</b>	<b>5 085 449,62</b>
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et la CE	1 178 089,95		1 178 089,95	620 864,20
Créances clients et comptes rattachés	4 509 118,51	306 167,18	4 202 951,33	4 291 131,36
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	165 812,53		165 812,53	173 454,06
<b>Charges constatées d'avance (dont prime de remboursement des emprunts)</b>	<b>24 922,61</b>		<b>24 922,61</b>	<b>21 131,59</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>	<b>6 279 193,93</b>	<b>306 167,18</b>	<b>5 973 026,75</b>	<b>5 500 235,93</b>
<b>TRESORERIE</b>				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	25 528 018,49		25 528 018,49	24 108 997,08
Autres				
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>25 528 018,49</b>		<b>25 528 018,49</b>	<b>24 108 997,08</b>
Comptes de régularisation				
Ecart de conversion Actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>315 160 550,44</b>	<b>96 938 381,95</b>	<b>218 222 168,49</b>	<b>200 946 945,87</b>

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2025**

PASSIF (en euros)	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Financements reçu</b>		
Financement de l'actif par l'Etat	151 644 101,87	138 241 688,95
Financement de l'actif par des tiers	4 985 068,73	5 027 728,18
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation		
<b>Réserves</b>	30 490 897,56	31 713 929,77
<b>Report à nouveau</b>		-1 315 189,60
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		92 157,39
Provisions réglementées		
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>187 120 068,16</b>	<b>173 760 314,69</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	10 500,00	355 909,76
Provisions pour charges	3 363 106,00	1 227 142,09
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>3 373 606,00</b>	<b>1 583 051,85</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	4 541 780,90	4 974 929,65
Dettes financières et autres emprunts	3 025 712,87	3 023 803,05
<b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>	<b>7 567 493,77</b>	<b>7 998 732,70</b>
<b>DETTES NON FINANCIERES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 490 101,58	2 353 987,68
Dettes fiscales et sociales	1 707 360,34	1 516 294,19
Avances et acomptes reçus	1 187 520,11	1 321 241,58
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	10 339 783,45	9 573 061,33
Autres dettes non financières	2 459 222,43	2 795 926,85
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>	<b>18 183 987,91</b>	<b>17 560 511,63</b>
<b>TRESORERIE</b>		
Autres éléments de trésorerie passive		44 335,00
<b>TOTAL TRESORERIE</b>		<b>44 335,00</b>
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>216 245 155,84</b>	<b>200 946 945,87</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

**EXERCICE 2025**

**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025**

CHARGES	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>		
Achats	8 160 154,64	7 965 596,46
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation direct de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	27 081 705,32	28 794 748,17
<b>Charges de personnel</b>		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	19 886 503,70	19 413 846,04
Charges sociales	9 311 120,26	8 966 150,36
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	494 520,19	446 872,81
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	1 480 597,53	1 367 885,26
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	13 370 080,15	7 731 829,99
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>79 784 681,79</b>	<b>74 686 929,09</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
<b>Dispositif d'intervention pour compte propre</b>		
Transfert aux ménages	475 193,37	342 688,99
Transferts aux entreprises	16 250,00	16 250,00
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres collectivités	332 776,50	416 925,52
<b>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</b>		
<b>Dotations aux provisions et dépréciations</b>		
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>	<b>824 219,87</b>	<b>775 864,51</b>
<b>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</b>		
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	<b>80 608 901,66</b>	<b>75 462 793,60</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Charges d'intérêt	163 989,40	210 500,15
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change		
Autres charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>	<b>163 989,40</b>	<b>210 500,15</b>
Impôt sur les sociétés		
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>	<b>1 977 012,65</b>	<b>92 157,39</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>82 749 903,71</b>	<b>75 765 451,14</b>

**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025**

PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>		
Subventions pour charges de service public	24 048 015,00	22 023 467,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	48 269,02	1 559 640,83
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
Dons et legs		
Produits de la fiscalité affectée	1 082 629,79	1 024 400,54
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>		
Ventes de biens ou prestations de services	44 829 598,85	43 637 043,50
Produits de cessions d'éléments d'actif		
Autres produits de gestion	3 066 191,85	1 587 569,76
Production stockée et immobilisée		
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<b>Autres produits</b>		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	1 729 262,97	1 246 958,19
Reprises du financement rattaché à un actif	7 945 936,23	4 686 031,06
<b>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</b>		
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>82 749 903,71</b>	<b>75 765 110,88</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits des participations et des prêts		340,26
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change		
Autres produits financiers		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>		<b>340,26</b>
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)		
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>82 749 903,71</b>	<b>75 765 451,14</b>

**CROUS DE NORMANDIE  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 1  
Autorisations d'emplois**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
<b>Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT</b>	644,97	2,23	<b>647,20</b>

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT  
( c )

**661,00**

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat ( c ).  
NB2: Pour les non opérateurs de l'Etat, aucune donnée ne doit être renseignée dans les colonnes "Sous plafond LFI (a)" et "Hors plafond LFI (b)". Les ETPT afférents doivent être renseignés directement dans la colonne "Plafond organisme".

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel

	EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI		EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND ORGANISME	
	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *
<b>TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL ( 1 + 2 + 3 + 4 )</b>	<b>644,97</b>	<b>29 590 060,04 €</b>	<b>2,23</b>	<b>42 671,54 €</b>	<b>647,20</b>	<b>30 389 890,00 €</b>
<b>1. TITULAIRES</b>	<b>206,22</b>	<b>13 035 429,62 €</b>			<b>206,22</b>	<b>13 035 429,62 €</b>
* Titulaires État	206,22	13 035 429,62 €			206,22	13 035 429,62 €
* Titulaires organisme (corps propre)						
<b>2. CONTRACTUELS</b>	<b>438,75</b>	<b>16 554 630,42 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>438,75</b>	<b>16 554 630,42 €</b>
* Contractuels de droit public	438,75	16 554 630,42 €	0,00	0,00 €	438,75	16 554 630,42 €
CDI	265,86	10 756 191,65 €			265,86	10 756 191,65 €
CDD	172,89	5 798 438,77 €	0,00	0,00 €	172,89	5 798 438,77 €
Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €
* Contractuels de droit privé	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €
CDI						
CDD						
<b>3. CONTRATS AIDES</b>			<b>2,23</b>	<b>42 671,54 €</b>	<b>2,23</b>	<b>42 671,54 €</b>
<b>4. AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...)</b>						<b>757 158,42 €</b>

\* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

NB : Pour les non opérateurs de l'Etat, aucune donnée ne doit être renseignée dans les colonnes "Emplois sous plafond LFI" et "Emplois hors plafond LFI". Les ETPT et dépenses de personnel afférents doivent être renseignés directement dans les colonnes "Plafond organisme".

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité (mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DECOMPTEES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT **	Dépenses de personnel **
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ( 5 + 6 )</b>	<b>0,00</b>	<b>0 €</b>
<b>5. EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>0,00</b>	<b>0 €</b>
<b>6. EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>0,00</b>	<b>0 €</b>

\*\* Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme (mises à disposition entrantes)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON REMUNERES PAR LUI ET NON DECOMPTEES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT ***	Dépenses de fonctionnement ***
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES ( 7 + 8 )</b>	<b>0,00</b>	<b>0 €</b>
<b>7. EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>0,00</b>	<b>0 €</b>
<b>8. EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>0,00</b>	<b>0 €</b>

\*\*\* Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

CROUS DE NORMANDIE  
COMPTE FINANCIER 2025

TABLEAU 2  
Autorisations budgétaires

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

DEPENSES									RECETTES				
	Montants Compte financier 2024		Montants Budget rectificatif 2025		Montants Compte financier 2025		Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025		Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP					
<b>Personnel</b>	<b>29 696 032,98 €</b>	<b>29 696 032,98 €</b>	<b>31 012 963 €</b>	<b>31 012 963 €</b>	<b>30 389 890,00 €</b>	<b>30 389 890,00 €</b>	<b>-623 073,00 €</b>	<b>-623 073,00 €</b>	<b>69 183 869,81 €</b>	<b>72 852 731 €</b>	<b>73 438 070,30 €</b>	<b>585 339,30 €</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	4 034 744,48 €	4 034 744,48 €	4 456 432 €	4 456 432 €	4 198 666,40 €	4 198 666,40 €	-257 765,60 €	-257 765,60 €	21 832 813,00 €	23 917 062 €	23 917 062,00 €	- €	Subvention pour charges de service public
									- €	- €	- €	- €	Subvention pour charges d'investissement
									1 746 530,06 €	194 231 €	171 065,88 €	-23 165,12 €	Autres financements de l'Etat
									1 024 400,54 €	1 082 630 €	1 082 629,79 €	0,21 €	Fiscalité affectée
<b>Fonctionnement</b>	<b>29 484 966,17 €</b>	<b>39 982 392,16 €</b>	<b>31 874 380 €</b>	<b>41 613 689 €</b>	<b>28 248 171,11 €</b>	<b>36 620 088,85 €</b>	<b>-3 626 208,89 €</b>	<b>-4 993 600,15 €</b>	<b>293 345,69 €</b>	<b>253 895 €</b>	<b>279 739,46 €</b>	<b>25 844,46 €</b>	Autres financements publics
Denrées alimentaires	7 429 171,29 €	7 429 171,29 €	8 537 411 €	8 537 411 €	7 645 300,89 €	7 645 300,89 €	-892 110,11 €	-892 110,11 €	44 286 780,52 €	47 404 913 €	47 987 573,17 €	582 660,17 €	Recettes propres
Loyers et charges versées	434 553,97 €	10 367 219,03 €	550 204 €	10 058 210 €	523 284,47 €	9 264 526,34 €	-26 919,53 €	-793 683,66 €					
Viabilisation	12 214 044,83 €	12 422 895,22 €	11 075 674 €	11 075 674 €	9 464 006,59 €	9 463 381,37 €	-1 611 667,41 €	-1 612 292,63 €	<b>4 644 224,05 €</b>	<b>6 887 265 €</b>	<b>4 578 164,39 €</b>	<b>-2 309 100,61 €</b>	<b>Recettes fléchées*</b>
Entretien - Equipement	3 962 238,99 €	4 295 009,01 €	3 780 596 €	3 862 044 €	2 998 810,94 €	2 901 225,74 €	-781 785,06 €	-960 818,26 €	- €	1 704 000 €	551 607,60 €	-1 152 392,40 €	Subvention pour charges d'investissement fléchée
Frais généraux	4 683 581,46 €	4 667 833,91 €	7 046 874 €	7 103 378 €	6 782 987,95 €	6 546 876,16 €	-263 886,05 €	-556 501,84 €	1 734 010,00 €	5 182 354 €	4 025 645,79 €	-1 156 708,21 €	Autres financements de l'Etat fléchés
Participations financières	761 375,63 €	800 263,70 €	883 621 €	976 972 €	833 780,27 €	798 778,35 €	-49 840,73 €	-178 193,65 €	2 909 836,05 €	765 €	765,00 €	- €	Autres financements publics fléchés
<b>Intervention (le cas échéant)</b>									378,00 €	146 €	146,00 €	- €	Recettes propres fléchées
<b>Investissement</b>	<b>10 198 924,38 €</b>	<b>7 542 346,77 €</b>	<b>7 766 692 €</b>	<b>11 886 260 €</b>	<b>6 044 640,83 €</b>	<b>9 285 690,59 €</b>	<b>-1 722 051,17 €</b>	<b>-2 600 569,41 €</b>					
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>69 379 923,53 €</b>	<b>77 220 771,91 €</b>	<b>70 654 035 €</b>	<b>84 512 912 €</b>	<b>64 682 701,94 €</b>	<b>76 295 669,44 €</b>	<b>-5 971 333,06 €</b>	<b>-8 217 242,56 €</b>	<b>73 828 093,86 €</b>	<b>79 739 996 €</b>	<b>78 016 234,69 €</b>	<b>-1 723 761,31 €</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)</b>		<b>0,00 €</b>		<b>0,00 €</b>		<b>1 720 565,25 €</b>		<b>6 493 481,25 €</b>	<b>3 392 678,05 €</b>	<b>4 772 916 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

CROUS DE NORMANDIE  
COMpte FINANCIER 2025

TABLEAU 4  
Equilibre financier

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS					FINANCEMENTS				
	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025	
<b>Solde budgétaire (déficit) (D2)*</b>	<b>3 392 678,05 €</b>	<b>4 772 916 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1 720 565,25 €</b>	<b>6 493 481 €</b>	<b>Solde budgétaire (excédent) (D1)*</b>
<i>dont Budget Principal</i>									<i>dont Budget Principal</i>
<i>dont Budget Annexe</i>									<i>dont Budget Annexe</i>
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	2 289 511,22 €	2 338 149 €	2 384 789,80 €	46 641 €	1 893 100,89 €	1 905 000 €	1 953 804,63 €	48 805 €	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	22 043 808,65 €	20 013 493 €	21 344 342,93 €	1 330 850 €	21 935 889,89 €	20 098 493 €	22 037 930,79 €	1 939 438 €	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)	143 969 650,19 €		18 796 641,08 €	18 796 641 €	143 597 307,82 €		18 276 829,55 €	18 276 830 €	Autres encaissements non budgétaires (e2)
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)</b>	<b>171 695 648,11 €</b>	<b>27 124 558 €</b>	<b>42 525 773,81 €</b>	<b>20 174 132 €</b>	<b>167 426 298,60 €</b>	<b>22 003 493 €</b>	<b>43 989 130,22 €</b>	<b>26 758 553 €</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)</b>
<b>ABONDEMENT de la trésorerie (I)=(2) - (1)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1 463 356,41 €</b>	<b>6 584 421 €</b>	<b>4 269 349,51 €</b>	<b>5 121 065 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0 €</b>	<b>PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)</b>
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***</i>		600 870 €	0,00 €		449 122,54 €		642 634,11 €		<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***</i>
<i>dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)</i>	0,00 €	0 €	2 105 990,52 €	6 584 421 €	3 820 226,97 €	5 721 935 €	0,00 €	0 €	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)</i>
<b>TOTAL DES BESOINS (1) + (I)</b>	<b>171 695 648,11 €</b>	<b>27 124 558 €</b>	<b>43 989 130,22 €</b>	<b>26 758 553 €</b>	<b>171 695 648,11 €</b>	<b>27 124 558 €</b>	<b>43 989 130,22 €</b>	<b>26 758 553 €</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"

(\*\*) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"

(\*\*\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

CROUS DE NORMANDIE  
COMPTES FINANCIERS 2025

TABLEAU 6  
Situation patrimoniale

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Montants Budget		Ecart		PRODUITS	Montants Budget		Ecart	
	Compte financier 2024	rectificatif 2025	Compte financier 2024	rectificatif 2025		Compte financier 2024	rectificatif 2025	Compte financier 2024	rectificatif 2025
Personnel	28 826 869,21 €	29 969 508 €	-	277 364 €	Subventions de l'Etat	23 576 273,41 €	24 111 293 €	-	24 516 €
<i>dont charges de pensions civiles *</i>	4 043 744,48 €	4 456 432 €	-	257 798 €	Fiscalité affectée	1 024 400,54 €	1 082 630 €	-	0 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel	46 070 560,03 €	49 271 086 €	-	985 441 €	Autres subventions	6 834,42 €	12 837 €	-	3 330 €
Intervention (le cas échéant)	775 864,51 €			824 220 €	Autres produits	51 157 942,77 €	53 037 027 €	-	4 533 963 €
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>75 673 293,75 €</b>	<b>79 240 594 €</b>		<b>1 532 297 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>75 765 451,14 €</b>	<b>78 243 787 €</b>		<b>4 506 117 €</b>
<b>Résultat : bénéfice (3) = (2) - (1)</b>	<b>92 157,39 €</b>	<b>- €</b>		<b>2 973 820 €</b>	<b>Résultat : perte (4) = (1) - (2)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>996 807 €</b>		<b>- €</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>75 765 451,14 €</b>	<b>79 240 594 €</b>		<b>4 506 117 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>75 765 451,14 €</b>	<b>79 240 594 €</b>		<b>4 506 117 €</b>

\* il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

Calcul de la capacité d'autofinancement

	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart
<b>Résultat de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	<b>92 157,39 €</b>	<b>- 996 807 €</b>	<b>1 977 012,65 €</b>	<b>2 973 820 €</b>
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	7 731 829,99 €	6 630 000 €	13 370 080,15 €	6 740 080 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 028 663,40 €	636 968 €	1 513 743,35 €	876 775 €
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			109,09 €	109 €
- produits de cession d'éléments d'actifs			5 990,00 €	5 990 €
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	4 686 031,06 €	4 800 000 €	7 945 936,23 €	3 145 936 €
<b>= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)</b>	<b>2 109 292,92 €</b>	<b>196 225 €</b>	<b>5 881 532,31 €</b>	<b>5 685 307 €</b>

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Montants Budget		Ecart		RESSOURCES	Montants Budget		Ecart	
	Compte financier 2024	rectificatif 2025	Compte financier 2024	rectificatif 2025		Compte financier 2024	rectificatif 2025	Compte financier 2024	rectificatif 2025
<b>Insuffisance d'autofinancement</b>	<b>0,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>2 109 292,92 €</b>	<b>196 225 €</b>	<b>5 881 532,31 €</b>	<b>5 685 307 €</b>
Investissements	7 563 728,91 €	11 886 260 €	25 385 758,28 €	13 499 498 €	Financement de l'actif par l'Etat	2 565 142,11 €	6 285 631 €	21 304 924,70 €	15 019 294 €
Remboursement des dettes financières	2 419 386,22 €	2 338 149 €	2 587 548,30 €	249 399,30 €	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	2 373 499,86 €		765,00 €	765 €
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>9 983 115,13 €</b>	<b>14 224 409 €</b>	<b>27 973 306,58 €</b>	<b>13 748 898 €</b>	Autres ressources	5 514,13 €	765 €	7 421,83 €	6 657 €
<b>Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>1 377 646,63 €</b>	<b>7 214 435 €</b>	Augmentation des dettes financières	2 020 634,63 €	1 905 000 €	2 156 309,37 €	251 309 €
					<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>9 074 083,65 €</b>	<b>8 387 621 €</b>	<b>29 350 953,21 €</b>	<b>20 963 332 €</b>
					<b>Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)</b>	<b>909 031,48 €</b>	<b>5 836 788 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>- €</b>

\* L'état prévisionnel d'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés est présenté pour le budget initial et le(les) budget(s) rectificatif(s).

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	-909 031,48 €	-5 836 788 €	1 377 646,63 €	7 214 435 €
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	3 360 318,03 €	-715 723 €	-85 709,78 €	630 013 €
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	-4 269 349,51 €	-5 121 065 €	1 463 356,41 €	6 584 421 €
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	12 245 577,88 €	6 408 790 €	13 623 224,51 €	7 214 435 €
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-11 819 084,20 €	-12 534 807 €	-11 904 793,98 €	630 013 €
Niveau final de la TRESORERIE	24 064 662,08 €	18 943 597 €	25 528 018,49 €	6 584 421 €

\* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

**CROUS DE NORMANDIE  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 3  
Dépenses par destination - Recettes par origine**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau des dépenses par destination (obligatoire)**

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	DEPENSES									
	Personnel		Fonctionnement		Intervention (le cas échéant)		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
Aides directes	1 722 358,77 €	1 722 358,77 €	42 550,00 €	41 512,89 €			0,00 €	0,00 €	1 764 908,77 €	1 763 871,66 €
Hébergement	10 511 440,68 €	10 511 440,68 €	13 892 382,68 €	22 413 972,38 €			3 293 632,81 €	6 005 504,47 €	27 697 456,17 €	38 930 917,53 €
Restauration	13 195 547,29 €	13 195 547,29 €	12 321 394,23 €	12 262 942,52 €			2 285 029,90 €	2 605 047,56 €	27 801 971,42 €	28 063 537,37 €
Action culturelle	263 188,69 €	263 188,69 €	1 040 106,86 €	972 768,07 €			343 645,80 €	561 006,72 €	1 646 941,35 €	1 796 963,48 €
Pilotage et Animation du programme	4 697 354,57 €	4 697 354,57 €	951 737,34 €	928 892,99 €			122 332,32 €	114 131,84 €	5 771 424,23 €	5 740 379,40 €
<b>TOTAL</b>	<b>30 389 890,00 €</b>	<b>30 389 890,00 €</b>	<b>28 248 171,11 €</b>	<b>36 620 088,85 €</b>			<b>6 044 640,83 €</b>	<b>9 285 690,59 €</b>	<b>64 682 701,94 €</b>	<b>76 295 669,44 €</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B</b>	<b>1 720 565,25 €</b>
---	-----------------------

**Tableau des recettes par origine (facultatif)**

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	RECETTES											
	Recettes globalisées						Recettes fléchées				Total (C)	
	Subvention pour charges de service public	Subvention pour charges d'investissement	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Subvention pour charges d'investissement fléchée	Autres financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées		
Etat - Programme 231	23 917 062,00 €											23 917 062,00 €
Etat - Programme 150							551 607,60 €	4 025 645,79 €				4 577 253,39 €
Etat - Programme 349			126 867,00 €									126 867,00 €
Etat - Programme 380												0,00 €
Etat - Autres programmes à détailler			44 198,88 €									44 198,88 €
Collectivités publiques					19 507,00 €				765,00 €			20 272,00 €
Autres organismes					260 232,46 €						146,00 €	260 378,46 €
CVEC				1 082 629,79 €								1 082 629,79 €
Ressources propres de l'activité Hébergement						36 648 014,66 €						36 648 014,66 €
Ressources propres de l'activité Restauration						11 041 185,64 €						11 041 185,64 €
Ressources propres Autres						298 372,87 €						298 372,87 €
<b>TOTAL</b>	<b>23 917 062,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>171 065,88 €</b>	<b>1 082 629,79 €</b>	<b>279 739,46 €</b>	<b>47 987 573,17 €</b>	<b>551 607,60 €</b>	<b>4 025 645,79 €</b>	<b>765,00 €</b>	<b>146,00 €</b>		<b>78 016 234,69 €</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C</b>	<b>0,00 €</b>
--	---------------

**CROUS DE  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 5  
Opérations pour compte de tiers**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Débit (c1)	Crédit (c2)
<b>Subvention pour charges d'investissement Crous - T5</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343DFP 46761DFP	Subvention pour charges d'investissement fléchée		
<b>Aide Mobilité Master</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343AMM 4675131AMM	AMM	288 000,00 €	271 000,00 €
<b>Aides spécifiques</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343ASPE 467514ASPE	Aides spécifiques	1 643 486,68 €	1 784 000,00 € 9 716,54 €
<b>Aide à la mobilité Parcoursup</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343AMP 4675132AMP	Parcoursup	102 500,00 €	60 000,00 €
<b>Grande Ecole du Numérique</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343GEN 467512GEN	GEN	53 334,60 €	36 000,00 € 3 442,30 €
<b>Bourses IMT</b> Institut Mines Télécom	44343IMT 467517IMT	Bourses IMT		
<b>Bourses GENES</b> Groupe des écoles nationales d'économie et de statistiques	44343GENES 467518GENES	Bourses GENES		
<b>Bourses ministère de la Culture</b> Ministère de la culture	44343MCC 4675151MCC	Bourses MCC	1 459 877,60 €	1 316 000,00 € 4 453,10 €
<b>Aides spécifiques ministère de la Culture</b> Ministère de la culture	44343MCCASAA 4675152MCCASAA	Bourses MCC ASAA	8 356,00 €	6 000,00 €
<b>Dons et Legs - Giveka</b>	463121GIVE 463122GIVE	Dons et Legs	5 000,00 €	5 000,00 €
<b>Dons et Legs - Lassence</b>	463111LASS 463112LASS	Dons et Legs		
<b>Bourses MAAF</b> Ministère de l'agriculture, de l'agro-alimentaire et de la souveraineté alimentaire	44343MAAF 467516MAAF	Bourses MAAF	982 185,50 €	1 012 000,00 € 150,00 €
<b>Bourses et aides régionales sanitaires et sociales</b> Région Normandie	44347 46731BRSS/ARSS	Bourses MAAF	8 848 521,70 €	9 000 000,00 € 71 835,54 €
<b>CVEC</b>	46762CVECxxxx 46763CVECxxxx	CVEC	6 741 794,03 € 951 870,11 €	105,00 € 8 226 910,03 €
<b>Dispositif CARE</b>	467521CARE 467522CARE	CARE		
<b>TVA</b>	44571 44562 / 44566 / 44551TVA	TVA encaissée TVA décaissée	259 416,71 €	231 318,28 €
<b>TOTAL</b>			<b>21 344 342,93 €</b>	<b>22 037 930,79 €</b>

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Equilibre financier"

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

CROUS DE  
COMPTE FINANCIER 2025

TABLEAU 7  
Plan de trésorerie

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de trésorerie annuelle
<b>(1) SOLDE INITIAL (début de mois)</b>	<b>24 064 662,08 €</b>	<b>17 306 882,13 €</b>	<b>17 574 275,83 €</b>	<b>14 999 885,12 €</b>	<b>26 877 741,73 €</b>	<b>27 024 948,12 €</b>	<b>26 237 011,48 €</b>	<b>27 601 651,91 €</b>	<b>29 455 332,38 €</b>	<b>26 345 395,39 €</b>	<b>28 709 939,17 €</b>	<b>27 984 563,76 €</b>	<b>294 182 289 €</b>
<b>ENCAISSEMENTS</b>													
Recettes budgétaires globalisées	3 223 155,00 €	4 614 091,92 €	4 105 931,19 €	20 132 807,52 €	3 981 285,46 €	5 646 628,17 €	4 312 103,03 €	1 745 334,73 €	2 969 311,39 €	11 477 440,14 €	4 426 049,39 €	6 803 932,36 €	73 438 070 €
Subvention pour charges de service public				15 826 025,00 €	205 741,00 €					6 607 478,00 €		1 277 818,00 €	23 917 062 €
Subvention pour charges d'investissement													- €
Autres financements de l'Etat	1 990,86 €	2 699,65 €	2 196,30 €	4 645,98 €		5 947,90 €	2 736,84 €	1 153,92 €	514,80 €	148 399,63 €	400,00 €	380,00 €	171 066 €
Fiscalité affectée							1 082 629,79 €						1 082 630 €
Autres financements publics		44 146,84 €	19 625,73 €	21 483,85 €	35 680,34 €	428,00 €	51 627,96 €	2 409,00 €	36 426,30 €	15 219,50 €	26 646,14 €	25 845,80 €	279 739 €
Recettes propres	3 221 164,14 €	4 567 245,43 €	4 084 109,16 €	4 280 652,69 €	3 739 664,12 €	5 640 252,27 €	3 175 108,44 €	1 741 771,81 €	2 932 370,29 €	4 706 343,01 €	4 399 003,25 €	5 499 888,56 €	47 987 573 €
<b>Recettes budgétaires fléchées</b>	<b>0,00 €</b>	<b>146,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 526 138,64 €</b>	<b>765,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>758 436,96 €</b>	<b>2 292 677,79 €</b>	<b>4 578 164 €</b>
Subvention pour charges d'investissement fléchée					84 832,80 €						466 774,80 €		551 608 €
Autres financements de l'Etat fléchés					1 441 305,84 €						291 662,16 €	2 292 677,79 €	4 025 646 €
Autres financements publics fléchés						765,00 €							765 €
Recettes propres fléchées		146,00 €											146 €
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>2 848 501,99 €</b>	<b>3 937 661,84 €</b>	<b>1 125 607,12 €</b>	<b>1 351 075,11 €</b>	<b>580 102,49 €</b>	<b>1 915 824,88 €</b>	<b>15 521 131,03 €</b>	<b>3 932 951,18 €</b>	<b>5 004 301,27 €</b>	<b>1 451 343,91 €</b>	<b>3 688 854,69 €</b>	<b>911 209,46 €</b>	<b>42 268 565 €</b>
Emprunts : encaissements en capital													- €
Prêts : encaissement en capital	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	60,00 €	26,75 €					387 €
Dépôts et cautionnements	25 061,00 €	75 631,00 €	53 827,69 €	59 212,10 €	36 183,00 €	22 465,40 €	208 141,23 €	369 267,69 €	613 060,27 €	305 907,33 €	115 184,02 €	69 477,15 €	1 953 418 €
<b>Opérations au nom et pour le compte de tiers :</b>	<b>2 823 380,99 €</b>	<b>3 861 970,84 €</b>	<b>1 071 719,43 €</b>	<b>1 291 803,01 €</b>	<b>543 859,49 €</b>	<b>1 893 299,48 €</b>	<b>15 312 963,05 €</b>	<b>3 563 683,49 €</b>	<b>4 391 241,00 €</b>	<b>1 145 436,58 €</b>	<b>3 573 670,67 €</b>	<b>841 732,31 €</b>	<b>40 314 760 €</b>
TVA encaissée	10 272,41 €	19 557,56 €	19 610,24 €	18 633,42 €	13 175,00 €	17 690,68 €	24 802,35 €	5 005,21 €	11 383,56 €	46 618,13 €	20 920,15 €	23 649,57 €	231 318 €
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	1 332 531,06 €	3 229 562,42 €	23 000,50 €	1 134 041,18 €	16 248,62 €	1 085 366,67 €	9 327 966,20 €	1 879 569,37 €	1 547 787,13 €	567 860,06 €	565 846,48 €	1 096 832,82 €	21 806 613 €
Autres opérations au nom et pour le compte de tiers	1 480 577,52 €	612 850,86 €	1 029 108,69 €	139 128,41 €	514 435,87 €	790 242,13 €	5 960 194,50 €	1 679 108,91 €	2 832 070,31 €	530 958,39 €	2 986 904,04 €	-278 750,08 €	18 276 830 €
<b>Autres encaissements d'opérations non budgétaires</b>													- €
<b>A. TOTAL</b>	<b>6 071 656,99 €</b>	<b>8 551 899,76 €</b>	<b>5 231 538,31 €</b>	<b>21 483 882,63 €</b>	<b>6 087 526,59 €</b>	<b>7 563 218,05 €</b>	<b>19 833 234,06 €</b>	<b>5 678 285,91 €</b>	<b>7 973 612,66 €</b>	<b>12 928 784,05 €</b>	<b>8 873 341,04 €</b>	<b>10 007 819,61 €</b>	<b>120 284 800 €</b>
<b>DECAISSEMENTS</b>													
Dépenses liées à des recettes globalisées	5 051 264,84 €	5 090 965,98 €	5 502 465,69 €	6 844 118,14 €	3 993 761,07 €	5 884 118,28 €	8 124 991,88 €	2 434 093,05 €	7 201 615,28 €	5 563 174,93 €	5 717 396,57 €	9 666 905,23 €	71 074 871 €
Personnel	2 289 352,13 €	2 013 307,41 €	1 717 827,54 €	3 411 641,97 €	1 715 670,60 €	2 573 748,50 €	3 514 874,10 €	1 315 739,11 €	3 494 571,40 €	2 302 452,69 €	1 659 326,50 €	4 381 378,05 €	30 389 890 €
Fonctionnement	2 574 372,71 €	2 908 794,96 €	3 573 967,32 €	2 938 625,63 €	1 916 376,50 €	3 149 569,73 €	4 194 303,39 €	984 892,02 €	2 815 407,55 €	3 021 587,45 €	3 714 062,91 €	4 825 795,65 €	36 617 756 €
Intervention													- €
Investissement	187 540,00 €	168 863,61 €	210 670,83 €	493 850,54 €	361 713,97 €	160 800,05 €	415 814,39 €	133 461,92 €	891 636,33 €	239 134,79 €	344 007,16 €	459 731,53 €	4 067 225 €
<b>Dépenses liées à des recettes fléchées</b>	<b>341 580,82 €</b>	<b>422 844,00 €</b>	<b>16 308,45 €</b>	<b>579 659,50 €</b>	<b>273 760,26 €</b>	<b>451 681,61 €</b>	<b>1 086 941,45 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>612 144,59 €</b>	<b>539 494,28 €</b>	<b>258 263,53 €</b>	<b>638 120,01 €</b>	<b>5 220 799 €</b>
Personnel													- €
Fonctionnement												2 333,03 €	2 333 €
Intervention													- €
Investissement	341 580,82 €	422 844,00 €	16 308,45 €	579 659,50 €	273 760,26 €	451 681,61 €	1 086 941,45 €		612 144,59 €	539 494,28 €	258 263,53 €	635 786,98 €	5 218 465 €
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>7 436 591,28 €</b>	<b>2 770 696,08 €</b>	<b>2 287 154,88 €</b>	<b>2 182 248,38 €</b>	<b>1 672 798,87 €</b>	<b>2 015 354,80 €</b>	<b>9 256 660,30 €</b>	<b>1 390 512,39 €</b>	<b>3 269 789,78 €</b>	<b>4 461 571,06 €</b>	<b>3 623 056,35 €</b>	<b>2 159 339,64 €</b>	<b>42 525 774 €</b>
Emprunts : remboursements en capital		24 616,67 €	21 318,86 €	38 125,00 €	38 125,00 €	24 616,67 €	155 627,10 €	24 616,67 €	24 616,67 €	59 732,63 €	46 370,15 €	433 149 €	- €
Prêts : décaissements en capital													- €
Dépôts et cautionnements	77 604,95 €	66 220,41 €	107 945,75 €	94 069,35 €	112 338,18 €	177 200,66 €	269 544,29 €	114 089,11 €	458 548,05 €	289 273,45 €	148 231,02 €	36 575,83 €	1 951 641 €
<b>Opérations au nom et pour le compte de tiers :</b>	<b>7 358 986,33 €</b>	<b>2 666 350,67 €</b>	<b>2 154 592,46 €</b>	<b>2 066 860,17 €</b>	<b>1 522 335,69 €</b>	<b>1 813 537,47 €</b>	<b>8 831 488,91 €</b>	<b>1 276 423,28 €</b>	<b>2 786 625,06 €</b>	<b>4 112 564,98 €</b>	<b>3 474 825,33 €</b>	<b>2 076 393,66 €</b>	<b>40 140 984 €</b>
TVA décaissée	27 114,65 €	20 573,52 €	22 860,86 €	24 103,18 €	21 157,15 €	11 870,37 €	21 949,22 €	5 343,20 €	26 836,77 €	23 021,07 €	24 882,36 €	29 704,36 €	259 417 €
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	6 440 532,30 €	1 537 575,40 €	1 462 155,37 €	1 343 275,08 €	572 482,20 €	997 784,19 €	2 946 146,23 €	7 350,40 €	807 905,70 €	3 136 831,10 €	477 559,20 €	1 355 329,05 €	21 094 926 €
Autres opérations au nom et pour le compte de tiers	891 339,38 €	1 108 201,75 €	669 576,23 €	699 481,91 €	928 696,34 €	803 882,91 €	5 863 393,46 €	1 263 729,68 €	1 951 882,59 €	952 712,81 €	2 972 383,77 €	691 360,25 €	18 796 641 €
<b>Autres décaissements d'opérations non budgétaires</b>													- €
<b>B. TOTAL</b>	<b>12 829 436,94 €</b>	<b>8 284 506,06 €</b>	<b>7 805 929,02 €</b>	<b>9 606 026,02 €</b>	<b>5 940 320,20 €</b>	<b>8 351 154,69 €</b>	<b>18 468 593,63 €</b>	<b>3 824 605,44 €</b>	<b>11 083 549,65 €</b>	<b>10 564 240,27 €</b>	<b>9 598 716,45 €</b>	<b>12 464 364,88 €</b>	<b>118 821 443 €</b>
<b>(2) SOLDE DU MOIS = A - B</b>	<b>-6 757 779,95 €</b>	<b>267 393,70 €</b>	<b>-2 574 390,71 €</b>	<b>11 877 856,61 €</b>	<b>147 206,39 €</b>	<b>-787 936,64 €</b>	<b>1 364 640,43 €</b>	<b>1 853 680,47 €</b>	<b>-3 109 936,99 €</b>	<b>2 364 543,78 €</b>	<b>-725 375,41 €</b>	<b>-2 456 545,27 €</b>	<b>1 463 356 €</b>
<b>SOLDE CUMULE (1) + (2)</b>	<b>17 306 882,13 €</b>	<b>17 574 275,83 €</b>	<b>14 999 885,12 €</b>	<b>26 877 741,73 €</b>	<b>27 024 948,12 €</b>	<b>26 237 011,48 €</b>	<b>27 601 651,91 €</b>	<b>29 455 332,38 €</b>	<b>26 345 395,39 €</b>	<b>28 709 939,17 €</b>	<b>27 984 563,76 €</b>	<b>25 528 018,49 €</b>	

Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier (1) ou (II)

**CROUS DE NORMANDIE  
COMPTES FINANCIERS 2025**

**TABLEAU 8  
Opérations liées aux recettes fléchées**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	Antérieures à N non dénouées	Exécution 2025	Prévision 2026	Prévision 2027	N+3 et suivantes	Total
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>	- 230 722,53 €	- 785 150,97 €	- 1 427 785,08 €	- 1 427 785,08 €	- 1 427 785,08 €	
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>5 896 971,00 €</b>	<b>4 578 164,39 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>10 475 135,39 €</b>
Subvention pour charges d'investissement (SCI) fléchée	- €	551 607,60 €				551 607,60 €
Autres financements de l'Etat fléchés	5 887 662,00 €	4 025 645,79 €				9 913 307,79 €
Autres financements publics fléchés	8 436,00 €	765,00 €				9 201,00 €
Recettes propres fléchées	873,00 €	146,00 €				1 019,00 €
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>6 451 399,44 €</b>	<b>5 220 798,50 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>11 672 197,94 €</b>
Personnel						
AE=CP						- €
Fonctionnement						
AE	3 206,03 €	- €				3 206,03 €
CP	873,00 €	2 333,03 €				3 206,03 €
Intervention						
AE						- €
CP						- €
Investissement						
AE	11 343 476,82 €	1 765 869,56 €				13 109 346,38 €
CP	6 450 526,44 €	5 218 465,47 €				11 668 991,91 €
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	<b>- 554 428,44 €</b>	<b>- 642 634,11 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- 1 197 062,55 €</b>

*Solde budgétaire N repris au tableau "Equilibre financier" en (a)*

*Au cas où l'organisme utilise ce tableau pour un suivi individuel par opération, cette seconde partie permet de vérifier l'équilibre final de chaque opération.*

<b>Autofinancement des opérations fléchées (d)</b>						<b>- €</b>
<b>Opérations de trésorerie (décaissements) financées par recettes fléchées (e)</b>						<b>- €</b>
<b>Position de financement des opérations fléchées en fin d'exercice (a) + (b) - (c) + (d) - (e)</b>	<b>- 785 150,97 €</b>	<b>- 1 427 785,08 €</b>	<b>- 1 427 785,08 €</b>	<b>- 1 427 785,08 €</b>	<b>- 1 427 785,08 €</b>	<b>- 1 197 062,55 €</b>

CROUS DE NORMANDIE  
COMpte FINANCIER 2025

TABLEAU 9  
Opérations pluriannuelles

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes	
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N (2)	AE consommées en N (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à N (5)	CP consommés en N (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5) + (6)	Restes à payer (8) = (4) - (7)	Solde à engager (9) = (1) - (4)
Op. BRE Grémillon Bâtiment D	Personnel				0,00			0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement				0,00			0,00	0,00	0,00
	Investissement	6 355 000,00	6 009 957,59	174 282,36	6 184 239,95	1 223 811,47	4 488 824,01	5 712 635,48	471 604,47	170 760,05
<b>Total Op. BRE</b>		<b>6 355 000,00</b>	<b>6 009 957,59</b>	<b>174 282,36</b>	<b>6 184 239,95</b>	<b>1 223 811,47</b>	<b>4 488 824,01</b>	<b>5 712 635,48</b>	<b>471 604,47</b>	<b>170 760,05</b>
Op. GRE Grémillon Bâtiment E	Personnel				0,00			0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement				0,00			0,00	0,00	0,00
	Investissement	5 265 630,00	5 228 542,10	37 087,90	5 265 630,00	5 173 862,17	91 767,83	5 265 630,00	0,00	0,00
<b>Total Op. GRE</b>		<b>5 265 630,00</b>	<b>5 228 542,10</b>	<b>37 087,90</b>	<b>5 265 630,00</b>	<b>5 173 862,17</b>	<b>91 767,83</b>	<b>5 265 630,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Op. ANG Ango	Personnel				0,00			0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement				0,00			0,00	0,00	0,00
	Investissement	8 610 000,00	44 862,00	808 404,70	853 266,70	44 416,80	86 476,20	130 893,00	722 373,70	7 756 733,30
<b>Total Op. ANG</b>		<b>8 610 000,00</b>	<b>44 862,00</b>	<b>808 404,70</b>	<b>853 266,70</b>	<b>44 416,80</b>	<b>86 476,20</b>	<b>130 893,00</b>	<b>722 373,70</b>	<b>7 756 733,30</b>
Op. HEA Grémillon Bâtiment A	Personnel				0,00			0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement				0,00			0,00	0,00	0,00
	Investissement	7 450 869,00		59 424,00	59 424,00		54 048,00	54 048,00	5 376,00	7 391 445,00
<b>Total Op. HEA</b>		<b>7 450 869,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59 424,00</b>	<b>59 424,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54 048,00</b>	<b>54 048,00</b>	<b>5 376,00</b>	<b>7 391 445,00</b>
Op. HGM Hôtel des Gens de Mer	Personnel				0,00			0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement				0,00			0,00	0,00	0,00
	Investissement	15 048 264,00		280 958,06	280 958,06		154 133,97	154 133,97	126 824,09	14 767 305,94
<b>Total Op. HGM</b>		<b>15 048 264,00</b>	<b>0,00</b>	<b>280 958,06</b>	<b>280 958,06</b>	<b>0,00</b>	<b>154 133,97</b>	<b>154 133,97</b>	<b>126 824,09</b>	<b>14 767 305,94</b>
Op. RUA Travaux urgents RUA	Personnel				0,00			0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement				0,00			0,00	0,00	0,00
	Investissement	604 000,00		405 712,54	405 712,54		291 536,33	291 536,33	114 176,21	198 287,46
<b>Total Op. RUA</b>		<b>604 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>405 712,54</b>	<b>405 712,54</b>	<b>0,00</b>	<b>291 536,33</b>	<b>291 536,33</b>	<b>114 176,21</b>	<b>312 463,67</b>
Op. FIP FIPHP	Personnel				0,00			0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement				0,00			0,00	0,00	0,00
	Investissement	9 201,00	9 201,00		9 201,00	8 436,00	765,00	9 201,00	0,00	0,00
<b>Total Op. FIP</b>		<b>9 201,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 201,00</b>	<b>8 436,00</b>	<b>765,00</b>	<b>9 201,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Op. Dons et legs Rotary	Personnel				0,00			0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement	1 019,00	1 019,00		1 019,00	873,00	146,00	1 019,00	0,00	0,00
	Investissement				0,00			0,00	0,00	0,00
<b>Total Op. DONS 2023</b>		<b>1 019,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 019,00</b>	<b>873,00</b>	<b>146,00</b>	<b>1 019,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Op. Libération "retenues de garantie" Rotary	Personnel				0,00			0,00	0,00	0,00
	Fonctionnement	2 187,03	2 187,03		2 187,03		2 187,03	2 187,03	0,00	0,00
	Investissement	50 914,13	50 914,13		50 914,13		50 914,13	50 914,13	0,00	0,00
<b>Total Op. Libération "retenues de garantie"</b>		<b>53 101,16</b>	<b>0,00</b>	<b>53 101,16</b>	<b>0,00</b>	<b>53 101,16</b>	<b>53 101,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>Ss total personnel</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Ss total fonctionnement</b>	<b>3 206,03</b>	<b>3 206,03</b>	<b>0,00</b>	<b>3 206,03</b>	<b>873,00</b>	<b>2 333,03</b>	<b>3 206,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Ss total investissement</b>	<b>43 393 878,13</b>	<b>11 343 476,82</b>	<b>1 765 869,56</b>	<b>13 109 346,38</b>	<b>6 450 526,44</b>	<b>5 218 465,47</b>	<b>11 668 991,91</b>	<b>1 440 354,47</b>	<b>30 284 531,75</b>
<b>TOTAL</b>		<b>43 397 084,16</b>	<b>11 346 682,85</b>	<b>1 765 869,56</b>	<b>13 112 552,41</b>	<b>6 451 399,44</b>	<b>5 220 798,50</b>	<b>11 672 197,94</b>	<b>1 440 354,47</b>	<b>30 284 531,75</b>

B - Exécution des recettes

Opération	Nature	Prévision	Exécution		Prévisions en N+1 et suivantes
		Financement de l'opération (11)	Encaissements des années antérieures à N (12)	Encaissement réalisés en N (13)	Reste à encaisser en N+1 et suivantes (14) = (11) - (12) - (13)
Op. BRE Grémillon Bâtiment D	Financement de l'Etat* Autres financements publics** Autres financements***	6 355 000,00	696 102,10	3 951 575,69	1 707 322,21
<b>Total Op. BRE</b>		<b>6 355 000,00</b>	<b>696 102,10</b>	<b>3 951 575,69</b>	<b>1 707 322,21</b>
Op. GRE Grémillon Bâtiment E	Financement de l'Etat* Autres financements publics** Autres financements***	5 265 630,00	5 191 559,90	74 070,10	0,00
<b>Total Op. GRE</b>		<b>5 265 630,00</b>	<b>5 191 559,90</b>	<b>74 070,10</b>	<b>0,00</b>
Op. ANG Ango	Financement de l'Etat* Autres financements publics** Autres financements***	8 610 000,00		130 893,00	8 479 107,00
<b>Total Op. ANG</b>		<b>8 610 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130 893,00</b>	<b>8 479 107,00</b>
Op. HEA Grémillon Bâtiment A	Financement de l'Etat* Autres financements publics** Autres financements***	7 450 869,00		0,00	7 450 869,00
<b>Total HEA</b>		<b>7 450 869,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 450 869,00</b>
Op. HGM Hôtel des Gens de Mer	Financement de l'Etat* Autres financements publics** Autres financements***	15 048 264,00		139 473,60	14 908 790,40
<b>Total Op. HGM</b>		<b>15 048 264,00</b>	<b>0,00</b>	<b>139 473,60</b>	<b>14 908 790,40</b>
Op. RUA Travaux urgents RUA	Financement de l'Etat* Autres financements publics** Autres financements***	604 000,00		281 241,00	322 759,00
<b>Total Op. RUA</b>		<b>604 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>281 241,00</b>	<b>322 759,00</b>
Op. FIP FIPHP	Financement de l'Etat* Autres financements publics** Autres financements***	9 201,00	8 436,00	765,00	0,00
<b>Total Op. FIP</b>		<b>9 201,00</b>	<b>8 436,00</b>	<b>765,00</b>	<b>0,00</b>
Op. Dons et legs	Financement de l'Etat* Autres financements publics** Autres financements***				0,00
<b>Total Op. DONS 2023</b>		<b>1 019,00</b>	<b>873,00</b>	<b>146,00</b>	<b>0,00</b>
Op. Libération "retenues de garantie"	Financement de l'Etat* Autres financements publics** Autres financements***	53 866,16	53 866,16		0,00
<b>Total Op. Libération "retenues de garantie"</b>		<b>53 866,16</b>	<b>53 866,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Ss total financement de l'Etat</b>	<b>43 387 629,16</b>	<b>5 941 528,16</b>	<b>4 577 253,39</b>	<b>32 868 847,61</b>
	<b>Ss total autres financements publics</b>	<b>9 201,00</b>	<b>8 436,00</b>	<b>765,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Ss total autres financements</b>	<b>1 019,00</b>	<b>873,00</b>	<b>146,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>43 397 849,16</b>	<b>5 950 837,16</b>	<b>4 578 164,39</b>	<b>32 868 847,61</b>

\* Subvention pour charges de service public, subvention pour charges d'investissement, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

\*\* Autres financements publics et autres financements publics fléchés

\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchés

CROUS DE NORMANDIE  
COMPTE FINANCIER 2025

TABLEAU 10  
Synthèse budgétaire et comptable

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecarts entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025	
Niveaux initiaux	1 Niveau initial de restes à payer nets des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N	13 864 212,63 €	98 129 043 €	6 023 364,25 €	- 92 105 679 €	
	2 Niveau initial du fonds de roulement	13 154 609,36 €	12 245 578 €	12 245 577,88 €	- 0 €	
	3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-15 179 402,23 €	- 11 819 084 €	-11 819 084,20 €	- 0 €	
	4 Niveau initial de la trésorerie	28 334 011,59 €	24 064 662 €	24 064 662,08 €	0 €	
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée	235 253,85 €	- 213 869 €	-785 150,97 €	- 571 282 €	
4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	28 098 757,74 €	24 278 531 €	24 849 813,05 €	571 282 €		
Flux de l'année	5 Autorisations d'engagement	69 379 923,53 €	70 654 035 €	64 682 701,94 €	- 5 971 333 €	
	6 Résultat patrimonial	92 157,39 €	- 996 807 €	1 977 012,65 €	2 973 820 €	
	7 Capacité d'autofinancement (CAF)	2 109 292,92 €	196 225 €	5 881 532,31 €	5 685 307 €	
	8 Variation du fonds de roulement	-909 031,48 €	- 5 836 788 €	1 377 646,63 €	7 214 435 €	
	9 Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire	-396 410,33 €	- 433 149 €	-430 985,17 €	2 164 €	
	10 Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	SENS	1 148 800,20 €	- 30 000 €	467 547,86 €	497 548 €
	Variation des stocks	+ / -	393 654,72 €		401 250,33 €	401 250 €
	Charges sur créances irrécouvrables	-	-28 838,48 €	- 30 000 €	-24 889,97 €	5 110 €
	Produits divers de gestion courante	+	783 983,96 €		91 187,50 €	91 188 €
	11 Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	SENS	1 726 256,70 €	- 600 723 €	-379 481,31 €	221 242 €
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	3 816 122,12 €		8 098 178,16 €	8 098 178 €
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	-3 699 408,14 €		8 192 999,72 €	8 193 000 €
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	-3 844 865,78 €	- 600 723 €	-2 240 212,32 €	- 1 639 489 €
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	5 454 408,50 €		-14 430 446,87 €	- 14 430 447 €
	12 Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		-3 387 678,05 €	- 4 772 916 €	1 720 565,25 €	6 493 481 €
	12.a Recettes budgétaires		73 828 093,86 €	79 739 996 €	78 016 234,69 €	- 1 723 761 €
12.b Crédits de paiement ouverts		77 220 771,91 €	84 512 912 €	76 295 669,44 €	- 8 217 243 €	
9.c Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires		876 671,46 €	348 149 €	257 208,84 €	- 90 940 €	
14 Variation de la trésorerie = 12 - 13		-4 264 349,51 €	- 5 121 065 €	1 463 356,41 €	6 584 421 €	
14.a dont variation de la trésorerie fléchée		-449 122,54 €	600 870 €	-642 634,11 €	- 1 243 504 €	
14.b dont variation de la trésorerie non fléchée		-3 820 226,97 €	- 5 721 935 €	2 105 990,52 €	7 827 926 €	
15 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13		3 355 318,03 €	- 715 723 €	-85 709,78 €	630 013 €	
16 Variation des restes à payer		-7 840 848,38 €	- 13 858 877 €	-11 612 967,50 €	2 245 910 €	
Niveaux finaux	17 Niveau final de restes à payer	6 023 364,25 €	84 270 166 €	-5 589 603,25 €	- 89 859 769 €	
	18 Niveau final du fonds de roulement	12 245 577,88 €	6 408 790 €	13 623 224,51 €	7 214 435 €	
	19 Niveau final du besoin en fonds de roulement	-11 824 084,20 €	- 12 534 807 €	-11 904 793,98 €	630 013 €	
	20 Niveau final de la trésorerie	24 069 662,08 €	18 943 597 €	25 528 018,49 €	6 584 421 €	
	20.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	-213 868,69 €	387 001 €	-1 427 785,08 €	- 1 814 786 €	
20.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	24 278 530,77 €	18 556 596 €	26 955 803,57 €	8 399 208 €		

Comptabilité budgétaire

Comptabilité générale

## Tableau des provisions - Compte financier 2025

Tableau des provisions	Rubriques et postes	Solde à l'ouverture de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice	Ecart	Variation (%)
	<b>Provisions réglementées</b>						
	<b>Provisions pour risques</b>	<b>355 909,76 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>345 409,76 €</b>	<b>10 500,00 €</b>	<b>-345 409,76 €</b>	<b>-97,0%</b>
	Provisions pour litiges	355 909,76 €		345 409,76 €	10 500,00 €	-345 409,76 €	-97,0%
	Autres provisions pour risques						
	<b>Provisions pour charges</b>	<b>1 227 142,09 €</b>	<b>3 063 106,00 €</b>	<b>927 142,09 €</b>	<b>3 363 106,00 €</b>	<b>2 135 963,91 €</b>	<b>174,1%</b>
	Provisions pour gros entretien ou grandes révisions	711 968,00 €	2 520 000,00 €	411 968,00 €	2 820 000,00 €	2 108 032,00 €	296,1%
	Provisions pour CET	515 174,09 €	543 106,00 €	515 174,09 €	543 106,00 €	27 931,91 €	5,4%
	Autres provisions pour charges	0,00 €			0,00 €	0,00 €	
	<b>TOTAL DES PROVISIONS</b>	<b>1 583 051,85 €</b>	<b>3 063 106,00 €</b>	<b>1 272 551,85 €</b>	<b>3 373 606,00 €</b>	<b>1 790 554,15 €</b>	<b>113,1%</b>

## Tableau des dépréciations - Compte financier 2025

Tableau des dépréciations	Rubriques et postes	Solde à l'ouverture de l'exercice	Dotation de l'exercice	Reprise de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice	Ecart	Variation (%)
	Dépréciations des immobilisations						
	Dépréciations des stocks et en-cours						
	Dépréciations des comptes de tiers	241 191,50 €	306 167,18 €	241 191,50 €	306 167,18 €	64 975,68 €	26,9%
	Dépréciations des comptes financiers						
	<b>TOTAL DES DÉPRÉCIATIONS</b>		<b>241 191,50 €</b>	<b>306 167,18 €</b>	<b>241 191,50 €</b>	<b>306 167,18 €</b>	<b>64 975,68 €</b>

## Tableau des variations de stocks - Compte financier 2025

Tableau des variations de stocks	Numéro de compte	Nature des stocks et des en-cours	Solde à l'ouverture de l'exercice	Variations des stocks en augmentation (Entrées)	Variations des stocks en diminution (Sorties)	Variation en %	Solde à la clôture de l'exercice
	3212	Produits alimentaires transformables	185 908,27 €	6 169,61 €		3,32%	192 077,88 €
	3222	Produits d'entretien	106 013,60 €	1 499,41 €		1,41%	107 513,01 €
	32281	Produits jetables	77 752,99 €	1 778,53 €		2,29%	79 531,52 €
	37	Boissons	23 979,86 €		-1 851,94 €	-7,72%	22 127,92 €
		<b>TOTAL DES STOCKS</b>	<b>393 654,72 €</b>	<b>9 447,55 €</b>	<b>-1 851,94 €</b>	<b>1,93%</b>	<b>401 250,33 €</b>

Tableau des immobilisations - Compte financier 2025

	Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
			Par virement de poste à poste	Acquisitions / Mises à disposition / Transferts (*)	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
Tableau des immobilisations	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>299 312,89 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>299 312,89 €</b>
	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	299 312,89 €					299 312,89 €
	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>252 617 789,40 €</b>	<b>10 322 044,56 €</b>	<b>17 784 428,32 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>5 367 272,61 €</b>	<b>275 356 989,67 €</b>
	Terrains	19 132 766,00 €		2 425 492,50 €		455 200,00 €	21 103 058,50 €
	Constructions	203 014 732,17 €	9 841 890,02 €	14 020 770,03 €		4 456 327,55 €	222 421 064,67 €
	Installations techniques, matériels, et outillage	13 306 232,13 €		1 032 281,17 €		72 567,08 €	14 265 946,22 €
	Autres immobilisations corporelles	17 164 059,10 €	480 154,54 €	305 884,62 €		383 177,98 €	17 566 920,28 €
	<b>Immobilisations corporelles en cours</b>	<b>10 374 831,63 €</b>		<b>7 601 329,96 €</b>	<b>10 322 044,56 €</b>		<b>7 654 117,03 €</b>
	<b>Autres immobilisations financières</b>	<b>44 350,26 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 431,83 €</b>	<b>42 918,43 €</b>
	Prêts	386,75 €				386,75 €	0,00 €
	Dépôts et cautionnements versés	43 963,51 €				1 045,08 €	42 918,43 €
		<b>TOTAUX</b>	<b>263 336 284,18 €</b>	<b>10 322 044,56 €</b>	<b>25 385 758,28 €</b>	<b>10 322 044,56 €</b>	<b>5 368 704,44 €</b>

Tableau des amortissements - Compte financier 2025

Tableau des amortissements	Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Cumulés à la fin de l'exercice
			Par virement de poste à poste	Dotations de l'exercice	Par virement de poste à poste	Amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis	
	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>265 678,17 €</b>		<b>18 601,72 €</b>		<b>0,00 €</b>	<b>284 279,89 €</b>
	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits	265 678,17 €		18 601,72 €			284 279,89 €
	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>91 732 893,15 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>9 527 005,25 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 911 963,52 €</b>	<b>96 347 934,88 €</b>
	Constructions	67 569 044,81 €		8 351 723,37 €		4 456 327,55 €	71 464 440,63 €
	Installations techniques, matériels, et outillage	9 844 057,03 €		641 310,88 €		72 567,08 €	10 412 800,83 €
	Autres immobilisations corporelles	14 319 791,31 €		533 971,00 €		383 068,89 €	14 470 693,42 €
	<b>TOTAUX</b>	<b>91 998 571,32 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>9 545 606,97 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 911 963,52 €</b>	<b>96 632 214,77 €</b>

Tableau des financements de l'actif - Compte financier 2025

Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice 31/12/2025
		Financements reçus	Régularisation financements années antérieures	Reprise suite à la cession ou mise au rebut de l'actif financé	Régularisation financements années antérieures	
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT</b>	<b>200 757 864,16 €</b>	<b>21 315 004,70 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>10 080,00 €</b>	<b>218 421 535,79 €</b>
Financements non rattachés à un actif	1 300 000,00 €					1 300 000,00 €
<b>Financements rattachés à un actif</b>	<b>200 757 864,16 €</b>	<b>21 315 004,70 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>10 080,00 €</b>	<b>217 121 535,79 €</b>
- Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	121 266 923,23 €	16 169 950,00 €		4 552 000,00 €		132 884 873,23 €
- Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété						
- Financement des autres actifs :						
<i>État</i>	79 490 940,93 €	5 145 054,70 €		389 253,07 €	10 080,00 €	84 236 662,56 €
<i>Autres</i>						
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT</b>	<b>5 585 832,48 €</b>	<b>765,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>		<b>5 586 597,48 €</b>
Financements non rattachés à un actif						
<b>Financements rattachés à un actif</b>	<b>5 585 832,48 €</b>	<b>765,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>		<b>5 586 597,48 €</b>
- Régions	2 008 217,60 €					2 008 217,60 €
- Départements	788 055,00 €					788 055,00 €
- Communes et groupements de communes	1 512 696,55 €					1 512 696,55 €
- Autres collectivités et établissements publics	1 215 055,93 €	765,00 €				1 215 820,93 €
- Union Européenne						
- Autres organismes						
- Autres	61 807,40 €					61 807,40 €
<b>TOTAUX</b>	<b>206 343 696,64 €</b>	<b>21 315 769,70 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>10 080,00 €</b>	<b>224 008 133,27 €</b>

Tableau des financements de l'actif

Tableau des neutralisations des financements de l'actif - Compte financier 2025

Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Cumulés à la fin de l'exercice
		Neutralisation de l'exercice	Régularisation neutralisation années antérieures	Reprise suite à la cession ou mise au rebut de l'actif financé	Régularisation neutralisation années antérieures	
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT</b>	<b>63 816 175,21 €</b>	<b>7 902 511,78 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>66 777 433,92 €</b>
Financements non rattachés à un actif						
Financements rattachés à un actif	63 816 175,21 €	7 902 511,78 €	0,00 €	4 941 253,07 €	0,00 €	66 777 433,92 €
- Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	34 826 671,14 €	5 889 858,19 €		4 552 000,00 €		36 164 529,33 €
- Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété						
- Financement des autres actifs :						
<i>État</i>	28 989 504,07 €	2 012 653,59 €		389 253,07 €		30 612 904,59 €
<i>Autres</i>						
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT</b>	<b>558 104,30 €</b>	<b>43 424,45 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>601 528,75 €</b>
Financements non rattachés à un actif						
Financements rattachés à un actif	558 104,30 €	43 424,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	601 528,75 €
- Régions	8 217,60 €	185,19 €				8 402,79 €
- Départements	175 767,54 €	13 134,25 €				188 901,79 €
- Communes et groupements de communes	348 619,88 €	25 466,67 €				374 086,55 €
- Autres collectivités et établissements publics	6 457,86 €	1 376,93 €				7 834,79 €
- Union Européenne						
- Autres organismes						
- Autres	19 041,42 €	3 261,41 €				22 302,83 €
<b>TOTAUX</b>	<b>64 374 279,51 €</b>	<b>7 945 936,23 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 941 253,07 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>67 378 962,67 €</b>

Tableau des neutralisations des financements de l'actif

## Tableau des créances - Compte financier 2025

	Rubriques et postes	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	Ecart	Variation (%)
Tableau des créances	<b>Créances de l'actif immobilisé</b>	<b>44 350,26 €</b>	<b>42 918,43 €</b>	<b>-1 431,83 €</b>	<b>-3,23%</b>
	Créances rattachées à des participations				
	Prêts	386,75 €	0,00 €	-386,75 €	-100,00%
	Autres créances immobilisées (dépôts et cautionnements)	43 963,51 €	42 918,43 €	-1 045,08 €	-2,38%
	<b>Créances de l'actif circulant</b>	<b>5 106 581,18 €</b>	<b>5 571 776,42 €</b>	<b>465 195,24 €</b>	<b>9,11%</b>
	<b>- Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne</b>	<b>620 864,17 €</b>	<b>1 178 089,95 €</b>	<b>557 225,78 €</b>	<b>89,75%</b>
	c/441 Subventions	610 358,10 €	1 168 079,23 €	557 721,13 €	91,38%
	c/445 TVA	10 506,07 €	10 010,72 €	-495,35 €	-4,71%
	<b>- Créances clients et comptes rattachés</b>	<b>4 291 131,36 €</b>	<b>4 202 951,33 €</b>	<b>-88 180,03 €</b>	<b>-2,05%</b>
	c/411 Restauration	272 221,70 €	250 098,47 €	-22 123,23 €	-8,13%
	c/412 Hébergement	854 895,45 €	598 201,37 €	-256 694,08 €	-30,03%
	c/416 Créances contentieuses	241 191,50 €	306 167,18 €	64 975,68 €	26,94%
	c/418 Produits à recevoir	3 164 014,21 €	3 354 651,49 €	190 637,28 €	6,03%
	c/491 Provisions pour créances douteuses affectée)	-241 191,50 €	-306 167,18 €	-64 975,68 €	26,94%
	- Avances et acomptes versés sur commandes	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
	- Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	<b>44 000,00 €</b>	<b>44 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>
	<b>- Créances sur les autres débiteurs</b>	<b>129 454,06 €</b>	<b>121 812,53 €</b>	<b>-7 641,53 €</b>	<b>-5,90%</b>
	<b>- Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)</b>	<b>21 131,59 €</b>	<b>24 922,61 €</b>	<b>3 791,02 €</b>	<b>17,94%</b>
	<b>TOTAUX</b>	<b>5 150 931,44 €</b>	<b>5 614 694,85 €</b>	<b>463 763,41 €</b>	<b>2,94%</b>

## Tableau des dettes - Compte financier 2025

	Rubriques et postes	Montant au 31/12/2024	Montant au 31/12/2025	Ecart	Variation (%)	Degré d'exigibilité du passif		
						Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus de 5 ans
Tableau des dettes	<b>Dettes financières</b>	<b>7 998 732,70 €</b>	<b>7 567 493,77 €</b>	<b>-431 238,93 €</b>	<b>-5,39%</b>	<b>3 463 977,06 €</b>	<b>1 708 598,15 €</b>	<b>2 394 918,56 €</b>
	- Emprunts obligataires	0,00 €	0,00 €	0,00 €				
	- Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	4 974 929,65 €	4 541 780,90 €	-433 148,75 €	-8,71%	438 264,19 €	1 708 598,15 €	2 394 918,56 €
	- Dettes financières et autres emprunts	3 023 803,05 €	3 025 712,87 €	1 909,82 €	0,06%	3 025 712,87 €		
	<b>Dettes non financières</b>	<b>17 560 511,63 €</b>	<b>18 183 987,91 €</b>	<b>623 476,28 €</b>	<b>3,55%</b>	<b>18 183 987,91 €</b>		
	- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 353 987,68 €	2 490 101,58 €	136 113,90 €	5,78%	2 490 101,58 €		
	- Dettes fiscales et sociales	1 516 294,19 €	1 707 360,34 €	191 066,15 €	12,60%	1 707 360,34 €		
	- Avances et acomptes reçus	1 321 241,58 €	1 187 520,11 €	-133 721,47 €	-10,12%	1 187 520,11 €		
	- Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	9 573 061,33 €	10 339 783,45 €	766 722,12 €	8,01%	10 339 783,45 €		
	- Dettes liée au prélèvement sur ressources accumulées			0,00 €		0,00 €		
	- Autres dettes non financières	2 795 926,85 €	2 459 222,43 €	-336 704,42 €	-12,04%	2 459 222,43 €		
	- Produits constatés d'avance	0,00 €		0,00 €		0,00 €		
	<b>TOTAUX</b>	<b>25 559 244,33 €</b>	<b>25 751 481,68 €</b>	<b>192 237,35 €</b>	<b>0,75%</b>	<b>21 647 964,97 €</b>	<b>1 708 598,15 €</b>	<b>2 394 918,56 €</b>